



Yanacocha

ESTUDIO DE EVALUACIÓN FINAL

MEJORAMIENTO DE COMPETENCIAS LABORALES DE
LA POBLACIÓN DESEMPLEADA Y SUBEMPLEADA DE
LA PROVINCIA DE CAJAMARCA

PROYECTO 03CAJ-2013

INSTITUCIÓN EVALUADORA
EL TALLER ASOCIACIÓN DE PROMOCIÓN Y DESARROLLO

Consultor: Jorge Alejandro Mango Choque



CAJAMARCA, Mayo 2016

CRÉDITOS

JEFE DEL EQUIPO TÉCNICO

Jhon Ricardo Loayza Borja

PROFESIONAL TEMÁTICO

Jorge Alejandro Mango Choque

EQUIPO DE CAMPO

William Alberto Herrera Correa (Supervisor de Campo)

Sergio Miguel Tejada Butrón (Critico - digitador)

Johanna Achircana Mamani (Encuestador)

Leonidas Cotrina Calua (Encuestador)

Fiorella Michele Delgado Herrera (Encuestador)

Diana Elizabeth Herrera Correa (Encuestador)

Alberto David Terán Polar (Encuestador)

CONTENIDO

LISTA DE ACRÓNIMOS	5
1. RESUMEN EJECUTIVO	6
2. EL PROYECTO	10
2.1 Información general del proyecto.....	10
2.2 Periodo de vida del proyecto	10
2.3 La focalización, convocatoria, registro y selección de los beneficiarios	10
2.3.1 Proceso de focalización y convocatoria de beneficiarios	10
2.3.2 Proceso de inscripción y registro de beneficiarios	11
2.3.3 Proceso de evaluación, selección y acreditación de beneficiarios.....	12
2.4 Fase de capacitación	12
2.5 Fase de acercamiento con empresas e inserción laboral.....	13
2.6 Costo del proyecto	15
2.7 Evolución de indicadores programados y logro/metas alcanzados	16
2.8 Manejo del proyecto.....	17
3. ESTUDIO DE EVALUACIÓN FINAL DEL PROYECTO	18
3.1 Objetivos	18
3.1.1 Objetivo General	18
3.1.2 Objetivos Específicos	18
3.2 Metodología del estudio.....	18
3.2.1 Encuesta a beneficiarios	18
3.2.2 Focus group y entrevistas a profundidad	19
3.2.3 Revisión documentaria.....	20
4. RESULTADOS	21
4.1 Caracterización de la población beneficiaria	21
4.2 Análisis de la pertinencia, eficacia, eficiencia y sostenibilidad del proyecto	28
5. LECCIONES APRENDIDAS	32
6. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	33
6.1 Conclusiones	33
6.2 Recomendaciones	36

7. REFERENCIAS.....	37
8. ANEXOS	38

LISTA DE ACRÓNIMOS

ABE	:	Asesoría en Búsqueda de Empleo
AFP	:	Administradora de Fondos de Pensiones
ALAC	:	Asociación Los Andes de Cajamarca
CEFOP	:	Centro de Formación Profesional – Cajamarca (Fe y Alegría 57)
CETPRO	:	Centro de Educación Técnica Productiva
CV	:	Currículum Vitae
DRTPE	:	Dirección Regional de Trabajo y Promoción de Empleo
ECAP	:	Entidad Capacitadora
EEF	:	Estudio de Evaluación Final
ELB	:	Estudio de Línea de Base
ESEL	:	Encuesta Socio Económica y Laboral
ESSALUD	:	Seguro Social de Salud
ET	:	Equipo Técnico
FE	:	FONDO EMPLEO
IE	:	Institución Ejecutora
IEv	:	Institución Evaluadora
INEI	:	Instituto Nacional de Estadística e Informática
ML	:	Marco Lógico
MTPE	:	Ministerio de Trabajo y Promoción del Empleo
p.p.	:	Puntos porcentuales
R.E.I.R.	:	Régimen Especial de Impuestos a la Renta
RMV	:	Remuneración Mínima Vital
RUC	:	Registro Único del Contribuyente
RUS	:	Registro Único Simplificado
SENATI	:	Servicio Nacional de Adiestramiento en Trabajo Industrial
SISFOH	:	Sistema de Focalización de Hogares
SUNARP	:	Superintendencia Nacional de los Registros Públicos
SUNAT	:	Superintendencia Nacional de Aduanas y de Administración Tributaria
TDR	:	Términos de Referencia
TFNR	:	Trabajador Familiar No Remunerado
VUPE	:	Ventanilla Única de Promoción del empleo

1. RESUMEN EJECUTIVO

El documento presenta el EEF del proyecto 03CAJ2013 “Mejoramiento de Competencias Laborales e Inserción Laboral de la Población Desempleada y Subempleada en la Provincia de Cajamarca”, encargado por FE en el marco de la Línea de Cofinanciamiento con la Empresa Minera Yanacocha a través de La Asociación Los Andes de Cajamarca y que corresponde a la Línea 1 de Capacitación e Inserción Laboral.

El EEF da a conocer la situación socioeconómica laboral de los beneficiarios después de la intervención del proyecto, situación que, comparada con la que se tuvo antes de su inicio, muestra el nivel de alcance de objetivos planteados en sus diferentes componentes.

El proyecto fue ejecutado por la IE, Programa Nacional de Empleo Juvenil “Jóvenes a la Obra”, a través del Programa Nacional para la Promoción de Oportunidades Laborales “Vamos Perú” en los distritos de Cajamarca, Encañada y Los Baños del Inca de la provincia de Cajamarca. El período de ejecución fue establecido entre el 14 de abril de 2014 y el 13 de setiembre de 2015, aunque, con la debida aprobación de las entidades que financian la iniciativa, operativamente, se implementó desde el 14 de julio de 2014 hasta el 30 de setiembre de 2015.

El propósito del proyecto fue: “Incremento de la inserción laboral formal de la población de la provincia de Cajamarca, de escasos recursos económicos y/o en condición de vulnerabilidad en el mercado de trabajo”.

Los componentes que desarrolló el proyecto, fueron 2: Componente 1. Fortalecer las competencias laborales de la población beneficiaria para el empleo formal en ocupaciones básicas y, Componente 2. Fortalecer la intermediación para la inserción laboral de los beneficiarios.

Para el Componente 1 se plantearon los siguientes indicadores/meta de: i) 450 personas, mínimo, con competencias laborales para el empleo formal en ocupaciones básicas, de la provincia de Cajamarca. 240 beneficiarios en el mes 5 y 210 en el mes 10 y ii) 250 mujeres cuentan con competencias laborales, de la provincia de Cajamarca. 135 beneficiarias en el mes 5 y 115 en el mes 10.

La ejecución y desarrollo del proyecto estuvo a cargo de un ET, profesional de la IE conformado por un jefe operativo del proyecto, un analista en capacitación, un analista en supervisión y monitoreo y un analista en intermediación laboral.

Sobre las características de los beneficiarios

El proyecto tuvo una mayoritaria participación de mujeres, 63,1% del total de participantes, en comparación con los beneficiarios varones, 36,9%; el promedio de edad es de 31 años. Con relación al nivel educativo alcanzado por los beneficiarios, se han dado algunas variaciones comparando los resultados del EEF con relación al ELB, existiendo una disminución de 1,0 p.p. de quienes estuvieron en el nivel de educación primaria; igualmente de 8,2 p.p. de quienes estuvieron en el nivel secundario y de 1,0 p.p. de quienes estuvieron en CETPRO. Por el contrario, se ha incrementado en 5,1 p.p. los que se encuentran con estudios superiores no universitarios y, también en 5,1 p.p. los que se encuentran con estudios universitarios.

Los resultados obtenidos con relación a la condición de actividad de los beneficiarios, muestran que el 54,4% se encontraba ocupado, el 37,9% desocupado y el 7,7% inactivo. De estos últimos, el 20,0% dice que sus estudios no le permitían ocuparse; otro 20,0% por dedicarse a las tareas del hogar y un 20,0% por problemas de salud. El 6,7% dice que se cansó de buscar y el 33,3% arguye otros motivos.

Comparando los resultados del EEF con los del ELB, la ocupación de los beneficiarios en el sector Comercio mostraron un incremento de 5,8 p.p.; en el sector Construcción un incremento de 2,2 p.p. y en Servicios, un incremento de 1,3 p.p. Mientras que la ocupación en el sector Agricultura, ganadería, caza y silvicultura una disminución de 4,4 p.p., en Minería una disminución de 0,7 p.p.; en Industria, una disminución de 2,4 p.p. y en Hogares una disminución de 1,8 p.p.

En el EEF se encuentra que el 99,0% de los beneficiarios ocupados tenían algún tipo de ingreso, ligeramente mayor al 93,7% de los beneficiarios que lo tenían antes de su incorporación al proyecto, lo que equivale a un incremento de 5,3 p.p. Otras variaciones importantes de los resultados del EEF y el ELB, es el incremento en el ingreso mensual promedio equivalente a S/. 151,20 y el incremento de S/. 0,50 en el ingreso promedio por hora. En la jornada laboral promedio por semana se ha dado un incremento de 1,2 horas y también un incremento de 25,1 p.p. de los beneficiarios que ganan más de una RMV.

A la finalización del proyecto, el 95,9% de los beneficiarios sabían elaborar un CV, logrando un incremento de 59,0 p.p. frente al ELB; así mismo el 79,7% tenía un CV elaborado, el 82,6% sabía realizar búsqueda de empleo por internet y el 61,6% sabía de la existencia de la bolsa de trabajo del MTPE.

Sobre la pertinencia

La IE, al momento de la formulación del proyecto, ha tenido una adecuada lectura del contexto socio económico, político y laboral en el que se ejecutó. En este análisis destaca el hecho de que la región Cajamarca, después de Apurímac, es la de mayor incidencia de la pobreza y extrema pobreza. De la misma forma, que, Cajamarca, con Huancavelica, ocupan los dos últimos lugares en el cuadro de informalidad en el empleo, llegando al 89,7% y 89,1% respectivamente.

Así mismo y de acuerdo a los datos sobre expectativas netas de empleo de parte de los empleadores en las ramas de Banca/Finanzas/Seguros y Bienes Raíces, Comercio Mayorista y Minorista, Manufactura y Servicios, Transporte y Servicios Públicos combinadas con el permanente crecimiento, dinamismo y las potencialidades económicas de la región Cajamarca, el proyecto considera conveniente la capacitación laboral de la población beneficiaria en los perfiles ocupacionales identificados en los sectores de comercio, hotelería y turismo, agrícola e industria alimentaria, particularmente en las competencias laborales de vendedores, cocineros, operarios de limpieza (para la rama hotelera), operarios de manejo de ganado vacuno, operarios de cultivos de pastos y forraje (para el ganado vacuno), y operarios de elaboración de productos lácteos. Los requerimientos de trabajadores de parte de las empresas son de corto plazo, entre 02 y 03 meses de contrato máximo.

Ahora bien, dada la cercanía entre los distritos de Cajamarca y Los Baños del Inca, la IE indica que los beneficiarios de ambos distritos podrán participar prácticamente de la misma demanda

laboral que se concentra en las ocupaciones de comercio y hotelería y turismo. Por su parte, los beneficiarios del distrito de Encañada, por la actividad económica de la industria lechera, podrán participar en las ocupaciones agrícolas e industrias alimentarias relacionadas a la producción de lácteos, lo que no impide que puedan participar de la demanda que se concentra en otros distritos vecinos.

En lo que se ha encontrado dificultades, es en los supuestos. Así, para los Componentes 1 y 2, se consideran: i) Crecimiento económico sostenible, supuesto no realizado, pues el estancamiento económico es notorio. ii) Legislación laboral promotora del empleo decente, supuesto válido en parte, pues, si bien es cierto que en el plano regional hay una política sostenida al respecto, en el plano nacional la propuesta conocida como “Ley Pulpín” fue ampliamente rechazada por la juventud. iii) Inversión privada sostenida, supuesto no concretado, pues la mayor inversión considerada no se concretó. iv) Compromiso de las empresas en políticas de responsabilidad social, supuesto cumplido en el período de ejecución del proyecto.

De la misma forma, en la formulación del proyecto, hay un análisis de riesgos y las acciones a emprender para enfrentarlos, considerando a la persona de la IE que se hará cargo. En este análisis, destacan dos aspectos: i) Conflictos sociales, debido al rechazo, sobre todo de parte de la población rural, al proyecto minero Conga de la empresa Yanacocha. Las acciones para enfrentarlo tienen que ver con garantizar la seguridad integral de los beneficiarios. ii) Caída del crecimiento económico de la región, por la suspensión de la inversión para poner operativa la explotación minera de Conga. El caso se enfrenta con una estrategia demasiado general, indicándose que “depende de la tendencia y severidad de los efectos”

Sobre la eficiencia

Se puede afirmar que, con relación a la estrategia de selección de los beneficiarios, ha sido adecuada, habiendo coordinado acciones con una serie de aliados locales, incluyendo, en este caso, a la Dirección de Promoción del Empleo y Capacitación Laboral y del Centro de Empleo “Jóvenes Productivos”, ambos dependencias del Gobierno Regional de Cajamarca.

De la misma forma, sobre la base de haber entrevistado a un conjunto de beneficiarios que culminaron el proceso de capacitación y fueron insertados laboralmente, podemos afirmar que están satisfechos con el proceso seguido, pues consideran que el contenido de los cursos de capacitación fueron adecuados, aunque varios manifestaron que el número de horas académicas no fueron suficientes.

Así mismo, los representantes de las 6 empresas visitadas en las que se insertaron laboralmente diferentes jóvenes beneficiarios, concuerdan en manifestar que las personas insertadas muestran competencia y preparación laboral acordes a los puestos en los que se desempeñan.

Sobre la efectividad

A la culminación del proyecto, el logro del indicador del Componente 1, ha sido: a) 486 personas con competencias laborales para el empleo laboral formal en ocupaciones básicas, de la provincia de Cajamarca, que significa el 108,0%, del logro estipulado en los indicadores del proyecto, b) 309 mujeres cuentan con competencias laborales, de la provincia de Cajamarca, que significa el

123,6% del logro estipulado en los indicadores del proyecto. El logro del indicador del Componente 2, ha sido: 73 personas insertadas laboralmente en la provincia de Cajamarca, que significa solo el 18,71% del logro estipulado en los indicadores del proyecto.

Sobre la sostenibilidad

Los representantes de las empresas visitadas, 6 en total, además de reconocer las competencias para el empleo desempeñadas por los beneficiarios insertados, indican que existe un alto nivel de movilidad laboral de parte de los jóvenes, muchos de los cuales no cumplen los meses de contrato estipulado en el momento de su inserción laboral, algunos permanecen sólo los meses estipulados en el contrato y muy pocos siguen laborando después de terminado.

Aunque la Dirección de Promoción del Empleo y Capacitación Laboral y del Centro de Empleo “Jóvenes Productivos”, ambos dependencias del Gobierno Regional de Cajamarca, tienen políticas regionales de capacitación y promoción del empleo, por sí solos no garantizan que en la región haya una oferta sostenida de empleo. A esto se tiene que sumar que, hace muy pocos días, los representantes de la Mina Yanacocha, han anunciado que el proyecto ya no es viable, tanto en su aspecto financiero como social, recortándose así una serie de posibilidades conexas a la explotación minera.

2. EL PROYECTO

2.1 Información general del proyecto

CUADRO 2.1 REGIÓN CAJAMARCA: INFORMACIÓN GENERAL DEL PROYECTO

Nombre del proyecto	Mejoramiento de competencias laborales e inserción laboral de la población desempleada y subempleada en la provincia de Cajamarca.
Línea del proyecto	Capacitación e Inserción Laboral.
Institución ejecutora	Programa Nacional de Empleo Juvenil "Jóvenes a la Obra", a través del Programa Nacional para la Promoción de Oportunidades Laborales "Vamos Perú".
Duración	Del 14 de abril de 2014 hasta el 13 de setiembre de 2015.
Presupuesto	S/ 1 067 876,20
Presupuesto Fondo Empleo	S/ 854 236,20
Presupuesto Vamos Perú	S/ 213 640.00
Instituciones colaboradoras o asociadas	Gobierno Regional de Cajamarca, Municipalidad Provincial de Cajamarca, Municipalidad Distrital de Encañada; Municipalidad Distrital de Los Baños del Inca, Cámara de Comercio y Producción de Cajamarca, Entidad de Capacitación (ECAP).
Propósito	Incremento de la inserción laboral formal de la población de la provincia de Cajamarca, de escasos recursos económicos y/o en condición de vulnerabilidad en el mercado de trabajo.
Población beneficiaria	Población domiciliada o residente en los distritos de Cajamarca, Encañada y Los Baños del Inca, mayor de 18 años, desempleada y subempleada que se encuentra en situación de pobreza y ha concluido su educación primaria pero no cuenta con educación técnica ni universitaria.
Ámbito de ejecución del Proyecto	Región: Cajamarca Provincia: Cajamarca Distritos: Cajamarca, Encañada, Los Baños del Inca

Fuente: Programa Nacional para la Promoción de Oportunidades Laborales - VAMOS PERÚ - Proyecto 03CAJ2013: "Mejoramiento de Competencias Laborales e Inserción Laboral de la Población Desempleada y Subempleada en la Provincia de Cajamarca", setiembre 2013.

Programa Nacional para la Promoción de Oportunidades Laborales - VAMOS PERÚ - Proyecto 03CAJ2013 - POA ajustado, enero 2015.

Elaboración: El Taller Asociación de Promoción y Desarrollo.

2.2 Periodo de vida del proyecto

La fecha de inicio se estableció para el 14 de julio de 2014 -tres meses después de lo establecido inicialmente- y la de finalización el 13 de setiembre de 2015. Aspecto aprobado por FE y ALAC.

2.3 La focalización, convocatoria, registro y selección de los beneficiarios

2.3.1 Proceso de focalización y convocatoria de beneficiarios

El proceso de focalización y convocatoria fue implementado por la IE mediante las siguientes acciones:

- En los tres distritos previamente focalizados en el proyecto como zonas de intervención, el ET con el apoyo de ALAC/Yanacocha focalizaron los centros poblados y caseríos caracterizados como vulnerables.
- Igualmente con el apoyo de ALAC/Yanacocha, el ET desarrolló reuniones de coordinación con los gerentes de desarrollo económico y social de la municipalidad provincial de Cajamarca y distritales de Los Baños del Inca y Encañada, así como con los tenientes gobernadores de los 03 distritos y seguidamente con las autoridades de los centros poblados y caseríos.

En estas reuniones de coordinación, el ET informaba sobre el proyecto a ejecutarse precisando los objetivos, contenidos, alcances y beneficios del mismo así como de los requisitos para participar, logrando en todos los casos el compromiso de apoyar institucionalmente la ejecución del proyecto.

- Con el apoyo e intervención de las municipalidades provincial de Cajamarca y distritales de Los Baños del Inca y Encañada así como de los tenientes gobernadores, se determinaron aquellas instituciones y agrupaciones de personas como centros de focalización de potenciales beneficiarios del proyecto para su convocatoria, tales como CEBA, mercados y organizaciones de base: comités del vaso de leche, comedores populares, asociaciones de productores agropecuarios, ganaderos y lecheros, etc.
- El ET utilizó básicamente dos estrategias para llegar directamente a los potenciales beneficiarios: la primera, desarrollando reuniones y charlas informativas, de sensibilización y motivación con los integrantes y allegados de las instituciones y organizaciones de base mencionadas, convocados mediante sus dirigentes y contando con el apoyo de las municipalidades y teniente gobernadurías; y, la segunda, teniendo contacto directo con los potenciales beneficiarios en visitas casa por casa informando del proyecto y repartiendo bifoliados y/o trifoliados, en visitas a mercados, centros de abastos, ferias y similares.
- En forma paralela a estas convocatorias y para reforzar las mismas, el ET desarrolló diversas acciones de difusión y promoción masiva del proyecto tales las siguientes: perifoneo en las zonas focalizadas; difusión de spot pagados en diversos medios radiales; desarrollo de entrevistas en estos mismos medios de comunicación (Radio Oyarte, Radio Continental, Radio Turbo Mix y Radio Líder) y también en la TV local - Canal 21.

Al final de esta etapa, realizada entre los meses de julio 2014 a marzo 2015, la IE concretizó dos convocatorias y reportó que 6 275 personas fueron debidamente informadas sobre la realización de los cursos de capacitación.

2.3.2 Proceso de inscripción y registro de beneficiarios

En los distritos de Cajamarca y Los Baños del Inca se inscribieron 183 personas para el curso de Asistente de Cocina, otras 233 para el curso de Asistente de Ventas, Caja y Atención al Cliente y 117 para Hotelería y Housekeeping. En el distrito de Encañada, se inscribieron 48 personas para el curso de Cultivo de Pastos y Forrajes con Sistema de Riego Tecnificado, 80

para Elaboración de Productos Lácteos y 22 para Manejo y Mejoramiento de Ganado Vacuno Lechero. La suma de todos los participantes que se inscribieron en los diferentes cursos de capacitación es de 683.

La IE utilizó el Formato F.01.1.VP.PAR – Ficha de Inscripción del Participante (CAPA) adjuntando por cada inscrito, fotocopia de su DNI, CV y declaración jurada de compromiso con el Programa.

2.3.3 Proceso de evaluación, selección y acreditación de beneficiarios

La selección de los jóvenes fue hecha teniendo en cuenta los criterios establecidos por FE y ALAC Cajamarca:

- Domiciliado/a o residente en los distritos de Cajamarca, Encañada y Los Baños del Inca, de la provincia de Cajamarca,
- De 18 o más años de edad,
- Desempleado/a y/o subempleado/a,
- En situación de pobreza,
- Al menos, con educación primaria concluida, pero que no cuente con educación técnica ni universitaria.

Para la selección de los beneficiarios, la IE, una vez verificados los requisitos establecidos para la participación de los jóvenes como beneficiarios, procedía a la entrevista personal de cada uno de los jóvenes registrados, utilizando para este efecto la hoja entrevista personal a los participantes del proyecto “Capacítate para crecer” y obteniendo como resultado la selección de los participantes.

Al realizarse dos convocatorias en fechas diferentes y conforme se iban organizando los grupos para su capacitación, la IE realizaba un seguimiento a los seleccionados para verificar su interés en el Programa mediante llamadas telefónicas, depurando así la lista de seleccionados para, finalmente, obtener un Registro Final de Participantes.

El resultado concreto de este proceso fue la selección de 486 jóvenes de ambos sexos como beneficiarios del proyecto.

2.4 Fase de capacitación

La institución CEFOP de Cajamarca fue contratada por la sede central de la IE como ECAP para el proyecto, de este modo fue la que preparó los módulos de capacitación para las ocupaciones de: Asistente de Cocina, Asistente de Ventas, Caja y Atención al Cliente, Hotelería y Housekeeping, Cultivo de Pastos y Forrajes con Sistema de Riego Tecnificado, Elaboración de Productos Lácteos y Manejo y Mejoramiento de Ganado Vacuno Lechero. Los tres primeros ofertados y seguidos, principalmente, por los beneficiarios de Cajamarca y Los Baños del Inca y los tres últimos, ofertados y seguidos, principalmente, por los beneficiarios de La Encañada. En el Anexo 1, se puede ver la relación de beneficiarios y los cursos por los que optaron.

La IE designó al analista de Supervisión, para que realice las labores de acompañamiento, seguimiento y supervisión del proceso de capacitación a cargo de CEFOP Cajamarca, quien indica que asistió al 80% de actividades de capacitación realizadas.

En total, se dictaron 26 cursos, en los que participaron 520 beneficiarios, organizados en 20 beneficiarios por curso, de los cuales, 140 asistieron al curso Asistente de Cocina, 180 al curso Asistente de Ventas, Caja y Atención al Cliente, 80 al curso Hotelería y Housekeeping, 40 al curso Cultivo de Pastos y Forrajes con Sistema de Riego Tecnificado, 60 al curso Elaboración de Productos Lácteos y Manejo y 20 al curso Mejoramiento de Ganado Vacuno.

Al final de la capacitación, 486 beneficiarios resultaron aprobados y, por ende, considerados como beneficiarios con competencias laborales (básicas) para el empleo formal. La diferencia, 34, no se presentaron o desertaron del proceso de capacitación.

Según la opinión de los beneficiarios entrevistados, la metodología empleada por las personas que dictaron los cursos fue participativa, pero en varios casos se presentaron desniveles entre los participantes, pues unos tenían experiencia previa y otros no. A la par, el equipamiento no fue el adecuado, como en el caso del curso Asistente de Ventas, Caja y Atención al Cliente; de la misma forma en el curso Asistente de Cocina, faltaron insumos para la preparación de los platos, pues, a veces, sólo alcanzaron para que un grupo o dos de los participantes desarrollen todo el proceso, mientras que, los demás, se limitaron a observar y tomar nota de lo que sus compañeros hacían.

La capacitación en competencias blandas, desarrollada en la primera etapa y la capacitación en los talleres ABE, son calificadas como positivas por los beneficiarios, ya que les ha permitido tomar decisiones en su desempeño laboral cotidiano. El conjunto de beneficiarios entrevistados concuerda en que la capacitación les sirvió para su desarrollo personal, para mejorar sus capacidades para el trabajo y para un mejor desenvolvimiento en las tareas que se le asignaron en los trabajos en los que fueron insertados.

2.5 Fase de acercamiento con empresas e inserción laboral

2.5.1 Acercamiento

En todo el proceso de acercamiento a las diferentes empresas de la ciudad de Cajamarca, se identificó 573 vacantes en un total de 160 empresas.

2.5.2 Inserción laboral

Al final de este proceso se logró insertar laboralmente a sólo 73 beneficiarios, lo que constituye el 23,4% de la meta comprometida en el proyecto, que fue 312.

Entre las razones que la IE ofrece para justificar este bajo resultado, se refieren principalmente a que la mayoría de beneficiarios tienen limitada disposición o interés para trabajar; lo que ha quedado demostrado cuando los beneficiarios no se han presentado a entrevistas de trabajo previamente comprometidas, sentando un mal precedente entre la IE y las empresas que accedieron a otorgar una vacante de trabajo.

Así mismo, es importante destacar que las expectativas de crecimiento económico, previstas a la fecha de presentación del proyecto -año 2013- se detuvieron debido a la no concreción de la inversión proyectada de parte de la Empresa Minera Yanacocha, dicha inversión habría generado una demanda importante mano de obra calificada, así como de bienes y servicios conexos, como alimentación, vivienda, recreación, entre otros. En función de dichos servicios se diseñaron los cursos en el proyecto.

2.5.3 Seguimiento a beneficiarios vinculados a las empresas

Según el informe de la IE, desde la inserción laboral lograda y hasta el final del proyecto, han realizado 386 seguimientos telefónicos, permitiéndoles identificar a beneficiarios que continúan trabajando, formal e informalmente, a la vez de verificar la continuidad laboral de los beneficiarios que han sido insertados laboralmente por el proyecto.

En el levantamiento de información para la elaboración del EEF, se ha visitado a 6 empresas: Total Artefactos S.A. (La Curacao), con 17 beneficiarios del proyecto insertados; Universidad Nacional de Cajamarca, con 8 beneficiarios insertados; Walter Napoleón Llaque Cacho (Hotel Continental), con 5 beneficiarios insertados; Tiendas EFE, con 4 beneficiarios insertados; SODIMAC, con 4 beneficiarios insertados y Supermercados Peruanos (Plaza Veá), con 1 beneficiario insertado.

De las visitas realizadas, se ha comprobado que, en Total Artefactos S.A. (La Curacao), solo permanece trabajando 1 beneficiario, en la Universidad Nacional de Cajamarca, permanecen trabajando los 8 beneficiarios insertados, en Walter Napoleón Llaque Cacho (Hotel Continental), permanecen laborando los 5 beneficiarios insertados. En las demás empresas, todos los beneficiarios insertados han dejado de laborar, sea porque cumplieron su contrato o por la política de la empresa que, una vez cumplido el compromiso, no les ha renovado la confianza.

No se pudo concretar la visita a una séptima empresa, Grupo Palermo, con 6 beneficiarios insertados, pues no se logró obtener la dirección. Al momento de la entrevista con los representantes de la IE, argumentaron que la empresa tenía su sede central en la ciudad de Trujillo.

2.5.4 Realización de la Ferias Expo Empleo

Feria Expo Empleo 2014

Esta primera feria se realizó en alianza con el proyecto "Atrévete a Triunfar", que fue ejecutado por el SENATI, teniendo como regulador de la alianza a la Asociación Los Andes de Cajamarca. El evento se desarrolló con éxito el 27 de noviembre, en los locales del Centro Comercial El Quinde, Cajamarca. El financiamiento, en gran parte, estuvo a cargo de SENATI. La relación de las empresas que participaron en la Feria Expo 2014 está en el Anexo 7 del presente documento.

Desde el punto de vista de la IE, el evento fue muy muy favorable ya que alrededor de 180 de los beneficiarios del proyecto se interrelacionaron con más de 26 empresas del sector servicios, al que están orientadas las capacitaciones del proyecto.

Expo Empleo 2015

El evento se realizó el 28 de mayo, después de incorporar los ajustes sugeridos por ALAC. Se contó con el apoyo de “Capacítate para Crecer” - Programa Impulsa Perú y “Atrévete a Triunfar” – SENATI, así como de la Dirección Regional de Trabajo y Promoción del Empleo, la Municipalidad Provincial de Cajamarca, la Cámara de Comercio y Producción de Cajamarca, la Asociación Los Andes de Cajamarca y la empresa privada Eventos Rosita.

En horas de la mañana, asistieron 270 personas: 80 beneficiarios del proyecto “Capacítate para crecer”, 22 del proyecto “Atrévete a Triunfar” y 168 personas no beneficiarias de los proyectos. Asistieron 20 empresas, consideradas entidades demandantes de trabajo: Curacao, Autonort Cajamarca, La Posada del Puruay, Grupo Express, Hotel Sol de Belén, Automotriz Cajamarca, PROMART, Lácteos Huacariz, Saga Falabella, Progreso, Maestro, Securitas, CEYCA, Bitel, SIBAN, Manpower, Plaza Veá, Sodimac, Metal Servimotors y Electra.

Al final del evento, se contabilizaron 1 290 contactos con representantes de las empresas, que permitieron a las personas asistentes, particularmente a los beneficiarios del proyecto, dejar sus Currículos Vitae para eventuales requerimientos de personal.

En horas de la tarde, se realizó un foro con tres ponencias en las que participaron 110 personas, entre beneficiarios de los proyectos y público en general. Los temas fueron:

- Educación técnica y oportunidades laborales, disertado por el Sr. David Marín Espinoza, Coordinador ETI de SENATI Cajamarca.
- Emprender: una opción alternativa en desarrollo laboral, disertado por el Sr. Ricardo Chavarry Muñoz, Jefe Operativo del Programa Éxito (Proyecto de Emprendimientos Juveniles), ejecutado por APRENDA.
- Gestión efectiva de las habilidades blandas, disertado por el Sr. Pedro Mendoza Murrugarra, Gerente de la sede Cajamarca de la Universidad Privada del Norte.

2.6 Costo del proyecto

TABLA 2.1 REGIÓN CAJAMARCA: COSTOS DEL PROYECTO

	TOTAL APROBADO S/.	TOTAL EJECUTADO S/.	EJECUCIÓN PRESUPUESTAL %
FONDOEMPLEO	822 283,00	417 950,46	50,83
INSTITUCIÓN EJECUTORA	213 640,00	188 962,48	88,45
TOTAL	1 035 923,00	606 912,94	58,59

Del cuadro se desprende que la ejecución presupuestal ha estado bastante por debajo de lo programado, alcanzando el 58,59% de lo programado y el 56,94% de lo establecido en el Convenio.

Según Elio Caballero García, responsable del ET, con quien se sostuvo una larga reunión de trabajo para la elaboración del presente estudio, afirma que, entre las razones que explican la

poca o limitada ejecución presupuestal, están: i) atraso en el inicio de la ejecución del proyecto, sobre todo, debido a las dificultades que se crearon entre la IE, el MTPE, con sede en Lima, y FE, entidad financiadora de la iniciativa, ii) una vez que el proyecto inicia con meses de atraso, las actividades de focalización también comenzaron con atraso, iii) en el caso de Los Baños del Inca, hubo un cambio de gestión en la municipalidad, así, el nuevo alcalde no tenía la misma política del anterior, lo que redundó en que las actividades programadas en ese distrito sufrieran otros atrasos. Así, dado que el cierre del proyecto no contempló la posibilidad de ser ampliado, no fue posible ejecutar todo el presupuesto programado.

2.7 Evolución de indicadores programados y logro/metras alcanzados

TABLA 2.2 REGIÓN CAJAMARCA: RELACIÓN INDICADORES/METAS ALCANZADAS

Objetivos	Indicadores	Logros/metras alcanzados
Finalidad: Mejorar la calidad de vida de la PEA desempleada y subempleada de Cajamarca.		
Propósito: Incrementar la inserción laboral formal de la población de la Provincia de Cajamarca, de escasos recursos económicos y/o en condición de vulnerabilidad en el mercado de trabajo.	<ul style="list-style-type: none"> Al finalizar el proyecto, 312 personas son insertadas con contratos de tres meses en el mercado laboral formal; 60%, mínimo, con respecto al total de las personas capacitadas en los distritos de Cajamarca, Encañada y Los Baños del Inca. Al finalizar el proyecto, el 75%, mínimo, de empresas consideran que las competencias brindadas en las ECAP fueron adecuadas en los beneficiarios de los distritos de Cajamarca, Encañada y Los Baños del Inca. Al finalizar el proyecto, el 55% de las personas beneficiarias son mujeres de los distritos de Cajamarca, Encañada y Los Baños del Inca. 	<ul style="list-style-type: none"> Al finalizar el proyecto, 73 personas son insertadas con contratos de tres meses en el mercado laboral formal; es decir el 14,0% con respecto al total de las personas capacitadas en los distritos de Cajamarca, Encañada y Los Baños del Inca. Al finalizar el proyecto, el 100% de empresas consideran que las competencias brindadas en las ECAP fueron adecuadas en los beneficiarios de los distritos de Cajamarca, Encañada y Los Baños del Inca. Al finalizar el proyecto, el 60,27% de las personas beneficiarias son mujeres de los distritos de Cajamarca, Encañada y Los Baños del Inca.
Componente 1. Fortalecer las competencias laborales de la población beneficiaria para el empleo formal en ocupaciones básicas.	<ul style="list-style-type: none"> 450 personas, mínimo, con competencias laborales para el empleo formal en ocupaciones básicas, de la provincia de Cajamarca. 240 beneficiarios en el mes 5 y 210 en el mes 10. 250 mujeres cuentan con competencias laborales, de la provincia de Cajamarca. 135 beneficiarias en el mes 5 y 115 en el mes 10. 	<ul style="list-style-type: none"> 486 personas con competencias laborales para el empleo formal en ocupaciones básicas, de la provincia de Cajamarca. 309 mujeres cuentan con competencias laborales, de la provincia de Cajamarca.
Componente 2. Fortalecer la intermediación para la inserción laboral de los beneficiarios.	<ul style="list-style-type: none"> 390 personas insertadas laboralmente en la provincia de Cajamarca. 210 beneficiarios en el mes 10 y 180 beneficiarios en el mes 14. 	<ul style="list-style-type: none"> 73 personas insertadas laboralmente en la provincia de Cajamarca. 210 beneficiarios en el mes 10 y 180 beneficiarios en el mes 14.

Fuente: EL TALLER - ELB Proyecto 03CAJ2013, agosto 2015.

Elaboración: El Taller Asociación de Promoción y Desarrollo.

Como se ve, en el cuadro, los indicadores para el componente 1 han sido alcanzados: i) 486 personas con competencias laborales para el empleo formal en ocupaciones básicas, de la provincia de Cajamarca, que es el 108% de la meta planteada, ii) 309 mujeres cuentan con competencias laborales, de la provincia de Cajamarca, que es el 123,6% de la meta planteada.

En donde existen problemas, es en el indicador del componente 2, el que, al final del proyecto es: 73 personas insertadas laboralmente en la provincia de Cajamarca, que constituye solo el 18,71% de la meta comprometida en el proyecto, que fue 312.

Ahora bien, si en el proyecto hay una adecuada lectura del entorno socio económico y político de Cajamarca y el marco lógico considera una serie de actividades debidamente concatenadas para el logro de los indicadores, a qué se debe que se haya alcanzado tan bajo resultado en cuanto al número de beneficiarios insertados.

Según el documento “Informe Final Proyecto 03CAJ2013, en la etapa de acercamiento a las empresas, “se lograron identificar 573 vacantes entre empleo formal e informal, así como dentro y fuera de la región Cajamarca, en 160 empresas privadas” con lo que se muestra que, pese a las dificultades que se crearon con la no concreción de la inversión minera, en Cajamarca había posibilidades de tener un buen número de beneficiarios debidamente insertados. En el Anexo 4 se pueden ver las empresas visitadas para buscar la inserción laboral de los beneficiarios.

Ahora bien, según el mismo documento, las razones que explican el número reducido de insertados laboralmente tiene que ver con que i) muchos de ellos no tienen la disposición, el interés o las circunstancias para trabajar en las escasas empresas que tienen la deferencia de requerirnos personal capacitado por el proyecto, ii) se ha logrado identificar a beneficiarios que en un primer momento se comprometen a pasar las entrevistas de trabajo, pero que, luego, no asisten al lugar, día y hora convenidos.

2.8 Manejo del proyecto

Como estaba programado, el ET encargado de la ejecución del proyecto, ha estado formado por el Jefe operativo del proyecto, un analista de capacitación, un analista de supervisión y monitoreo y un analista de intermediación laboral.

Este equipo ha sido visitado por el encargado de supervisión externa de ALAC en varias oportunidades¹, a quien se le entregó los informes de avance y la documentación que sustentó los gastos realizados.

¹ Esta afirmación fue corroborada en la reunión de trabajo sostenida por el equipo que realizó el EEF y representantes de ALAC.

3. ESTUDIO DE EVALUACIÓN FINAL DEL PROYECTO

3.1 Objetivos

3.1.1 Objetivo General

Identificar el nivel de logro de los objetivos del proyecto, analizando los indicadores de propósito y sus componentes.

3.1.2 Objetivos Específicos

3.1.2.1 Identificar el nivel de logro de los objetivos del proyecto a través del análisis de los resultados esperados relacionándolos con los obtenidos.

3.1.2.2 Evaluar la pertinencia de la estrategia del proyecto en la búsqueda de sus metas y objetivos.

3.1.2.3 Establecer la eficiencia y efectividad del proyecto.

3.1.2.4 Determinar el efecto del proyecto en los diferentes actores.

3.1.2.5 Analizar la sostenibilidad de la intervención realizada.

3.1.2.6 Explicar las lecciones aprendidas, evaluando los factores facilitadores y limitantes.

3.2 Metodología del estudio

3.2.1 Encuesta a beneficiarios

3.2.1.1 Diseño muestral aplicado

Para la fase de capacitación, la IE seleccionó a 520 beneficiarios para su participación en el proyecto. De ese total se determinó una muestra de 222, los mismos que fueron encuestados para el ELB y el EEF (Ver Anexo 3. Instrumentos cualitativos y cuantitativos aplicados en el EEF). Sin embargo, en la aplicación de la ESEL en el EEF se tuvo una pérdida de 27 casos (Ver relación en Anexo 5).

TABLA 3.1 REGIÓN CAJAMARCA: MUESTRA Y ENCUESTAS REALIZADAS EN EEF

Proyecto	Muestra determinada	Encuestas realizadas en ELB	Encuestas realizadas en EEF	Tasa de respuesta
03CAJ2013	222	222	195	87,8%

Fuente: EL TALLER - ELB Proyecto 03CAJ2013, agosto 2015.
Elaboración: El Taller Asociación de Promoción y Desarrollo.

3.2.1.2 Sobre el trabajo de campo

Actividades preparatorias: capacitación a encuestadores

Se ha trabajado con 05 encuestadores de la región que llevaron a cabo su trabajo con eficacia y calidad, pese a las dificultades en la ubicación de los participantes definidos para la muestra.

La metodología de capacitación a los encuestadores para el uso y aplicación de la ESEL usado para el EEF, comprendió un taller activo - participativo. En dicho taller se trabajó con la ESEL, el Manual del Encuestador y el Diccionario de Variables previamente remitidos por FE y distribuidos entre los participantes como materiales de capacitación. Así mismo, se aplicó la ESEE entre los mismos participantes a fin de que se familiaricen y la dominen, midiendo los tiempos de aplicación, observando la coherencia existente dentro del instrumento utilizado para recoger la información.

El evento terminó con un mapeo y distribución de carga para cada encuestador a cargo del supervisor de campo, quien, fue el responsable de revisar la consistencia interna de cada encuesta y verificar, aleatoriamente, la consistencia de la información obtenida en el trabajo de campo.

Trabajo de campo.

El personal responsable del trabajo de campo estuvo formado por un profesional temático, un supervisor de campo y los encuestadores. No está demás señalar que, en la mayoría de los casos se ha visitado en dos o tres oportunidades las direcciones registradas por el beneficiario para ubicarlos, sin embargo se ha tenido gran porcentaje de cambios de domicilio y cambios en los números de celular del beneficiario, entre otras dificultades.

3.2.2 Focus group y entrevistas a profundidad

Para la realización del EEF se realizaron entrevistas a representantes empresas, así mismo se desarrollaron 05 entrevistas a beneficiarios de ambos sexos. En el Anexo 6 se presenta la relación de los beneficiarios entrevistados.

TABLA 3.2 REGIÓN CAJAMARCA: INSTRUMENTOS CUANTITATIVOS Y CUALITATIVOS APLICADOS EN EL EEF

Instrumentos	Objetivo	Temas abordados
Encuesta Socio Económica y de Emprendimiento – Línea 3 – Evaluación Final – 13° Concurso.	Determinar la situación social, laboral y económica del beneficiario antes y después de la intervención del proyecto.	Datos generales del beneficiario, capacitación para el trabajo, condición de actividad, ocupación dependiente, sobre el negocio, acerca de la participación del beneficiario en el proyecto financiado por FONDOEMPLEO y sobre la aplicación de la ficha.
Anexo 4-A / Metodología para evaluar a la IE.	Determinar la pertinencia la eficiencia, la efectividad y la sostenibilidad del proyecto.	Relevancia, eficiencia, efectividad y sostenibilidad del proyecto.
Anexo 4-B Entrevista al MTPE de la región donde interviene el proyecto.	Conocer la problemática del empleo en la región, la promoción del emprendimiento juvenil en la zona de intervención, el tipo de articulación realizada por el proyecto con el MTPE y la opinión del sector sobre la intervención realizada.	Problemática laboral de los jóvenes en la región; componentes indispensables de un proyecto que promueve el emprendimiento juvenil; riesgos que afronta este tipo de proyectos; promoción del emprendimiento juvenil en la región; conocimiento del proyecto; instituciones y actores y cómo deberían involucrarse en proyectos similares.
Guion de desarrollo de las entrevistas.	Conocer la opinión, percepción y experiencia de los jóvenes beneficiarios acerca del proyecto y	Datos generales sobre los participantes y organización de la reunión; acerca de la capacitación en ideas de negocios y planes de

TABLA 3.2 REGIÓN CAJAMARCA: INSTRUMENTOS CUANTITATIVOS Y CUALITATIVOS APLICADOS EN EL EEF

Instrumentos	Objetivo	Temas abordados
	sobre cómo éste ha contribuido en su capacitación, formación y asistencia técnica para el desarrollo e implementación de sus planes de negocio.	negocio; acerca de la asistencia técnica; cuestiones generales referidas a beneficios otorgados por el proyecto, su opinión sobre las instituciones que apoyaron el proceso, qué es lo que más y lo que menos les ha gustado; enseñanzas que les ha dejado el proyecto y sus recomendaciones.

Fuente: FONDOEMPLEO - Términos de Referencia Elaboración de Estudios de Línea de Base y Evaluación Final de Proyectos de Capacitación e Inserción Laboral del 1° Concurso de la Línea de Cofinanciamiento de Proyectos. Lima, Perú.
Elaboración: El Taller Asociación de Promoción y Desarrollo.

3.2.3 Revisión documentaria

Se ha procedido con la revisión, análisis y contrastación de la siguiente información documentaria proporcionada tanto por FE como por la IE:

- ELB del proyecto 03CAJ2013, elaborado por El Taller, Asociación de Promoción y Desarrollo.
- Documento del proyecto 03CAJ2013, Mejoramiento de Competencias Laborales e Inserción Laboral de la Población Desempleada y Subempleada en la Provincia de Cajamarca.
- Plan Operativo Primer Año del proyecto y aprobado por FE.
- Informes técnicos y financieros de avance mensual.
- Informes de Supervisión Externa.

4. RESULTADOS

4.1 Caracterización de la población beneficiaria

4.1.1 Población beneficiaria según sexo y rangos de edad

El proyecto tuvo una mayoritaria participación de mujeres, 63,1% del total de participantes, en comparación con los beneficiarios varones, 36,9%; el promedio de edad es de 31 años y según los rangos de edad, el 35,9% tiene entre los 18 y 24 años, el 17,4% entre los 25 y 29 años y el 46,7% es mayor a 30 años.

CUADRO 4.1 REGIÓN CAJAMARCA: POBLACIÓN BENEFICIARIA SEGÚN SEXO Y RANGO DE EDADES, A OCTUBRE DE 2015. (Porcentaje)

Indicadores	Resultado
Sexo	
Mujer	63,1
Hombre	36,9
Total	100,0
Beneficiarios	520
Edad (Promedio)	31 (10)
Rangos de edades (años)	
De 18 a 24	35,9
De 25 a 29	17,4
Más de 30	46,7
Total	100,0
Beneficiarios	520

Fuentes: EL TALLER - Encuesta Socio Económica y Laboral.

EL TALLER – Base de Datos SPSS ELB Proyecto 03CAJ2013, agosto 2015.

Elaboración: El Taller Asociación de Promoción y Desarrollo.

4.1.2 Población beneficiaria según nivel educativo alcanzado

En cuanto al nivel educativo alcanzado de los beneficiarios, se han dado algunas variaciones comparando los resultados del EEF con relación al ELB, se ha dado una disminución de 1,0 p.p. de quienes estuvieron en el nivel de educación primaria, igualmente de 8,2 p.p. de quienes estuvieron en el nivel secundaria y de 1,0 p.p. de quienes estuvieron en CETPRO; por el contrario, se ha incrementado en 5,1 p.p. los que se encuentran con estudios superiores no universitarios y otro 5,1 p.p. los que cuentan con estudios universitarios.

Así mismo, se ha reducido en 5,6 p.p. los beneficiarios que pensaban regresar al colegio, instituto o universidad a continuar sus estudios y ha disminuido en 8,7 p.p. quienes han estudiado un curso de corta duración.

CUADRO 4.2 REGIÓN CAJAMARCA: SEGÚN NIVEL EDUCATIVO ALCANZADO, A OCTUBRE DE 2015. (Porcentaje)

Indicadores	ELB (a)	EEF (b)	Variación (b-a)
Nivel de educación			
Sin nivel/Inicial	-	-	-
Primaria	9,2	8,2	-1,0
Secundaria	80,5	72,3	-8,2
Opción ocupacional (CETPRO)	1,5	0,5	-1,0
Superior no universitaria	3,6	8,7	5,1
Superior universitaria	5,1	10,3	5,1
Total	100,0	100,0	
Beneficiarios	520	520	
% de beneficiarios que va a regresar al colegio/Instituto/Universidad seguir/continuar sus estudios	a		
	19,5	13,8	-5,6
% que ha estudiado algún curso de corta duración			
	17,9	9,2	-8,7

1/ En el ELB se refiere a cursos estudiados hasta dos años antes de incorporado al proyecto; mientras en el EEF es a partir de su incorporación al proyecto, por lo tanto, no son estudios acumulativos. Se explica también el menor porcentaje (EEF) porque es el periodo de participación de beneficiarios en el proyecto, lo que genera menor tiempo disponible para otros estudios de corta duración.

Fuentes: EL TALLER - Encuesta Socio Económica y Laboral, abril 2015.

EL TALLER – Base de Datos SPSS ELB Proyecto 03CAJ2013, agosto 2015.

Elaboración: El Taller Asociación de Promoción y Desarrollo.

4.1.3 Condición de actividad de los beneficiarios

Los resultados obtenidos en el EEF con relación a la condición de actividad de los beneficiarios, muestran que el 54,4% se encontraban ocupados, el 37,9% desocupados y el 7,7% inactivos. Comparando estos resultados con relación a los del ELB, se ha producido un decremento de 19,0 p.p. de los beneficiarios ocupados², un incremento del 20,5p.p. de los desocupados y una disminución del 1,5p.p de los inactivos.

CUADRO 4.3 REGIÓN CAJAMARCA: POBLACIÓN BENEFICIARIA SEGÚN CONDICIÓN DE ACTIVIDAD, A OCTUBRE DE 2015. (Porcentaje)

Indicador	ELB (a)	EEF (b)	Variación (b-a)
Ocupados	73,3	54,4	-19,0
Desocupados	17,4	37,9	20,5
Inactivos	9,2	7,7	-1,5
Total	100,0	100,0	
Beneficiarios	520	520	

Fuentes: EL TALLER - Encuesta Socio Económica y Laboral.

EL TALLER – Base de Datos SPSS ELB Proyecto 03CAJ2013, agosto 2015.

Elaboración: El Taller Asociación de Promoción y Desarrollo.

² Este decremento se explica en el hecho de que no se concretó la inversión de 5 mil millones de dólares americanos por parte de [Newmont Mining](#) y su socia peruana Compañía de Minas Buenaventura en el Proyecto Conga, debido a la movilización de gran parte de la población cajamarquina, sobre todo, del ámbito rural. Ver: <http://elcomercio.pe/economia/peru/mina-oro-yanacocha-se-transformara-productora-cobre-noticia-1773032>.

4.1.4 Motivos de inactividad de los beneficiarios

Los resultados del EEF muestran que el 20,0% de los beneficiarios inactivos se encontraban en esa situación porque sus estudios no le permitían ocuparse; el 20,0% por dedicarse a las tareas del hogar; el 20,0% por problemas de salud, el 6,7% se cansó de buscar y el 33,3% por otros motivos (Servicio Militar Voluntario y embarazo).

Comparando los resultados del EEF con los de ELB, se observa que hubo una notable disminución de 57,8 p.p. en el motivo de “por dedicarse a las tareas del hogar”, y por el contrario un incremento de 20,0 p.p. en el motivo de “problemas de salud” y de 6,7 p.p. en el motivo se “cansó de buscar”. Así también en los motivos relacionados con la edad y falta de experiencia se ha dado una disminución de 5,6 p.p. en cada caso.

CUADRO 4.4 REGIÓN CAJAMARCA: POBLACIÓN BENEFICIARIA, SEGÚN MOTIVOS DE INACTIVIDAD, A OCTUBRE DE 2015. (Porcentaje)

Indicadores	ELB (a)	EEF (b)	Variación (b-a)
No hay trabajo	-	-	-
Se cansó de buscar	-	6,7	6,7
Por su edad	5,6	-	-5,6
Falta de experiencia	5,6	-	-5,6
Sus estudios no lo permiten	11,1	20,0	8,9
Por dedicarse a las tareas del hogar	77,8	20,0	-57,8
Problemas de salud	-	20,0	20,0
Falta de documentos	-	-	-
Otros 1/	-	33,3	33,3
Total	100,0	100,0	
Beneficiarios	48	40	

1/ Comprende servicio militar voluntario y por embarazo.

Fuentes: EL TALLER - Encuesta Socio Económica y Laboral.

EL TALLER – Base de Datos SPSS ELB Proyecto 03CAJ2013, agosto 2015.

Elaboración: El Taller Asociación de Promoción y Desarrollo.

4.1.5 Indicadores sobre la ocupación principal de los beneficiarios ocupados

Comparando los resultados del EEF con los del ELB, la ocupación de los beneficiarios en el sector Comercio mostraron un incremento de 5,8 p.p.; en el sector Construcción un incremento de 2,2 p.p. y en Servicios, un incremento de 1,3 p.p. Mientras que la ocupación en el sector Agricultura, ganadería, caza y silvicultura una disminución de 4,4 p.p., en Minería una disminución de 0,7 p.p.; en Industria, una disminución de 2,4 p.p. y en Hogares una disminución de 1,8 p.p.

En la categoría ocupacional de los beneficiarios se aprecia un incremento de 24,5 p.p. en la categoría de Empleado/obrero, mientras que en las categorías de Empleador, una disminución de 9,8 p.p.; en la categoría Independiente, una disminución de 7,7 p.p.; en Trabajador Familiar No Remunerado, una disminución de 5,3 p.p. y, en la categoría Trabajador del hogar, una disminución de 1,8 p.p.

De igual modo, en las variaciones producidas en la ocupación de los beneficiarios en empresas según su tamaño por número de trabajadores (estructura de mercado), se aprecia un incremento en aquellas de 1 trabajador, de 4,6 p.p.; mientras que en empresas de 2 a 10 trabajadores, una disminución de 0,6 p.p.; en empresas de 11 a 100 trabajadores, una disminución de 2,2 p.p. y, en empresas de 101 a más trabajadores, una disminución de 1,8 p.p.

En cuanto a la experiencia laboral de los beneficiarios en la ocupación principal, se ha producido una disminución de 1,3 p.p. en comparación a los datos obtenidos en la ELB.

CUADRO 4.5 REGIÓN CAJAMARCA: POR INDICADORES SOBRE LA OCUPACIÓN PRINCIPAL DE LOS BENEFICIARIOS, SEGÚN SECTOR ECONÓMICO, CATEGORÍA OCUPACIONAL Y ESTRUCTURA DE MERCADO, A OCTUBRE DE 2015.
(Porcentaje)

Indicadores	ELB (a)	EEF (b)	Variación (b-a)
Sector económico			
Agricultura, ganadería, caza y silvicultura	13,3	8,9	-4,4
Pesca	-	-	-
Minería	0,7	-	-0,7
Industria	13,3	10,9	-2,4
Construcción	2,8	5,0	2,2
Comercio	21,0	26,7	5,8
Servicios	41,3	42,6	1,3
Hogares	7,7	5,9	-1,8
Total	100,0	100,0	
Beneficiarios	381	269	
Categoría ocupacional			
Empleador	9,8	-	-9,8
Empleado/Obrero	56,6	81,2	24,5
Independiente	19,6	11,9	-7,7
Trabajador Familiar No Remunerado	6,3	1,0	-5,3
Trabajador del Hogar	7,7	5,9	-1,8
Otros	-	-	-
Total	100,0	100,0	
Beneficiarios	381	269	
Estructura de mercado			
1 trabajador	30,1	34,7	4,6
De 2 a 10 trabajadores	46,2	45,5	-0,6
De 11 a 100 trabajadores	16,1	13,9	-2,2
De 101 a más trabajadores	7,7	5,9	-1,8
Total	100,0	100,0	
Beneficiarios	381	269	
Experiencia laboral en la ocupación principal (Promedio)			
	4,5	3,2	-1,3

Fuentes: EL TALLER - Encuesta Socio Económica y Laboral.

EL TALLER – Base de Datos SPSS ELB Proyecto 03CAJ2013, agosto 2015.

Elaboración: El Taller Asociación de Promoción y Desarrollo.

4.1.6 Indicadores de calidad del empleo en la ocupación principal de los beneficiarios

En el EEF se encuentra que el 99,0% de los beneficiarios ocupados tenían algún tipo de

ingreso, ligeramente mayor al 93,7% de los beneficiarios que lo tenían antes de su incorporación al proyecto, lo que equivale a un incremento de 5,3 p.p. Otra variación importante de los resultados del EEF y el ELB, es el incremento en el ingreso mensual promedio equivalente a S/. 151,20 y el incremento de S/ 0,50 en el ingreso promedio por hora. En la jornada laboral promedio por semana se ha dado un incremento de 1,2 horas y también un incremento de 25,1 p.p. de los beneficiarios que ganan más de una RMV.

Sobre el acceso a seguro de salud de los beneficiarios ocupados, el EEF muestra un incremento de 6,0 p.p de quienes accedieron a ESSALUD y una disminución de 14,8 p.p. de quienes accedían al SIS. Así mismo hubo un incremento de 9,5 p.p. de quienes no contaban con ningún tipo de seguro de salud y una disminución de 0,7 p.p. entre quienes contaban con un seguro privado de salud.

En cuanto al acceso a algún sistema de pensiones, se ha incrementado en 3,5 p.p. quienes acceden a alguna AFP, disminuyendo en 4,0 p.p. quienes se encuentran en la ONP; así mismo se incrementó en 0,5 p.p. los beneficiarios ocupados que no acceden a ningún sistema de pensiones.

CUADRO 4.6 REGIÓN CAJAMARCA: POR INDICADORES DE CALIDAD DEL EMPLEO EN LA OCUPACIÓN PRINCIPAL DE LOS BENEFICIARIOS Y SEGÚN ACCESO A SEGURO DE SALUD Y ACCESO A SISTEMA DE PENSIONES, A OCTUBRE DE 2015.

Indicador	Unidad de medida	ELB (a)	EEF (b)	Variación (b-a)
Jóvenes con algún ingreso	%	93,7	99,0	5,3
Ingreso mensual (Promedio)	S/.	554,1	705,3	151,2
Ingreso por hora (Promedio)	S/.	3,9	4,3	0,5
Jornada laboral (Promedio x semana)	Horas	40,0	41,2	1,2
Beneficiarios que gana más que 1 RMV	%	25,9	50,9	25,1
Acceso a seguro de salud				
ESSALUD	%	16,8	22,8	6,0
SIS	%	33,6	18,8	-14,8
Privado	%	0,7	-	-0,7
Sin seguro de salud	%	49,0	58,4	9,5
Total	%	100,0	100,0	
Beneficiarios		381	269	
Acceso a sistema de pensiones				
AFP	%	8,4	11,9	3,5
ONP	%	7,0	3,0	-4,0
Otro	%	-	-	-
Sin seguro de pensiones	%	84,6	85,1	0,5
Total	%	100,0	100,0	
Beneficiarios		381	269	

Fuentes: EL TALLER - Encuesta Socio Económica y Laboral.

EL TALLER – Base de Datos SPSS ELB Proyecto 03CAJ2013, agosto 2015.

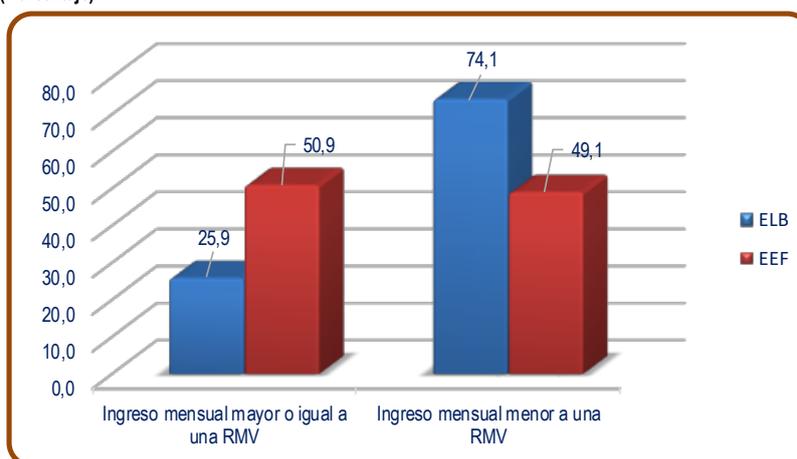
Elaboración: El Taller Asociación de Promoción y Desarrollo.

El gráfico 4.1, con respecto del ingreso mensual mayor o igual a una RMV, permite apreciar que en el ELB ese ingreso lo tenía el 25,9% de los beneficiarios ocupados mientras que en el

EEF el porcentaje se eleva a 50,9%, habiéndose dado un incremento de 25,0 p.p. Así mismo, con relación al ingreso mensual menor a una RMV, mientras en el ELB el porcentaje que lo tenía era el 74,1%, en el EEF, el porcentaje baja a 49,1%, habiendo un decrecimiento de 25,0 p.p.

GRÁFICO 4.1 REGIÓN CAJAMARCA: BENEFICIARIOS OCUPADOS SEGÚN DISTRIBUCIÓN DEL INGRESO MENSUAL, A OCTUBRE DE 2015.

(Porcentaje)



Fuente: EL TALLER - Encuesta Socio Económica y Laboral.

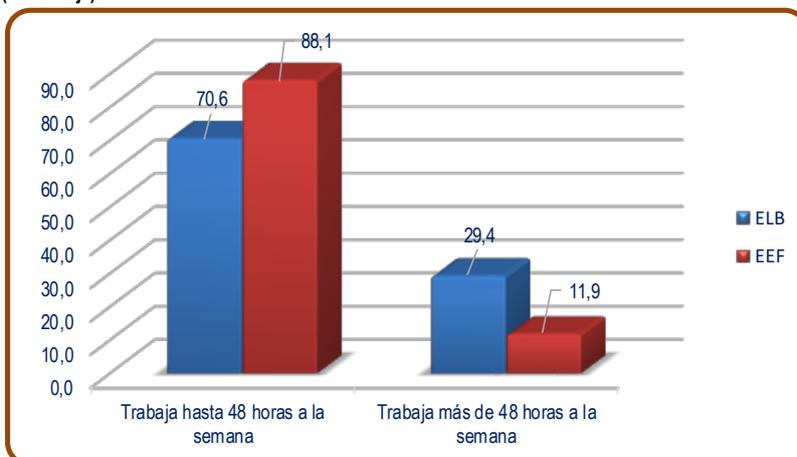
EL TALLER – Base de Datos SPSS ELB Proyecto 03CAJ2013, agosto 2015.

Elaboración: El Taller Asociación de Promoción y Desarrollo.

En el gráfico 4.2 con respecto a las horas de trabajo por semana, permite visualizar que en el ELB el 70,6% trabajaba hasta 48 horas a la semana, mientras que en el EEF, el porcentaje se eleva a 88,1%, habiendo un incremento de 17,5 p.p. Así mismo, en el ELB el 29,4% trabajaba más de 48 horas a la semana mientras que en el EEF, el porcentaje se reduce a 11,9%, mostrando una disminución en 17,5 p.p.

GRÁFICO 4.2 REGIÓN CAJAMARCA: BENEFICIARIOS OCUPADOS SEGÚN DISTRIBUCIÓN DE LA JORNADA LABORAL, A OCTUBRE DE 2015.

(Porcentaje)



Fuente: EL TALLER - Encuesta Socio Económica y Laboral.

EL TALLER – Base de Datos SPSS ELB Proyecto 03CAJ2013, agosto 2015.

Elaboración: El Taller Asociación de Promoción y Desarrollo.

4.1.7 Índice de Empleo Decente

A. Metodología para la construcción del Índice de Empleo Decente

Al igual que para el ELB la metodología estándar utilizada para la medición del empleo decente de los jóvenes beneficiarios del proyecto 03CAJ, ha sido elaborada por ZOE Asesorías y Consultorías para los estudios de evaluación de la Línea 1 de FE, la cual consiste básicamente en construir un Índice del Empleo Decente basado en cinco indicadores: Contrato de Trabajo, Ingreso, Jornada Laboral, Seguro Social y Sistema de Pensiones. De estos, los 2 primeros son Básicos y los 3 últimos Complementarios, y para su aplicación en el caso concreto de los evaluados considera dos valoraciones: sobre sí CUMPLE o NO CUMPLE en cada caso, tal como se muestra en la siguiente Tabla:

TABLA 4.1 REGIÓN CAJAMARCA: MEDICIÓN DEL ÍNDICE DE TRABAJO DECENTE

Indicador		Cumple	No cumple
Básico	Contrato de trabajo	Tiene algún contrato de trabajo	No tiene contrato de trabajo
	Ingreso	El ingreso mensual en la ocupación principal es mayor o igual a una RMV (S/. 750.00)	El ingreso mensual en la ocupación principal es menor a una RMV (S/. 750.00)
Complementario	Jornada Laboral	Trabaja hasta 48 horas a la semana	Trabaja más de 48 horas a la semana
	Seguro social	Tiene algún tipo de seguro de salud	No tiene seguro de salud
	Sistema de pensiones	Afiliado a algún sistema de pensiones	No está afiliado al sistema de pensiones

Elaboración: ZOE Asesorías y Consultorías. Estudio de evaluación de la Línea 1 de FONDOEMPLEO. 2013.

Definidos estos indicadores se construye un indicador donde se establecen 5 niveles en la escala del Índice de Trabajo Decente, siendo éstos los siguientes:

- Nivel I : Cumple con todos los indicadores básicos y todos los complementarios.
- Nivel II : Cumple con todos los indicadores básicos.
- Nivel III : Cumple al menos con uno de los indicadores básicos.
- Nivel IV : No cumple con indicadores básicos pero al menos con alguno de los complementarios.
- Nivel V : No cumple con ningún indicador.

B. Aplicación del Índice de Empleo Decente

Analizando los resultados obtenidos según medición del empleo decente por niveles, en primer lugar se observa una importante disminución de 19,1 p.p. para los beneficiarios ocupados que se ubican en el nivel 4 (no cumplen con ningún indicador básico, pero al menos con algún complementario) y una disminución de 5,5 p.p. para aquellos ubicados en el nivel 5 (no cumplen con ningún indicador); mientras que para el caso del nivel 1 (cumplen con todos los indicadores básicos y todos los complementarios) se aprecia un incremento de 6,7 p.p.

En relación al nivel 3 (cumplen al menos con uno de los indicadores básicos) se incrementó en 14,5 p.p. y en el nivel 2 (cumplen con todos los indicadores básicos), hubo un ligero incremento de 3,4 p.p. comparado con el ELB.

CUADRO 4.7 REGIÓN CAJAMARCA: BENEFICIARIOS OCUPADOS SEGÚN MEDICIÓN DE EMPLEO DECENTE, A OCTUBRE DE 2015. (Porcentaje)

Indicadores	ELB	EEF	Variación
	(a)	(b)	(b-a)
Nivel 1	4,2	10,9	6,7
Nivel 2	3,5	6,9	3,4
Nivel 3	18,2	32,7	14,5
Nivel 4	63,6	44,6	-19,1
Nivel 5	10,5	5,0	-5,5
Total	100,0	100,0	
Beneficiarios	381	269	

Fuentes: EL TALLER - Encuesta Socio Económica y Laboral.

EL TALLER – Base de Datos SPSS ELB Proyecto 03CAJ2013, agosto 2015.

Elaboración: El Taller Asociación de Promoción y Desarrollo.

4.1.8 Conocimiento y uso de mecanismos de intermediación laboral de parte de los beneficiarios

A la finalización del proyecto, en el EEF, el 95,9% de los beneficiarios sabían elaborar un CV, logrando un incremento de 59,0 p.p. frente al ELB (36,9%); así mismo, el 79,7% tenía un CV elaborado, mientras que en el ELB era de 32,8%, mostrando un incremento en 46,9 p.p.; el 82,6% sabía realizar búsqueda de empleo por internet y en el ELB sólo el 45,4%, habiendo un incremento en 47,2 p.p., finalmente, mientras en el EEF el 61,6% sabía de la existencia de la bolsa de trabajo del MTPE, en el ELB el 18,5% lo sabía, evidenciándose un incremento en 43,1 p.p.

CUADRO 4.8 REGIÓN CAJAMARCA: POBLACIÓN BENEFICIARIA SEGÚN CONOCIMIENTO Y USO DE MECANISMOS DE INTERMEDIACIÓN LABORAL, A OCTUBRE DE 2015. (Porcentaje)

Indicadores	ELB	EEF	Variación
	(a)	(b)	(b-a)
Beneficiarios que sabían elaborar un CV	36,9	95,9	59,0
Beneficiarios que tenían un CV elaborado	32,8	79,7	46,9
Beneficiarios que sabían realizar búsqueda de empleo por internet	35,4	82,6	47,2
Beneficiarios que sabían de la existencia de la bolsa de trabajo del MTPE	18,5	61,5	43,1

Fuentes: EL TALLER - Encuesta Socio Económica y Laboral.

EL TALLER – Base de Datos SPSS ELB Proyecto 03CAJ2013, agosto 2015.

Elaboración: El Taller Asociación de Promoción y Desarrollo.

4.2 Análisis de la pertinencia, eficacia, eficiencia y sostenibilidad del proyecto

4.2.1 Sobre la pertinencia

La IE, al momento de la formulación del proyecto, ha tenido una adecuada lectura del contexto socio económico, político y laboral en el que se ejecutó. En este análisis destaca el hecho de que la región Cajamarca, después de Apurímac, es la de mayor incidencia de la pobreza y extrema pobreza. De la misma forma, que, Cajamarca, con Huancavelica, ocupan los dos últimos lugares en el cuadro de informalidad en el empleo, llegando al 89,7% y 89,1% respectivamente.

Así mismo y de acuerdo a los datos sobre expectativas netas de empleo de parte de los empleadores en las ramas de Banca/Finanzas/Seguros y Bienes Raíces, Comercio Mayorista y Minorista, Manufactura y Servicios, Transporte y Servicios Públicos combinadas con el permanente crecimiento, dinamismo y las potencialidades económicas de la región Cajamarca, el proyecto ha considerado convenientemente la capacitación laboral de la población beneficiaria en los perfiles ocupacionales identificados en los sectores de comercio, hotelería y turismo, agrícola e industria alimentaria, particularmente en las competencias laborales de vendedores, cocineros, operarios de limpieza (para la rama hotelera), operarios de manejo de ganado vacuno, operarios de cultivos de pastos y forraje (para el ganado vacuno), y operarios de elaboración de productos lácteos. Los requerimientos de trabajadores de parte de las empresas son de corto plazo, entre 2 y 3 meses de contrato máximo.

Ahora bien, dada la cercanía entre los distritos de Cajamarca y Los Baños del Inca, la IE indica que los beneficiarios de ambos distritos podrán participar prácticamente de la misma demanda laboral que se concentra en las ocupaciones de comercio y hotelería y turismo. Por su parte, los beneficiarios del distrito de Encañada, por la actividad económica de la industria lechera, podrán participar en las ocupaciones agrícolas e industrias alimentarias relacionadas a la producción de lácteos, lo que no impide que puedan participar de la demanda que se concentra en otros distritos vecinos.

Se ha encontrado dificultades, es en los supuestos. Así, para los Componentes 1 y 2, se consideran: i) Crecimiento económico sostenible, supuesto no realizado, pues el estancamiento económico es notorio³. ii) Legislación laboral promotora del empleo decente, supuesto válido en parte, pues, si bien es cierto que en el plano regional hay una política sostenida al respecto, en el plano nacional la derogada Ley de régimen laboral juvenil (conocida como “Ley Pulpín”) fue ampliamente rechazada por la juventud de todo el país. iii) Inversión privada sostenida, supuesto no concretado, pues la mayor inversión considerada no se concretó⁴. iv) Compromiso de las empresas en políticas de responsabilidad social, supuesto cumplido en el período de ejecución del proyecto.

De la misma forma, en la formulación del proyecto, hay un análisis de riesgos y las acciones a emprender para enfrentarlos, considerando a la persona de la IE que se hará cargo. En este análisis, destacan dos aspectos:

- Conflictos sociales, debido al rechazo, sobre todo de parte de la población rural, al proyecto minero Conga de la empresa Yanacocha. La acción que se propone para enfrentarlo es: “garantizar la seguridad integral de los beneficiarios” que, si bien asegura que ninguno de los beneficiarios corra riesgo en su salud e integridad personal, resulta limitada. Aunque las condiciones eran difíciles, acaso si era conveniente sostener reuniones con quienes generaban los conflictos sociales y explicarles los alcances de la intervención.

³ Ver: <http://ipe.org.pe/documentos/cuanto-crecieron-las-regiones-icae-consolidado-2015>.

⁴ Ver: <http://peru21.pe/economia/mineria-proyectos-paralizados-2221866> y <http://elcomercio.pe/economia/peru/michiquillay-como-impacta-cajamarca-devolucion-proyecto-noticia-1778427>.

- Caída del crecimiento económico de la región, por la suspensión de la inversión para poner operativa la explotación minera de Conga. Este riesgo se enfrenta con la siguiente acción: “depende de la tendencia y severidad de los efectos”, lo que es una generalidad.

Las medidas a tomar frente a los riesgos tienen que ser concretas y específicas. Así, a modo de ilustración, la administradora de una de las empresas en las que se insertaron varios beneficiarios indicó que años atrás, habían unas 10 mil ó 12 mil personas que trabajaban en la mina, y que la ciudad de Cajamarca atendía con alojamiento –alquiler de viviendas u hotelería-, alimentación, escuelas y colegios para sus hijos y recreación en general; hoy, sin esa inversión, esas 12 mil personas han disminuido a no más de 4 mil por lo que la empresa sólo factura la tercera parte.

En la formulación del proyecto, hay una referencia a las estrategias para disminuir la deserción de los participantes, las que considera las siguientes acciones:

- Bienestar estudiantil. Especial énfasis en la formación integral. Se complementará la capacitación laboral con el fomento de espacios para el deporte, momentos culturales y artísticos, relación con la familia y el entorno.
- Orientación vocacional. Ejerce una acción preventiva de la deserción al actuar como un mecanismo de ajustes entre la oferta y la demanda de formación. Es el más fuerte conector entre las instituciones educativas y las empresas. Las acciones de orientación vocacional se realizan en el momento de la selección (Triage) y en los talleres de ABE, con el objetivo de buscar mecanismos para ayudar a los estudiantes a definir sus objetivos laborales y conseguir un empleo formal en el corto plazo.
- Programa de Apoyo a los estudiantes. Tutoría y Consejería.
- Apoyo Psicológico.
- Programa de Nivelación.

De hecho, ha habido deserciones: si se realizaron 26 cursos con 20 participantes en cada uno de ellos, se totaliza 520 participantes. Del Informe 123-Anexo N° 5, Capacitación de Beneficiarios, se desprende que aprobó un total de 486, siendo la diferencia de 34, 23 de los cuales se les califica como NO SE PRESENTÓ y otros 11 como DESERTOR. De la entrevista sostenida con el responsable del ET, se desprende que la cantidad de desertores habría sido mayor si no se hubiera aplicado el plan para impedir deserciones.

Se puede afirmar que, con relación a la estrategia de selección de los beneficiarios, ha sido adecuada, habiendo coordinado acciones con una serie de aliados locales, incluyendo, en este caso, a la Dirección de Promoción del Empleo y Capacitación Laboral y del Centro de Empleo “Jóvenes Productivos”, ambas dependencias del Gobierno Regional de Cajamarca.

De la misma forma, sobre la base de haber entrevistado a un conjunto de beneficiarios que culminaron el proceso de capacitación y fueron insertados laboralmente, podemos afirmar que están satisfechos con el proceso seguido, pues consideran que el contenido de los cursos de capacitación fueron adecuados, aunque varios manifestaron que el número de horas académicas no fueron suficientes.

Así mismo, los representantes de las empresas visitadas en las que se insertaron laboralmente diferentes jóvenes beneficiarios, concuerdan en manifestar que las personas insertadas muestran competencia y preparación laboral acordes a los puestos en los que se desempeñan.

Sobre la efectividad

A la culminación del proyecto, el logro del indicador del Componente 1, ha sido: a) 486 personas con competencias laborales para el empleo laboral formal en ocupaciones básicas, de la provincia de Cajamarca, que significa el 108,0%, del logro estipulado en los indicadores del proyecto, b) 309 mujeres cuentan con competencias laborales, de la provincia de Cajamarca, que significa el 123,6% del logro estipulado en los indicadores del proyecto. El logro del indicador del Componente 2, ha sido: 73 personas insertadas laboralmente en la provincia de Cajamarca, que significa solo el 18,71% del logro estipulado en los indicadores del proyecto.

Sobre la sostenibilidad

Los representantes de las empresas visitadas, 6 en total, además de reconocer las competencias laborales de los beneficiarios insertados laboralmente, indican que existe un alto nivel de movilidad laboral de parte de los jóvenes, muchos de los cuales no cumplen los meses de contrato estipulado en el momento de su inserción laboral, algunos permanecen sólo los meses estipulados en el contrato y muy pocos siguen laborando después de terminado. Pese a estas dificultades señaladas por los empresarios, el proyecto ha abierto una serie de relaciones que, entendidas como oportunidades, ofrecen una serie de posibilidades hacia futuro, tanto a proyectos en la misma línea de acción como a jóvenes de ambos sexos.

Aunque la Dirección de Promoción del Empleo y Capacitación Laboral y del Centro de Empleo “Jóvenes Productivos”, ambos dependencias del Gobierno Regional de Cajamarca, tienen políticas regionales de capacitación y promoción del empleo, por sí solos no garantizan que en la región haya una oferta sostenida de empleo. Sin embargo, no es una puerta que se deba cerrar, por el contrario, futuras iniciativas deberían tomar en cuenta la experiencia del proyecto y las oportunidades que la autoridad regional de trabajo ofrece.

5. LECCIONES APRENDIDAS

En la fase de formulación del proyecto

Desarrollar con más precisión los supuestos de la iniciativa. Estos no pueden ser tan generales y, en vez de expresar la voluntad de quienes los formulan, deben de señalar, de manera concreta, las condiciones favorables y realmente existentes para que el proyecto se desarrolle y alcance los objetivos planteados. A la par, si los supuestos sufren cambios o transformaciones, el ET de la IE debe de tener la suficiente capacidad de adaptabilidad para reformularlos y/o actualizarlos.

Desarrollar con más precisión el análisis de los riesgos de la iniciativa. Este se desprende de un adecuado análisis FODA y se tiene que profundizar en las acciones a realizar para neutralizarlos o transformarlos en oportunidades.

En las fases de focalización y selección de beneficiarios

Ha habido una adecuada política de alianzas con instituciones de la zona en la búsqueda de alcanzar un rápido acercamiento a la población objetivo del proyecto. A la par, si se da el compromiso de todas las instituciones y organizaciones convocadas por el proyecto, este puede ser implementado de manera satisfactoria.

En la fase de capacitación

Una capacitación basada en el criterio de “aprender haciendo” garantiza que todos y cada uno de los participantes, organizados en grupos o no, tengan los recursos necesarios para que, precisamente, aprendan haciendo y no sobre demostraciones o acciones que realizan terceros.

Es conveniente que el equipo técnico especializado en la capacitación administre adecuadamente los tiempos y recursos para que todos los participantes desarrollen habilidades y destrezas que, luego, una vez insertados laboralmente, los pongan en práctica. En la misma temática, los grupos que se organicen para los talleres y/o módulos, tienen que ser más homogéneos en cuanto a experiencia y saberes previos.

En la fase de acompañamiento

Un adecuado sistema de seguimiento, acompañamiento y monitoreo más permanente y sostenido garantiza que los beneficiarios que tengan dificultades puedan consultarlas y lograr alternativas viables.

6. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

6.1 Conclusiones

En la etapa de focalización, registro y selección de beneficiarios

- La IE ha tenido en cuenta el perfil de los beneficiarios establecido por FE en las Bases del Concurso de Proyectos.
- Se seleccionaron 520 jóvenes de ambos sexos que participaron en sus respectivos módulos de capacitación.

En la etapa de capacitación

- La capacitación se realizó en 26 grupos que cubrieron los cursos de Asistente de Cocina, Asistente de Ventas, Caja y Atención al Cliente, Hotelería y Housekeeping, Cultivo de Pastos y Forrajes con sistema de Riego Tecnificado, Elaboración de Productos Lácteos y Manejo y Mejoramiento de Ganado Vacuno Lechero.
- El proceso de capacitación estuvo a cargo de “CEFOP Cajamarca”, institución que fue seleccionada y contratada por la entidad responsable del proyecto, el Ministerio de Trabajo y Promoción del Empleo.
- La IE supervisó, monitoreó y acompañó, tanto a los capacitadores como a los participantes durante todo el proceso de capacitación.
- Del total de participantes, 486 fueron aprobados, quedando en disponibilidad de ser insertados laboralmente.

En la etapa de inserción laboral

- La IE realizó diversas actividades de acercamiento con empresas formales en disposición de insertar laboralmente a jóvenes beneficiarios del proyecto.
- Un total de 73 beneficiarios debidamente capacitados fueron insertados laboralmente en empresas formales con contratos de 3 meses de duración. Esto representa apenas el 18,72% de la meta programada.
- Otros 153, que representa el 39,2% del total, han logrado: i) generar o mantenerse en autoempleo, ii) insertarse en el mercado de trabajo informal e iii) insertarse en trabajos formales no registrados en el proyecto.

En todo el tiempo de ejecución del proyecto, siempre ha estado presente la supervisión de ALAC Cajamarca, sea ayudando a la realización de las actividades, coordinando eventos y facilitando locales para reuniones.

En la etapa de seguimiento a los jóvenes insertados laboralmente

- Se han reportado un número significativo de seguimientos telefónicos posibilitando que se conozca la situación de los beneficiarios vinculados en las empresas, tanto en el primer proceso de inserción como en el segundo.

Sobre la pertinencia

- La IE, al momento de la formulación del proyecto, ha tenido una adecuada lectura del contexto socio económico, político y laboral en el que se ejecutó.
- Así mismo y de acuerdo a los datos sobre expectativas netas de empleo de parte de los empleadores en diferentes ramas de la economía, el proyecto consideró conveniente la capacitación laboral de la población beneficiaria en los perfiles ocupacionales identificados en los sectores de comercio, hotelería y turismo, agrícola e industria alimentaria, particularmente en las competencias laborales de vendedores, cocineros, operarios de limpieza (para la rama hotelera), operarios de manejo de ganado vacuno, operarios de cultivos de pastos y forraje (para el ganado vacuno), y operarios de elaboración de productos lácteos.
- En la formulación del proyecto, específicamente en los supuestos, se ha verificado serias dificultades. Para los Componentes 1 y 2, se consideran:
 - i) Crecimiento económico sostenible, supuesto no realizado, pues el estancamiento económico de la región Cajamarca es notorio.
 - ii) Legislación laboral promotora del empleo decente, supuesto válido en parte, pues, si bien es cierto que en el plano regional hay una política sostenida al respecto, en el plano nacional la propuesta conocida como “Ley Pulpín” fue ampliamente rechazada por la juventud.
 - iii) Inversión privada sostenida, supuesto no concretado, pues la mayor inversión considerada no se concretó.
 - iv) Compromiso de las empresas en políticas de responsabilidad social, supuesto cumplido en el período de ejecución del proyecto.
- En la misma formulación del proyecto, esta vez en el análisis de riesgos, se encuentran serias limitaciones, las que repercuten en las también limitadas acciones consignadas a emprender para enfrentarlos. En este análisis, destacan dos deficiencias:
 - i) Conflictos sociales, debido al rechazo, sobre todo de parte de la población rural, al proyecto minero Conga de la empresa Yanacocha, situación que se enfrenta con una acción muy general: garantizar la seguridad integral de los beneficiarios.
 - ii) Caída del crecimiento económico de la región, por la suspensión de la inversión para poner operativa la explotación minera de Conga, que se enfrenta con una estrategia, también, demasiado general, indicándose que “depende de la tendencia y severidad de los efectos”

Sobre la eficiencia

- Adecuada estrategia de selección de los beneficiarios, habiéndose coordinado acciones con una serie de aliados locales, incluyendo a la Dirección de Promoción del Empleo y Capacitación Laboral y del Centro de Empleo “Jóvenes Productivos”, ambos dependencias del Gobierno Regional de Cajamarca.
- El conjunto de beneficiarios que culminaron el proceso de capacitación y fueron insertados laboralmente manifiesta estar satisfecho con el proceso seguido.
- Representantes de las empresas en las que se insertaron laboralmente los jóvenes beneficiarios, afirman que las personas insertadas muestran competencia y preparación laboral acordes a los puestos en los que se desempeñan.

Sobre la efectividad

- A la culminación del proyecto, el logro del indicador del Componente 1, ha sido:
 - i) 486 personas con competencias laborales para el empleo laboral formal en ocupaciones básicas, de la provincia de Cajamarca, que significa el 108,0%, del logro estipulado en los indicadores del proyecto,
 - ii) 309 mujeres cuentan con competencias laborales, de la provincia de Cajamarca, que significa el 123,6% del logro estipulado en los indicadores del proyecto.
- A la culminación del proyecto, el logro del indicador del Componente 2, ha sido: 73 personas insertadas laboralmente en la provincia de Cajamarca, que significa solo el 18,71% del logro estipulado en los indicadores del proyecto.

Sobre la sostenibilidad

- Los representantes de las empresas en las se vincularon laboralmente los beneficiarios del proyecto, indican que existe un alto nivel de movilidad laboral de parte de los jóvenes, muchos de los cuales no cumplen los meses de contrato estipulado en el momento de su inserción laboral, algunos permanecen sólo los meses estipulados en el contrato y muy pocos siguen laborando después de terminado.
- Tanto la Dirección de Promoción del Empleo y Capacitación Laboral y del Centro de Empleo “Jóvenes Productivos”, ambos dependencias del Gobierno Regional de Cajamarca, tienen políticas regionales de capacitación y promoción del empleo, pero, por sí solos, no garantizan que en la región haya una oferta sostenida de empleo.
- Representantes de la Mina Yanacocha, han anunciado que el proyecto Conga ya no es viable, tanto en su aspecto financiero como social, recortándose así una serie de posibilidades conexas a la explotación minera.

6.2 Recomendaciones

- En la formulación del proyecto, tanto la formulación de los supuestos como en el análisis de riesgos, se tiene que proceder con mayor rigurosidad.
- Si bien en el proyecto se considera un tiempo de seguimiento de parte del ET a los beneficiarios, se recomienda que sea extendido, pues es un espacio que posibilita que aquellos beneficiarios que tienen dificultades en sus inserciones o capacitaciones recibidas, puedan hacer consultas y recibir el asesoramiento que requieren.
- Aunque es explicable que la sede central de la IE deba de cumplir con una serie de protocolos relacionados a los gastos, es indispensable que se eliminen tramos engorrosos y puramente burocráticos, acortándose los tiempos entre la solicitud de gastos del Jefe de Proyecto y la transferencia de fondos de la IE.
- Los tiempos de capacitación deben de ser asignados de acuerdo al tipo de capacitación requerida por los beneficiarios. Así, por ejemplo, un módulo de cocina no requiere, necesariamente, el mismo tiempo que un módulo de Asistente de Ventas, Caja y Atención al Cliente.
- Todos los módulos de capacitación deben de ser adecuadamente implementados, tanto en equipamiento como en materiales para las prácticas de todos y cada uno de los participantes.
- A lo largo de la ejecución del proyecto, ha habido un adecuado y cordial seguimiento y supervisión de parte de ALAC Cajamarca, aspecto muy valorado por el ET de la IE, que debe continuar en todas sus intervenciones.

7. REFERENCIAS

- ALAC (2014). Informe de Supervisión de Ejecución de Entregables. Informe de Primer Entregable de Proyecto.
- ALAC (2015). Informe de Supervisión de Ejecución de Entregables. Informe de Segundo Entregable de Proyecto.
- El Taller Asociación de Promoción y Desarrollo (2015). Estudio de Línea de Base Proyecto 03CAJ2013.
- FONDOEMPLEO (2014). Términos de Referencia Elaboración de Estudios de Línea de Base y Evaluación Final de Proyectos de Capacitación e Inserción Laboral del 1° Concurso de la Línea de Cofinanciamiento de Proyectos. Lima, Perú.
- FONDOEMPLEO. Unidad de Planeamiento y Evaluación. Área de Estudios y Medición de Impacto (julio 2014). DICCIONARIO de Variables - segunda parte Encuesta Socioeconómica y Laboral - Línea 1 Línea de Base - 13° Concurso de Proyectos de FONDOEMPLEO. Lima, Perú.
- FONDOEMPLEO. Unidad de Planeamiento y Evaluación. Área de Estudios y Medición de Impacto (agosto 2014). MANUAL del Encuestador: Encuesta Socioeconómica y Laboral Línea 1- Línea de Base 13° Concurso de Proyectos de FONDOEMPLEO. Lima, Perú.
- FONDOEMPLEO. Unidad de Planeamiento y Evaluación. Área de Evaluación y Medición de Impacto (mayo 2015). MANUAL para la presentación del Estudio de Evaluación Final de Proyectos 13° Concurso de Proyectos de FONDOEMPLEO. Lima, Perú.
- MTPE. Vice Ministerio de Promoción del Empleo y Capacitación Laboral, Dirección General de Promoción del Empleo. INFORMES estadísticos mensuales - Avances de los Resultados de la Encuesta Nacional de Variación Mensual del Empleo (ENVME), 2012, 2013 y 2014.

8. ANEXOS

ANEXO 1: LISTA DE BENEFICIARIOS DEL MARCO POBLACIONAL

CUADRO CONSOLIDADO DE BENEFICIARIOS A LA FECHA DESDE EL INICIO DEL PROYECTO

Código del Proyecto: PROYECTO03CAJ2013

Nombre de Proyecto: Mejoramiento de Competencias Laborales e Inserción Laboral de la Población Desempleada y Subempleada en la Provincia de Cajamarca

Institución Ejecutora: Programa Nacional para la Promoción de Oportunidades Laborales - Vamos Perú

Duración del Proyecto: 18 meses

Fecha inicio: Abril 2014

RELACION DE BENEFICIARIOS AL 30 DE SETIEMBRE DE 2015

N°	Fecha de incorporación al proyecto	Apellido Paterno	Apellido Materno	Nombres	DNI	Distrito	Dirección (completa) 1/.	Curso/Tema ² : Y
1	25/08/2014	CARDENAS	PINEDO	ELODIA YESENIA	26709618	Cajamarca	Av. Los Héroes N° 486	Asistente de cocina
2	02/08/2014	CASTREJON	GONZALES	MARIA	71698565	Cajamarca	Mz. A S/N	Asistente de cocina
3	26/07/2014	CHILON	QUISPE DE CUB	GERTRUDIS	40288507	Cajamarca	Mz. 00006	Asistente de cocina
4	30/09/2014	CHUQUIMANGO	TOLEDO	VILMA	76229326	Cajamarca	Granja Porcón	Asistente de cocina
5	02/09/2014	CORONADO	TASILLA	ADELICIA	45513195	Cajamarca	Mz. A - 188	Asistente de cocina
6	08/10/2014	GONZALES	ISPILCO	MARCELINA	45921380	Cajamarca	Mz. 0034	Asistente de cocina
7	29/09/2014	GONZALES	ISPILCO	NELIDA	47278660	Cajamarca	Mz. 0018	Asistente de cocina
8	15/09/2014	INFANTE	FLORES	LINDAURA	10624302	Cajamarca	Mz. C 2 - 43	Asistente de cocina
9	29/09/2014	ISPILCO	CHILON	GLADIS	46993036	Cajamarca	C.P. Cochapampa	Asistente de cocina
10	29/09/2014	ISPILCO	INFANTE	LUZMILA	48640387	Cajamarca	Mz. 0034	Asistente de cocina
11	22/09/2014	JULCA	VALDIVIA	MARLENY	76913185	Cajamarca	Mz. 00013	Asistente de cocina
12	24/09/2014	MALCA	VALDIVIA	MARIA ESTHER	41425235	Cajamarca	Mz. 00015	Asistente de cocina
13	15/09/2014	ORTIZ	CERNA	EDUARDO RAFAEL	71836601	Cajamarca	Jr. Sucre 621	Asistente de cocina
14	02/09/2014	PERALTA	CORONADO	MERY	44044731	Cajamarca	Huambocancha Baja Km 3.5	Asistente de cocina
15	20/09/2014	RAMIREZ	FLORES	LUIS GABRIEL	47271034	Cajamarca	Jr. Los Alamos N° 147	Asistente de cocina
16	01/09/2014	RIOS	TACILLA	ABRAHAM	44314366	Cajamarca	Jr. Reyna Farge N° 450 (Mz E - 8)	Asistente de cocina
17	19/09/2014	SANGAY	INTOR	WILLY	46110320	Cajamarca	C.P. Huambocancha Alta	Asistente de cocina
18	03/10/2014	TAFUR	GARCIA	JUANA EMILIA	26698812	Cajamarca	Mz. L - 34	Asistente de cocina
19	29/09/2014	TOLEDO	DUCOS	MARIA BALVINA	43503241	Cajamarca	Mz. F - 11	Asistente de cocina
20	22/09/2014	VALDIVIA	YOPLA	MARIA OLGA	43014106	Cajamarca	Mz. 00008	Asistente de cocina
21	14/10/2014	ALVARADO	GUEVARA	IRENE	26603974	Cajamarca	Jr. Apurimac N° 179	Asistente de cocina
22	13/08/2014	CASTREJON	HERRERA	CANDELARIA	26733052	Cajamarca	Psje. Las Delicias N° 257	Asistente de cocina
23	30/09/2014	CERCADO	CHILON	SOCORRO ISABEL	08913840	Cajamarca	Av. Los Manantiales E - 15	Asistente de cocina
24	08/08/2014	CERNA	ALVARADO	ALEXANDRA ARAC	48474667	Cajamarca	Jr. Belen N° 310	Asistente de cocina
25	21/08/2014	COBA	ROJAS	NANCY LILIAN	26663769	Cajamarca	Jr. San Jorge N° 122	Asistente de cocina
26	21/08/2014	GABRIEL	SUXE	BRENILDA	46085114	Cajamarca	Jr. Huaraz N° 267	Asistente de cocina
27	22/09/2014	GAONA	RAFAEL	MARLENY	27427459	Cajamarca	Urb. Eucaliptos B-7	Asistente de cocina
28	16/09/2014	GUERRERO	CAMIZAN	LINA MICHELI	16770019	Cajamarca	Jr. 11 de Febrero N° 235	Asistente de cocina
29	03/10/2014	ISPILCO	INFANTE	ERLINDA	47916536	Cajamarca	Mz. B 0012	Asistente de cocina
30	11/08/2014	NAVARRO	PANAIFO	AGUEDA	10815259	Cajamarca	Jr. Bambamarca N° 650	Asistente de cocina
31	30/09/2014	OBOLITAS	JAUREGUI	MARGOTH DEL RO	26703054	Cajamarca	Jr. Ilo N° 209	Asistente de cocina
32	01/10/2014	PAJARES	CERDAN	ALEX ALFONSO	26731440	Cajamarca	Jr. Huanuco 1540	Asistente de cocina
33	01/10/2014	QUILICHE	MARCO	MANUEL	26704663	Cajamarca	Psje. Malecón N° 442	Asistente de cocina
34	30/09/2014	RIOS	SAUCEDO	YNES	26696836	Cajamarca	Psje. Santa Isabel N° 102	Asistente de cocina
35	02/09/2014	SANDOVAL	CONDOR	MARCOS	45819735	Cajamarca	Psje. Los Juncos N° 207	Asistente de cocina
36	13/08/2014	TERRONES	TERRONES	LUZ ELENA	41312414	Cajamarca	Jr. Miguel Iglesias N° 851	Asistente de cocina
37	22/09/2014	TOLEDO	FLORES	IDELIA	41705265	Cajamarca	Centro poblado San Antonio	Asistente de cocina
38	19/09/2014	URQUIAGA	SAAVEDRA	GLADYS MILAGRO	40337651	Cajamarca	Psje. Santa Victoria N° 154	Asistente de cocina
39	22/09/2014	VALDIVIA	YOPLA	MARIA OLGA	43014106	Cajamarca	Casero San Antonio	Asistente de cocina
40	02/09/2014	VILLANUEVA	ROJAS	MAGNO JOSE	71793748	Cajamarca	Esq. 5 Esquinas con Fraternidad	Asistente de cocina
41	18/08/2014	CABANILLAS	RODRIGUEZ	MARIA NOEMI	44787731	Cajamarca	Jr. Pedro Villanueva Espinoza N° 440	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
42	17/09/2014	CHAVEZ	RODRIGUEZ	NANCY	40948883	Cajamarca	Jr. Los Corvones N° 160	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
43	29/09/2014	CHILON	CALUA	HILDA	70017332	Cajamarca	C.P. Porcón Alto	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
44	18/08/2014	DIAZ	GONZALES	RUTH IVONNE	43608582	Cajamarca	Jr. Jacaranda N° 100	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
45	09/10/2014	ESCOBAR	CARRANZA	ALEX	46917988	Cajamarca	Psje. Huascarán N° 169	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
46	29/09/2014	HERAS	QUISPE	QUEVIN DEINE	48272136	Cajamarca	Casero Tierra Amarilla	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
47	08/10/2014	LEON	ROJAS	MAYRA JHOANA	46582097	Cajamarca	Jr. José Sabogal N° 537	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
48	15/10/2014	LLATAS	NONTOL	MARILIN ELIZABET	76933460	Cajamarca	Jr. Sullana N° 366	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
49	25/08/2014	MERCADO	SALVATIERRA	ERIK AGUSTO	18859058	Cajamarca	Jr. Baños del Inca N° 270	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
50	16/09/2014	QUESADA	HUAMANTA	ERLA	44661139	Cajamarca	Prolongación Unión	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
51	07/09/2014	QUIROZ	CACHAY	FLOR MARIA	45572898	Cajamarca	Jr. Morales N° 160	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
52	29/09/2014	QUISPE	SALCEDO	ELMER ROLANDO	41813304	Cajamarca	Casero La Pajuela	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
53	29/09/2014	TOLEDO	HERRERA	MARIA ELVA	42497728	Cajamarca	Huambocancha Alta Km 5.5	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
54	29/09/2014	TONGO	YACUPAICO	ESPERANZA	72457552	Cajamarca	Jr. Clodomiro Cerna N° 389	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
55	29/09/2014	VALLADARES	QUISPE	CRISTINA ROSA M	71396177	Cajamarca	Av. Industrial N° 441	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
56	29/09/2014	VALLADARES	QUISPE	HAYDEE CATALINA	46073055	Cajamarca	Av. San Martín N° 2256	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
57	19/09/2014	YARGAS	TAFUR	ASUCENA MARGA	44831244	Cajamarca	Casero San Antonio	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
58	18/08/2014	VERASTEGUI	RAMIREZ	CARLOS EDGAR	26612318	Cajamarca	Av. Atahualpa N° 333	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
59	14/08/2014	VILLARREAL	PALOMINO	HAIDE	40179581	Cajamarca	Jr. Las Orquídeas N° 309	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
60	13/08/2014	CERDAN	VASQUEZ	MARIA JESUS	27565364	Cajamarca	Jr. Ronquillo N° 275	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
61	19/09/2014	CHAVEZ	SIFUENTES	GHINA MILENA	45524461	Cajamarca	Jr. Alfonso Ugarte N° 1284	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
62	04/09/2014	CHILON	CHILON	ROSA	48466661	Cajamarca	Av. San Martín N° 824	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
63	14/08/2014	CHOLAN	GAMARRA	LUISA BENITA	46177668	Cajamarca	Mz. L - 18	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
64	14/08/2014	CHUJUTALLI	MONCADA	KATTY MILAGROS	48193913	Cajamarca	Sec. La Paccha Chica	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
65	13/08/2014	COBA	VASQUEZ	ROSMERY	44567111	Cajamarca	Calle José Villanueva N° 155	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
66	14/08/2014	DELGADO	CHAMAYA	OLINDA	27436670	Cajamarca	Av. La Paz N° 1616	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
67	08/08/2014	MALCA	CERNA	JOSE MIGUEL	43744766	Cajamarca	Av. San Martín N° 1386	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
68	13/08/2014	MALUQUIZ	GOICOHEA DE	LUZ MARINA	19337503	Cajamarca	Jr. Huaraz N° 182	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
69	17/09/2014	MONTENEGRO	LLANOS	YESENIA	41614485	Cajamarca	Av. Atahualpa N° 384	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
70	13/10/2014	MUÑOZ	VASQUEZ	CHARITO	73644633	Cajamarca	Jr. José Villanueva S/N	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
71	13/10/2014	MUÑOZ	VASQUEZ	EDITA ELI	46870215	Cajamarca	Jr. José Villanueva S/N	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
72	25/08/2014	NARRO	CHUQUITUCTO	CLAUDIA YOVANNY	71748788	Cajamarca	Jr. Misión Japonesa N° 110	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
73	08/08/2014	OCON	QUISPE	GLADYS	47451279	Cajamarca	Jr. Revolución N° 785	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
74	17/09/2014	RAMIREZ	ABANTO	MARDELI DEL PILA	26731309	Cajamarca	Psje. La Victoria N° 293	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
75	30/09/2014	SILVA	CAMPOS	HANNY LORENA	42337100	Cajamarca	Jr. Elias Aguirre N° 220	Asistente de ventas, caja y atención al cliente

76	01/09/2014	TACILLA	QUISPE	ELIZABETH	47485379	Cajamarca	C.P. Otuzco	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
77	14/10/2014	TAFUR	DIAZ	DIANA MARIBI	73491449	Cajamarca	Jr. Huaráz N° 162	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
78	01/08/2014	VILLANUEVA	CUBAS	ERICK FRANKLIN	48312196	Cajamarca	Jr. Antisuyo C-4	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
79	15/10/2014	VILLEGAS	PERALTA	ANTONY JHONEL	46748102	Cajamarca	Jr. Libertad N° 338	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
80	03/10/2014	ALCALDE	CALLA	MARÍA JUDITH	47645825	Cajamarca	Psje. Santa Rosa S/N	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
81	24/10/2014	ANTICONA	RAMOS	PALMIRA	80439084	Cajamarca	Jr. Progreso N° 730	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
82	22/10/2014	BAZAURI	LLAPO	YESENIA PAOLA	43701904	Cajamarca	Jr. Tarapaca N° 937	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
83	19/09/2014	BRICEÑO	MEDINA	VASTI VANESA	40944915	Cajamarca	Jr. Sucre N° 312	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
84	15/09/2014	BRIONES	HUACCHA	PRESLA	26670481	Cajamarca	Jr. 28 de Julio CD 3	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
85	06/10/2014	CHAVARRÍA	CHALÁN	JUAN	43503244	Cajamarca	Psje. Santa Victoria N° 187	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
86	25/09/2014	DELGADO	ROJAS	HILDA EMERITA	48342626	Cajamarca	Jr. Dos de Mayo N° 1141	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
87	01/10/2014	GIL	MICHA	DEISY LILIANA	42277008	Cajamarca	Jr. Bolognesi N° 187	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
88	13/10/2014	HUAMÁN	HUAMÁN	JAIME	45458474	Cajamarca	Jr. San Luis F-10	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
89	07/10/2014	IZQUIERDO	CASTREJÓN	LUZ MARIBEL	43679061	Cajamarca	Jr. Emancipadores N° 260 (Mz. B-14)	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
90	16/10/2014	MARÍN	RAVINES	ANA PAOLA	73769466	Cajamarca	Jr. Ucayali N° 138	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
91	19/08/2014	MENDOZA	CARMEN	MARIBEL	41559187	Cajamarca	Jr. Amazonas N° 801	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
92	20/10/2014	QUILICHE	CHAUPE	MARÍA DEL PILAR	48312151	Baños del Inca	Mz. A, Psje. Los Ángeles S/N	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
93	06/10/2014	QUISPE	SALCEDO	ELVIA	41666315	Cajamarca	Mz. H B-5, Lt. San Carlos	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
94	07/10/2014	ROJAS	CHÁVEZ	MÓNICA RAQUEL	40625810	Cajamarca	Psje. Los Cartuchos S/N	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
95	25/09/2014	ROJAS	MACHUCA	JUANA	16789995	Cajamarca	Jr. San Salvador N° 635	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
96	02/10/2014	ROMERO	HUINGO	EDGAR ORLANDO	47334004	Cajamarca	Jr. Salaverri N° 382	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
97	29/07/2014	SÁNCHEZ	CHALÁN	ALICIA	44244712	Baños del Inca	Cas. El Cerrillo	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
98	23/09/2014	TAFUR	HERRERA	CARMELA	42395115	Cajamarca	Jr. Los Alamos N° 283	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
99	09/10/2014	ABANTO	BRICEÑO	EVELYN GEMA	41864236	Cajamarca	Jr. Juan Velazco Alvarado N° 230	Hotelería y housekeeping
100	27/10/2014	ARANA	CORDOVA	SANTIAGO	17805780	Cajamarca	Jr. Garcilazo de la Vega N° 237	Hotelería y housekeeping
101	11/10/2014	BARDALES	LEON	FREDESVIDA	26702041	Cajamarca	Jr. Huanuco N° 2001	Hotelería y housekeeping
102	24/10/2014	CASTREJÓN	MANTILLA	AMELIA INES	47644889	Cajamarca	Av. Independencia N° 1542	Hotelería y housekeeping
103	16/10/2014	CASTREJÓN	MANTILLA	GENOVEVA MILAGRO	43366458	Cajamarca	Av. Independencia N° 1543	Hotelería y housekeeping
104	01/10/2014	CHUQUIRUNA	ASENCIO	OLGA ANAMELVA	26687504	Cajamarca	Av. Heroes del Cenepa N° 559	Hotelería y housekeeping
105	06/10/2014	DE LA CRUZ	VILLANUEVA	MARINA	71995541	Cajamarca	Mz. B - 13	Hotelería y housekeeping
106	17/10/2014	HERNANDEZ	SANCHEZ	YANE	44446414	Cajamarca	Mz. B N° 253	Hotelería y housekeeping
107	01/10/2014	IZQUIERDO	GUEVARA	PABLO GASPARD	26688806	Cajamarca	Jr. Hilo N° 209	Hotelería y housekeeping
108	14/10/2014	LEON	PAJARES	ALICIA CLOTILDE	26707300	Cajamarca	Av. Universitaria N° 430	Hotelería y housekeeping
109	17/10/2014	OCAS	SANTILLÁN	MARÍA YSABEL	40503611	Cajamarca	Jr. Argentina N° 263	Hotelería y housekeeping
110	27/10/2014	PEREZ	CASTREJON	EDITA MAGDALEN	77052724	Cajamarca	Av. Independencia N° 154	Hotelería y housekeeping
111	09/10/2014	QUISPE	ZELADA	AMERICO	71865966	Cajamarca	Psje. Independencia N° 126	Hotelería y housekeeping
112	10/10/2014	SALAZAR	QUESADA	CARLOS EDUARDO	48121854	Cajamarca	Psje. 28 de Julio D-14	Hotelería y housekeeping
113	16/10/2014	SANCHEZ	SOPLIN	GLORIA	42693823	Baños del Inca	Jr. Baños del Inca N° 105	Hotelería y housekeeping
114	27/10/2014	TASILLA	VILLANUEVA	DIANA	72903525	Cajamarca	Km. 4.5, Car. Bamabamarca	Hotelería y housekeeping
115	15/10/2014	TIRADO	OLÓRTEGUI	ELISABET ROSMERY	47882386	Cajamarca	Jr. Huanuco N° 625	Hotelería y housekeeping
116	17/10/2014	ZAVALETA	FLORES	CECILIA	26684734	Cajamarca	Psje. Libertad N° 280	Hotelería y housekeeping
117	15/10/2014	ALTAMIRANO	TOCTO	ELIZABETH	42403343	Cajamarca	Jr. Los Girasoles S/N	Hotelería y housekeeping
118	11/10/2014	BARDALES	LEÓN	CELI BEATRIZ	26663845	Cajamarca	Jr. Huanuco N° 2001	Hotelería y housekeeping
119	23/09/2014	BAZAN	RABANAL	TEONILA	27058358	Cajamarca	Jr. Tulipanes N° 268	Hotelería y housekeeping
120	27/10/2014	BUENO	HUARIKATA	MARIA ESPERANZA	48519146	Cajamarca	Tartar chico	Hotelería y housekeeping
121	28/10/2014	BUSTAMANTE	VARGAS	BETTY NATALI	41063448	Cajamarca	Jr. Emancipadores N° 171 (Mz. K-13)	Hotelería y housekeeping
122	27/10/2014	CACHO	VILLAR	MARIA MAGDALEN	26663279	Cajamarca	Jr. 28 de Octubre S/N	Hotelería y housekeeping
123	14/10/2014	CARRASCO	DE LA CRUZ	JULISA	40512909	Cajamarca	Km. 6	Hotelería y housekeeping
124	31/10/2014	CARUANAMBO	CERQUIN	ROSA ANGELICA	44783864	Cajamarca	Av. San Martín de Porres N° 2011	Hotelería y housekeeping
125	29/09/2014	CASTRO	SALAZAR	YOVANY	43641870	Cajamarca	Jr. Piura N° 418	Hotelería y housekeeping
126	17/10/2014	CERNA	MINCHÁN	LIZETH ANAI	45076254	Cajamarca	Jr. Diego Ferre N° 336	Hotelería y housekeeping
127	29/09/2014	CHUQUIMANGO	AGUIRRE	AURELIO	26692628	Cajamarca	Av. 13 de Julio N° 1037	Hotelería y housekeeping
128	03/10/2014	CUEVA	CHAVEZ	MARIA JUANA	42738145	Cajamarca	Mz. F Lt. 41-B	Hotelería y housekeeping
129	06/10/2014	GUZMAN	MARÍN	YESSENIA CARMEN	43131870	Cajamarca	Jr. Huancayo N° 143	Hotelería y housekeeping
130	28/10/2014	LLANOS	CALDERON	ROY HOYMAN	71952331	Cajamarca	Jr. Fraternidad N° 233	Hotelería y housekeeping
131	13/10/2014	LLANOS	VILLANUEVA	SUSANA	42945131	Cajamarca	Jr. Los Gorriones N° 160	Hotelería y housekeeping
132	13/10/2014	MANOSALVA	PEREZ	MARIA CARMEN	72121223	Cajamarca	Av. Perú N° 314	Hotelería y housekeeping
133	19/09/2014	QUISPE	CALUA	YUDIT YADIRA	44432567	Cajamarca	Psje. La Hualanga C-29	Hotelería y housekeeping
134	15/08/2014	SANCHEZ	SANCHEZ	MONICA PATRICIA	26722463	Cajamarca	Av. Manuel Ibañez Rosaza N° 574	Hotelería y housekeeping
135	22/08/2014	TOLEDO	MEGO	ROCÍO SOCORRO	26706616	Cajamarca	Jr. Miguel Carducci N° 322	Hotelería y housekeeping
136	06/10/2014	BECERRA	RENQUIFO	JUANA ESTILITA	27560781	Baños del Inca	Jr. Rumanía P - 9	Asistente de cocina
137	09/10/2014	BECERRA	RENQUIFO	OLGA MARINA	27565664	Baños del Inca	Mz. T - 3	Asistente de cocina
138	03/10/2014	CHILÓN	MENDOZA	AURELIO	43583925	Cajamarca	Cas. Aliso Colorado	Asistente de cocina
139	15/10/2014	CUEVA	DÍAZ	PASCUALA	43489583	Baños del Inca	Jr. El Sol N° 510	Asistente de cocina
140	13/10/2014	CUEVA	LÓPEZ	EDITA	44289814	Cajamarca	Mz. B - 28	Asistente de cocina
141	03/10/2014	GUTIERREZ	BAUTISTA	PRESTILA	26609965	Cajamarca	Psje. Las Delicias N° 257	Asistente de cocina
142	27/10/2014	GUTIERREZ	PEREGRINO	MARIA DEL PILAR	26708413	Baños del Inca	Jr. Progreso N° 160	Asistente de cocina
143	27/10/2014	GUZMAN	FUENTES	RAUL ALBERTO	16777790	Cajamarca	Jr. Jose Carlos Marátegui N° 214	Asistente de cocina
144	21/10/2014	HUAMAN	VILLENA	ELVIA LISBETH	46974429	Cajamarca	Jr. San Luis F-10	Asistente de cocina
145	06/10/2014	MENDOZA	CHAVEZ	DELMO	70276879	Cajamarca	Jr. Catalina Ortiz N° 124	Asistente de cocina
146	03/10/2014	OCAS	MANTILLA DE	MARIA FELICITAS	26679202	Baños del Inca	Jr. Yahuar Huaca N° 424	Asistente de cocina
147	15/10/2014	PERALTA	QUIROZ	WILLIAM JOHNNY	07286223	Cajamarca	Av. La Paz N° 374	Asistente de cocina
148	15/10/2014	RAMIREZ	SANGAY	SONIA MARIBEL	26732905	Cajamarca	Av. La Paz N° 1471	Asistente de cocina
149	20/10/2014	RODRIGUEZ	ESTACIO	YANET JAKELINE	41709146	Cajamarca	Jr. Progreso N° 610	Asistente de cocina
150	09/10/2014	VALLADARES	GARCÍA	IRVEN ALEXIS	73544447	Cajamarca	Jr. Urubamba N° 178	Asistente de cocina
151	16/10/2014	VASQUEZ	CABANILLAS	FREDESVIDA	42241605	Cajamarca	Prolongación Av. Perú Cdra. 7	Asistente de cocina
152	28/10/2014	VILCHEZ	VILLANUEVA	MASSIEL FIORELA	46315816	Cajamarca	Prolongación La Paz 17	Asistente de cocina
153	03/10/2014	VILLANUEVA	MENDOZA	WALDIR	70261379	Cajamarca	C.P. Aliso Colorado	Asistente de cocina
154	08/10/2014	ZELADA	MEDINA	LILIAN	40340901	Cajamarca	Psje. Atahualpa N° 200	Asistente de cocina
155	10/10/2014	AJIFF	DE OCAS	ANDREA ESTHER	26661465	Baños del Inca	Jr. Yahuar Huaca N° 416	Asistente de cocina
156	29/10/2014	BUENO	OCAS	MARIA ISABEL	16634181	Baños del Inca	Jr. Yahuar Huaca N° 416	Asistente de cocina
157	09/10/2014	CABRERA	PORTAL	FATIMA JHOVANN	44271807	Cajamarca	Jr. Romero N° 476	Asistente de cocina
158	28/10/2014	CACHO	DE MESTANZA	JULVIA	26659333	Baños del Inca	Jr. Inca Túpac Yupanqui N° 148	Asistente de cocina
159	30/10/2014	CACHO	PAJARES	MARIA LEONOR	26661444	Baños del Inca	Jr. Inca Túpac Yupanqui N° 297	Asistente de cocina
160	03/11/2014	CASTOPE	OCAS	SHIRLEY SADITH	44507041	Baños del Inca	Jr. Yahuar Huaca N° 424	Asistente de cocina
161	13/10/2014	CÉSPEDES	ROJAS	LUZ ELVIRA	26700661	Baños del Inca	Calle Atahualpa puesto N° 02	Asistente de cocina
162	14/10/2014	COA	YARICE	SOLEDAD ESPERANZA	04816150	Baños del Inca	Jr. Sairi Túpac N° 107	Asistente de cocina
163	15/10/2014	EUGENIO	SAUCEDO	JUANA	41614543	Baños del Inca	Av. Manco Capac N° 205	Asistente de cocina

164	28/10/2014	FERNANDEZ	DAVILA	OLGA	27677704	Baños del Inca	Av. Manco Capac N° 794	Asistente de cocina
165	27/10/2014	HUAMAN	CALDERON	LORENA PATRICIA	42553779	Baños del Inca	Jr. Inca Túpac Yupanqui N° 170	Asistente de cocina
166	27/10/2014	HUAMAN	GALLARDO DE	LUZ ELENA	44530603	Baños del Inca	Av. Manco Capac A - 38	Asistente de cocina
167	29/10/2014	LUICHO	GALLARDO	MARIA MARTINA	26708747	Baños del Inca	Mz. 12 - 1	Asistente de cocina
168	27/10/2014	MARIN	HUAMAN	JESSICA GIOVANA	70247051	Baños del Inca	Av. Manco Capac A - 38	Asistente de cocina
169	10/10/2014	OCAS	AJIFF	JOANA ESLIT	41523047	Baños del Inca	Jr. Yahuar Huaca N° 416	Asistente de cocina
170	27/10/2014	QUISPE	CACHO	RONALD	41214721	Baños del Inca	Jr. Capac Yupanqui N° 202	Asistente de cocina
171	28/10/2014	TUCTO	SANDOVAL	MARIA ESTHER	40491352	Baños del Inca	Psje. Toparpa N° 115	Asistente de cocina
172	10/10/2014	VALERA	PORTAL	JORGE KEVIN	73950524	Cajamarca	Jr. Jequetepeque N° 405	Asistente de cocina
173	10/10/2014	YUMBATO	ROJAS	CARLOS ALBERTO	26708325	Baños del Inca	Av. Manco Capac N° 205	Asistente de cocina
174	30/09/2014	ALVA	CHUQUIMANGO	GUSMAN	43750198	Encañada	Cas. Cerro Azul	Elaboración de Productos Lácteos
175	01/10/2014	ALVA	GUEVARA	JOSE ILMER	46523005	Encañada	Cas. Cerro Azul	Elaboración de Productos Lácteos
176	25/10/2014	CERDAN	ESPINOZA	JUSTINIANO	43679107	Encañada	C.P. Chanta Alta	Elaboración de Productos Lácteos
177	30/09/2014	CHUQUIMANGOC	AYAY	MARIELA JANET	70789987	Encañada	Cas. Cerro Azul	Elaboración de Productos Lácteos
178	30/09/2014	CUEVA	LLAMOCTANTA	MARIA LUDE	43382289	Encañada	C.P. Chanta Alta	Elaboración de Productos Lácteos
179	30/09/2014	ESPINOZA	CABANILLAS	ADRIANO	48414902	Encañada	C.P. Chanta Alta	Elaboración de Productos Lácteos
180	30/09/2014	ESPINOZA	GUEVARA	ALEJANDRO	40518928	Encañada	C.P. Chanta Alta	Elaboración de Productos Lácteos
181	01/10/2014	ESPINOZA	GUEVARA	BASILIO	27541951	Encañada	Cas. San Antonio de Pachachaca	Elaboración de Productos Lácteos
182	01/10/2014	FLORES	COTRINA	REQUELME	42415779	Encañada	C.P. Chanta Alta	Elaboración de Productos Lácteos
183	01/10/2014	GARAY	TOCAS	RAUL	40566597	Encañada	C.P. Chanta Alta	Elaboración de Productos Lácteos
184	25/10/2014	LIMAY	VARGAS	JULIO CESAR	42439124	Encañada	Cas. Nuevo Triunfo	Elaboración de Productos Lácteos
185	01/10/2014	MEJA	LARA	MARCIAL	43479331	Encañada	C.P. Chanta Alta	Elaboración de Productos Lácteos
186	01/10/2014	ORTIZ	PAISIG	RAMOS	42293347	Encañada	Cas. Cerro Azul	Elaboración de Productos Lácteos
187	26/10/2014	ORTIZ	HUAMAN	JOSE TELMO	47812002	Encañada	Cas. Nueva Unión	Elaboración de Productos Lácteos
188	30/09/2014	PAISIG	VARGAS	EFIGENIO	27577970	Encañada	Cas. Cerro Azul	Elaboración de Productos Lácteos
189	30/09/2014	PAISIG	VASQUEZ	GILMER	43362932	Encañada	Cas. Cerro Azul	Elaboración de Productos Lácteos
190	11/10/2014	TASILLA	GARCIA	SEGUNDO	26726540	Encañada	Cas. San Antonio de Pachachaca	Elaboración de Productos Lácteos
191	25/10/2014	ROJAS	CHUQUIRUNA,	WARNER RENSO	45003945	Encañada	Cas. Nuevo Triunfo	Elaboración de Productos Lácteos
192	01/10/2014	VARGAS	ACUÑA	FLOR DAMARIS	41261612	Encañada	Cas. Nuevo Triunfo	Elaboración de Productos Lácteos
193	25/10/2014	VASQUEZ	VARGAS,	ROLANDO	26710482	Encañada	Cas. Nueva Unión	Elaboración de Productos Lácteos
194	24/10/2014	CHILON	CUEVA	LILA	47138485	Encañada	C.P. Chanta Alta	Manejo y Mejoramiento de Ganado Vacuno Lechero
195	10/10/2014	CHUQUIMANGOC	PAISIG	JOSE WALTER	41871479	Encañada	C.P. Chanta Alta	Manejo y Mejoramiento de Ganado Vacuno Lechero
196	30/10/2014	CUEVA	COTRINA	SEGUNDO PABLO	43745415	Encañada	C.P. Chanta Alta	Manejo y Mejoramiento de Ganado Vacuno Lechero
197	19/10/2014	ESPINOZA	HUARIPATA	WENER	73625928	Encañada	C.P. Chanta Alta	Manejo y Mejoramiento de Ganado Vacuno Lechero
198	30/10/2014	ESPINOZA	VARGAS	JUAN DE DIOS	80627933	Encañada	Cas. Cerro Azul	Manejo y Mejoramiento de Ganado Vacuno Lechero
199	30/10/2014	ESTELA	CARRASCO	SANTOS	27570247	Encañada	Cas. Nueva Unión	Manejo y Mejoramiento de Ganado Vacuno Lechero
200	27/10/2014	GARCIA	CRUZADO	FLORENCIO	27574882	Encañada	Cas. Cerro Azul	Manejo y Mejoramiento de Ganado Vacuno Lechero
201	18/10/2014	GARCIA	ESPINOZA	JOSE GILMER	71963898	Encañada	Cas. Cerro Azul	Manejo y Mejoramiento de Ganado Vacuno Lechero
202	18/10/2014	GARCIA	WUILDER DAVID	DAVID	43382964	Encañada	Cas. Nuevo Triunfo	Manejo y Mejoramiento de Ganado Vacuno Lechero
203	01/10/2014	GUEVARA	GUERRA	JULIO	26663995	Encañada	Cas. Nuevo Triunfo	Manejo y Mejoramiento de Ganado Vacuno Lechero
204	25/10/2014	GUEVARA	VARGAS	GONZALO	80629085	Encañada	Cas. Nueva Unión	Manejo y Mejoramiento de Ganado Vacuno Lechero
205	26/10/2014	HUAMAN	VALDIVIA	DAVID	47983805	Encañada	C.P. Chanta Alta	Manejo y Mejoramiento de Ganado Vacuno Lechero
206	03/11/2014	JAMBO	LARA	JOEL	27577980	Encañada	C.P. Chanta Alta	Manejo y Mejoramiento de Ganado Vacuno Lechero
207	25/10/2014	ORTIZ	CHAVEZ	BERNARDO	41415017	Encañada	C.P. Chanta Alta	Manejo y Mejoramiento de Ganado Vacuno Lechero
208	16/10/2014	QUINTANA	MURGA	GILBERTO	45831022	Encañada	C.P. Chanta Alta	Manejo y Mejoramiento de Ganado Vacuno Lechero
209	03/11/2014	VALDIVIA	OLIVARES	SANTOS	80627923	Encañada	C.P. Chanta Alta	Manejo y Mejoramiento de Ganado Vacuno Lechero
210	18/10/2014	VASQUEZ	MENDOZA	SEGUNDO ROLAN	71967495	Encañada	C.P. Chanta Alta	Manejo y Mejoramiento de Ganado Vacuno Lechero
211	03/11/2014	ZAMORA	ESPINOZA	MANUEL	71970146	Encañada	C.P. Chanta Alta	Manejo y Mejoramiento de Ganado Vacuno Lechero
212	10/11/2014	COTRINA	PRADO	EVELIO	26704358	Encañada	Cas. El Ingenio	Cultivo de Pastos y Forrajes con Sistema de Riego Tecnificado
213	30/10/2014	CUBAS	QUISPE	LEONCIO	26730002	Encañada	Cas. El Ingenio	Cultivo de Pastos y Forrajes con Sistema de Riego Tecnificado
214	10/11/2014	CUBAS	RAMOS	LORENZO	26712045	Encañada	Cas. El Ingenio	Cultivo de Pastos y Forrajes con Sistema de Riego Tecnificado
215	30/10/2014	CUBAS	RAMOS	RICARDO	43804695	Encañada	Cas. El Ingenio	Cultivo de Pastos y Forrajes con Sistema de Riego Tecnificado
216	10/11/2014	ESCOBAR	GARCIA	WALTER ISAC	43716613	Encañada	Cas. El Ingenio	Cultivo de Pastos y Forrajes con Sistema de Riego Tecnificado
217	10/11/2014	GARCIA	CARREON	BELERMINA	27561135	Encañada	Cas. El Ingenio	Cultivo de Pastos y Forrajes con Sistema de Riego Tecnificado
218	10/11/2014	HUAMAN	ROMERO	WILDER	41883845	Encañada	Cas. El Ingenio	Cultivo de Pastos y Forrajes con Sistema de Riego Tecnificado
219	03/11/2014	JAMBO	GARCIA	OSCAR	42052101	Encañada	Cas. El Ingenio	Cultivo de Pastos y Forrajes con Sistema de Riego Tecnificado
220	03/11/2014	JAMBO	GARCIA	ROSA MARLENY	43197178	Encañada	Cas. El Ingenio	Cultivo de Pastos y Forrajes con Sistema de Riego Tecnificado
221	03/11/2014	JAMBO	PRADO	VENTURA	27561136	Encañada	Cas. El Ingenio	Cultivo de Pastos y Forrajes con Sistema de Riego Tecnificado
222	03/11/2014	MOCHOCHO	PAISIG	FROILAN	26714629	Encañada	Cas. El Ingenio	Cultivo de Pastos y Forrajes con Sistema de Riego Tecnificado
223	03/11/2014	PAISIG	BECERRA	JOSE J	27563785	Encañada	Cas. El Ingenio	Cultivo de Pastos y Forrajes con Sistema de Riego Tecnificado
224	10/11/2014	PAISIG	VALLEJOS	JUAN	26715207	Encañada	Cas. El Ingenio	Cultivo de Pastos y Forrajes con Sistema de Riego Tecnificado
225	30/10/2014	RAMOS	ALBERTO ROGEL	70135637	Encañada	Cas. El Ingenio	Cultivo de Pastos y Forrajes con Sistema de Riego Tecnificado	
226	30/10/2014	RAMOS	CUBAS	ALSIVIADES DOMI	70135635	Encañada	Cas. El Ingenio	Cultivo de Pastos y Forrajes con Sistema de Riego Tecnificado
227	10/11/2014	RAMOS	MARICIAL	26728815	Encañada	Cas. El Ingenio	Cultivo de Pastos y Forrajes con Sistema de Riego Tecnificado	
228	30/10/2014	ROJAS	TERRONES	JUANA CELIDONIA	43307063	Encañada	Cas. El Ingenio	Cultivo de Pastos y Forrajes con Sistema de Riego Tecnificado
229	10/11/2014	ROJAS	TERRONES	NESTOR CESARIO	40538436	Encañada	Cas. El Ingenio	Cultivo de Pastos y Forrajes con Sistema de Riego Tecnificado
230	10/11/2014	ROMERO	RAMOS	CESAR	26711971	Encañada	Cas. El Ingenio	Cultivo de Pastos y Forrajes con Sistema de Riego Tecnificado
231	13/01/2015	AGUILAR	MORENO	ANA MARIA	60208266	Cajamarca	Av. San Martín de Porres cdra. 25	Asistente de cocina
232	08/01/2015	PERALTA	PERALTA	LETICIA ANGELICA	43049204	Cajamarca	Av. Mario Urteaga N° K11A	Asistente de cocina
233	09/01/2015	ARCE	CHAVEZ	MAGDALENA	41893363	Cajamarca	Mz. C 10	Asistente de cocina
234	26/01/2015	BAYLON	ARAUJO	YENY	41038792	Cajamarca	Pje. San Isidro N° 172	Asistente de cocina
235	08/01/2015	CHILON	TOLEDO	JULIAN	44849779	Cajamarca	Jr. Los Sauces E - 14	Asistente de cocina
236	09/01/2015	FERNANDEZ	SANCHEZ	ROSA YOLANDA	27574711	Cajamarca	Mz. D - 4	Asistente de cocina
237	08/01/2015	FLORES	ALCANTARA	SEGUNDO VICTOR	26731820	Cajamarca	Mz. B 59	Asistente de cocina
238	12/01/2015	GALLARDO	GUERRA	KARINA DEL PILAR	43681634	Cajamarca	Jr. Los Nogales N° 470	Asistente de cocina
239	09/01/2015	GARCIA	CUEVA	FRANCISCA	42916945	Cajamarca	Av. Perú N° 307	Asistente de cocina
240	28/01/2015	INFANTE	CHUGNAS	FLOR MARISOL	47412953	Baños del Inca	Mz. J 1 - 5, Lt La Molina	Asistente de cocina
241	08/01/2015	ISPILCO	BOBADILLA	DELICIAS	26703596	Cajamarca	Pje. Las Gimaldas N° 309	Asistente de cocina
242	13/01/2015	MIRANDA	SANCHEZ	YAQUELIN ESMER	43851729	Cajamarca	Jr. Los Topacios N° 482	Asistente de cocina
243	16/01/2015	MORENO	RODRIGUEZ	MARIA LOIDA	44644784	Cajamarca	Av. San Martín de Porres cdra. 25	Asistente de cocina
244	13/01/2015	ODAR	MENDOZA	CARLOS EDUARDO	72188994	Cajamarca	Jr. San Pablo N° 491	Asistente de cocina
245	13/01/2015	PANDURO	MELO	LESLY ESTEFANI	72777179	Cajamarca	Jr. San Pablo N° 491	Asistente de cocina
246	08/01/2015	PEREZ	CHUQUIRUNA	JUAN CRISOSTOMO	26621431	Cajamarca	Av. Via de Evitamiento Norte N° 1563	Asistente de cocina
247	21/01/2015	RODRIGUEZ	RAICO	MIRTHA YESSSENIA	72105478	Cajamarca	Jr. Olimpia, la Molina	Asistente de cocina
248	12/01/2015	TEATINO	MARTINEZ	KARLA EROYLA	42687988	Cajamarca	Mz. P-4	Asistente de cocina
249	26/01/2015	VELAZMORO	TELLO	MERY	26687033	Cajamarca	Pje. Libertad N° 169	Asistente de cocina
250	23/01/2015	VILCA	COTRINA	DAMIAN	43179456	Cajamarca	Psje. Andrés Razuri D-5	Asistente de cocina
251	14/01/2015	CARRASCO	CASTREJON	ESPERANZA	44653894	Cajamarca	Jr. Chanchamayo B - 1	Asistente de ventas, caja y atención al cliente

252	08/01/2015	CASTREJON	TROCHE	ELCIRA ANATALIA	43887044	Cajamarca	Jr. Revolución N° 275	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
253	15/01/2015	CHILON	CUEVA	ELIZABETH	42532037	Cajamarca	Km. 3	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
254	19/01/2015	CHILON	CUEVA	MARIA ANITA	26714409	Cajamarca	Km. 3	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
255	19/01/2015	CHUQUIMANGOC	IDRUGO	EDUAR ENRIQUE	26731455	Cajamarca	Mz. A S/N	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
256	20/01/2015	CHUQUIMANGOC	PAISIG	WILY ALEX	75561515	Cajamarca	Jr. Rosas Novoa N° 106	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
257	21/01/2015	COBA	COBA	MARCOS DANIEL	48018701	Cajamarca	Av. Miguel Carducci N° 330	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
258	21/01/2015	COBA	COBA	WILBERTO	75879888	Cajamarca	Av. Miguel Carducci N° 330	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
259	21/01/2015	COBA	GAMARRA	MARICELA	46882128	Cajamarca	Mz. B 0015	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
260	16/01/2015	ESTELA	LOPEZ	JANET MARISOL	47138409	Cajamarca	Mz. A 021A	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
261	20/01/2015	FIGUEROA	FLORES	LILIA	44393534	Cajamarca	Jr. A. revredo I. N° 164	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
262	20/01/2015	HERNANDEZ	COBA	JULIO CESAR	75813673	Cajamarca	Av. Miguel Carducci N° 330	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
263	14/01/2015	HUINGO	CHACON	LUZ ELENA	45587444	Cajamarca	Jr. Loreto cdra. 5	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
264	05/01/2015	LOZANO	ACUÑA	RUTH MARISOL	76802974	Cajamarca	Mz. T - 12	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
265	14/01/2015	PEREZ	CABRERA	EMNER JHIMMY	48352687	Cajamarca	Jr. Chanchamayo S/N	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
266	15/01/2015	PRADO	PEREZ	LORENZA ESPERA	27565672	Cajamarca	Jr. Romero N° 467	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
267	22/01/2015	TERAN	BARDALES	NANCY MARIBEL	44397663	Cajamarca	Pje. Los jardines N° 273	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
268	21/01/2015	TERAN	REQUELME	ZARELA ANAKARY	46399757	Cajamarca	Mz. B 37	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
269	08/01/2015	TORRES	MUÑOZ	EDEN	73735600	Cajamarca	Jr. Chepen N° 354	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
270	16/01/2015	VALENCIA	HUAMAN	ZAIDA ROXANA	70256202	Cajamarca	Mz. 15	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
271	30/01/2015	AQUINO	VEGA	WILSON ELVIS	70042714	Baños del Inca	Jr. Capac Yupanqui S/N	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
272	22/01/2015	BECERRA	CHOLAN	SEGUNDO JOEL	76471090	Baños del Inca	Jr. Capac Yupanqui S/N	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
273	14/01/2015	CACHI	CUEVA	GERMAN WILLAN	76960738	Baños del Inca	Jr. Capac Yupanqui S/N	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
274	20/01/2015	CORTEZ	VASQUEZ	LUIS GENARO	48105764	Baños del Inca	Jr. Capac Yupanqui S/N	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
275	21/01/2015	CUNIAS	SANTOS	JHONSON	48578283	Baños del Inca	Jr. Capac Yupanqui S/N	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
276	05/01/2015	DIAZ	NUÑEZ	NERY	77088254	Baños del Inca	Jr. Capac Yupanqui S/N	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
277	14/01/2015	FLORES	PAICO	LIMER MILTON	47565627	Baños del Inca	Jr. Capac Yupanqui S/N	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
278	15/01/2015	GARCIA	SANCHEZ	RAUL	61979171	Baños del Inca	Jr. Capac Yupanqui S/N	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
279	22/01/2015	GUTIERREZ	TACILLA	LUZ ELENA	70194130	Baños del Inca	Mz. C Lote 50 B	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
280	21/01/2015	HURTADO	TORO	JOSE RILDO	73464846	Baños del Inca	Jr. Capac Yupanqui S/N	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
281	14/01/2015	PACHAMANGO	POTOSI	YASON	70388614	Baños del Inca	Av. Los Eucaliptos	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
282	14/01/2015	PECHE	BAZAN	EDULFO ALESANDRO	77491779	Baños del Inca	Jr. Capac Yupanqui S/N	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
283	14/01/2015	RAMIREZ	PORTAL	JACKELINE ELISE	72166851	Baños del Inca	Av. Los Eucaliptos / Pje. Tingo Mayo	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
284	14/01/2015	RAMOS	CHEGNE	HUGO CESAR	46470267	Baños del Inca	Pje. Tingo Mayo S/N	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
285	21/01/2015	SOTO	CORTEZ	MARIA JUANA	46448667	Cajamarca	Av. Peru A - 16	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
286	29/01/2015	TERAN	MOZA	PERCY	72128103	Baños del Inca	Jr. Capac Yupanqui S/N	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
287	16/01/2015	TERRONES	GRACIANO	ANGELICA MARIBEL	46605128	Baños del Inca	Av. Los Eucaliptos - Interior	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
288	19/01/2015	VEGA	LARA	RUTH SUCIBEL	47871171	Baños del Inca	Jr. Los Cipreses N° B-31B	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
289	18/01/2015	ZAMBRANO	ARCE	EDGAR HENRY	48731638	Baños del Inca	Jr. Capac Yupanqui S/N	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
290	30/01/2015	ALIAGA	RODRIGUEZ	DYNNICE CATHER	47219724	Baños del Inca	Mz. B - 5B	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
291	22/01/2015	CARRASCO	LOPEZ	NANCY VERONICA	46704345	Cajamarca	Jr. Mashcon S/N	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
292	14/01/2015	CASTRO	GONZALES	LUIS ROBERTO	41947350	Baños del Inca	Av. Los Eucaliptos S/N	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
293	20/01/2015	CERQUIN	JULCAMORO	MARIA ESTHER	43215904	Baños del Inca	Jr. Capac Yupanqui S/N	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
294	21/01/2015	CORONADO	CASTREJON	ABEL	76508585	Baños del Inca	Jr. Capac Yupanqui S/N	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
295	28/01/2015	COSAVALENTE	YUMBATO	KAREN ANALUISA	71848087	Baños del Inca	Jr. Manco Inca N° 280	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
296	14/01/2015	DAVILA	ZEA DE QUISPES	CINTHYA PAOLA	42971579	Baños del Inca	Jr. Yahuarhuaca C-5	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
297	15/01/2015	EUGENIO	SAUCEDO	MARITZA ELIZABETH	72366222	Baños del Inca	Jr. Inca Túpac Yupanqui N° 165	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
298	21/01/2015	FERNANDEZ	CABRERA	ROSENDO	71011309	Baños del Inca	Jr. Capac Yupanqui S/N	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
299	19/01/2015	HUARIPATA	SANCHEZ	MARIA AIDE	73938420	Baños del Inca	Fundo Santa Teresita	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
300	27/01/2015	MANTILLA	HUATAY	WILDER	46031762	Baños del Inca	Av. Celendin 10 - 5	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
301	14/01/2015	MARIN	RIOS	MARIA CRISTINA	43275356	Baños del Inca	Jr. Yahuarhuaca N° 735	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
302	14/01/2015	PACHECO	HUAMAN	EQUICIO	18202945	Baños del Inca	Mz. G - Lte 01, 02	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
303	14/01/2015	QUISPE	CHILON	MIRIAM DEL SOCO	70206005	Baños del Inca	Jr. Yahuarhuaca C-5	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
304	14/01/2015	RAMIREZ	LUCANO	WILDER	46257344	Baños del Inca	Av. Los Eucaliptos S/N	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
305	21/01/2015	RUIZ	RAMOS	CARLOS IVAN	76614602	Baños del Inca	Jr. Yahuarhuaca D-9	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
306	29/01/2015	RUDAS	OCAS	MARIBEL IBELENA	41397764	Baños del Inca	Jr. Capac Yupanqui S/N	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
307	22/01/2015	TOVAR	CHIPANA	RITHA BEATRIZ	41506783	Baños del Inca	Av. Los Eucaliptos - Interior	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
308	21/01/2015	TUCTO	CHAVEZ	JILMER	48504035	Baños del Inca	Jr. Capac Yupanqui S/N	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
309	23/01/2015	ZAMORA	BURGA	KAREN NATALY	76809412	Baños del Inca	Jr. Sinchi Roca N° 329	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
310	27/01/2015	ALCANTARA	RAFAEL	JUAN CARLOS	43015337	Cajamarca	Mz. B 18	Asistente de cocina
311	26/01/2015	AYAY	CHILON	VILDA	72946162	Cajamarca	Jr. Mateo Pumacahua N° 207	Asistente de cocina
312	21/01/2015	BERRU	PISCO	GIANCARLOS	74236185	Cajamarca	Jr. Mateo Pumacahua N° 231	Asistente de cocina
313	15/01/2015	CABANILLAS	JAMBO	OSCAR	44066088	Cajamarca	Jr. Jose Villanueva N° 484	Asistente de cocina
314	16/01/2015	CARRASCO	CASTREJON	ANDREA	42855708	Cajamarca	Jr. Chanchamayo N° 1828	Asistente de cocina
315	19/01/2015	CARRERA	TERRONES	MARIA EUFEMIA	40905165	Cajamarca	Jr. Desamparados N° 709	Asistente de cocina
316	18/01/2015	CHUQUIRUNA	MANTILLA	LORENZA	26680639	Cajamarca	Lote 14	Asistente de cocina
317	15/01/2015	CRUZADO	LOZANO	ESDIN YOE	46842117	Cajamarca	Jr. Los sauces N° 421	Asistente de cocina
318	19/01/2015	GIL	FLORES	ROSA ELVIRA	40127606	Cajamarca	Jr. Jorge Chavez N° 381	Asistente de cocina
319	28/01/2015	MANTILLA	DIAZ	CARMENCITA	48205024	Cajamarca	Tartar grande	Asistente de cocina
320	13/01/2015	MORENO	RODRIGUEZ	ABNER ESAU	71054773	Cajamarca	Av. San Martín de Porres cdra 25	Asistente de cocina
321	20/01/2015	MORENO	RODRIGUEZ	GILMER DANIEL	73225367	Cajamarca	Av. San Martín de Porres cdra 25	Asistente de cocina
322	15/01/2015	NOLE	LA CHIRA	ANGELA	03658052	Cajamarca	Pje. Atahualpa N° 200	Asistente de cocina
323	26/01/2015	ORBEGOSO	MORALES	CRISTIAN KEVIN	75890405	Cajamarca	Pje. El jardín N° 105	Asistente de cocina
324	22/01/2015	PALOMINO	BECERRA	YONY YOVERLY	45631405	Cajamarca	Jr. Los sauces N° 421	Asistente de cocina
325	28/01/2015	PERALTA	RONCAL	JUDITH MARGARIT	73419077	Cajamarca	Mz. C 0001 Int A	Asistente de cocina
326	22/01/2015	ROJAS	CASTILLO	ALEXIS GEANCARLO	70843784	Cajamarca	Jr. Leoncio Prado N° 230	Asistente de cocina
327	21/01/2015	ROMERO	CHUQUILIN DE	AURORA HEROINA	40245867	Cajamarca	Lote F - 49	Asistente de cocina
328	07/01/2015	SOLORZANO	PAULINO	DOLORES VANESSA	41632121	Cajamarca	Mz. C 2 - 66	Asistente de cocina
329	08/01/2015	YOPLA	CUEVA	MARIA GRISELDA	40340173	Cajamarca	Jr. Los cedros N° 261	Asistente de cocina
330	04/02/2015	HUAMAN	PAISIG	RUBEN	46394998	Encafiada	C.P. Yanacancha Grande	Cultivo de Pastos y Forrajes con Sistema de Riego Tecnificado
331	04/02/2015	MOROCHO	CASTREJON	JUSTINA ELENA	45790256	Encafiada	C.P. Yanacancha Grande	Cultivo de Pastos y Forrajes con Sistema de Riego Tecnificado
332	04/02/2015	MOROCHO	CHUQUIMANGOC	EDUAR JORGE	47295844	Encafiada	C.P. Yanacancha Grande	Cultivo de Pastos y Forrajes con Sistema de Riego Tecnificado
333	04/02/2015	MOROCHO	CHUQUIMANGOC	HECTOR	40227435	Encafiada	C.P. Yanacancha Alta	Cultivo de Pastos y Forrajes con Sistema de Riego Tecnificado
334	04/02/2015	MOROCHO	CHUQUIMANGOC	WILFREDO AVAN	43751397	Encafiada	C.P. Yanacancha Grande	Cultivo de Pastos y Forrajes con Sistema de Riego Tecnificado
335	04/02/2015	MOROCHO	CUBAS	WILDER	71820126	Encafiada	C.P. Yanacancha Grande	Cultivo de Pastos y Forrajes con Sistema de Riego Tecnificado
336	04/02/2015	MOROCHO	DABAN	LEONIDAS SAMUEL	45687577	Encafiada	C.P. Yanacancha Grande	Cultivo de Pastos y Forrajes con Sistema de Riego Tecnificado
337	04/02/2015	MOROCHO	DAVAN	OSVER GONZALO	60134717	Encafiada	C.P. Yanacancha Grande	Cultivo de Pastos y Forrajes con Sistema de Riego Tecnificado
338	04/02/2015	MOROCHO	MALCA	AMBROCIO	26712476	Encafiada	C.P. Yanacancha Grande	Cultivo de Pastos y Forrajes con Sistema de Riego Tecnificado
339	04/02/2015	MOROCHO	RAMOS	FELIX	43804720	Encafiada	C.P. Yanacancha Grande	Cultivo de Pastos y Forrajes con Sistema de Riego Tecnificado

340	04/02/2015	MOROCHO	RAMOS	FROILAN	26724995	Encañada	C.P. Yanacancha Grande	Cultivo de Pastos y Forrajes con Sistema de Riego Tecnificado
341	04/02/2015	MOROCHO	RAMOS	ISIDRO	26719617	Encañada	C.P. Yanacancha Grande	Cultivo de Pastos y Forrajes con Sistema de Riego Tecnificado
342	04/02/2015	MOROCHO	RAMOS	JULIO	26719979	Encañada	C.P. Yanacancha Grande	Cultivo de Pastos y Forrajes con Sistema de Riego Tecnificado
343	04/02/2015	MOROCHO	ROJAS	CARMELA ROSITA	47333967	Encañada	C.P. Yanacancha Grande	Cultivo de Pastos y Forrajes con Sistema de Riego Tecnificado
344	04/02/2015	MOROCHO	ROJAS	JUANA	27563670	Encañada	C.P. Yanacancha Grande	Cultivo de Pastos y Forrajes con Sistema de Riego Tecnificado
345	04/02/2015	MOROCHO	ROJAS	TEOFILO	43804718	Encañada	C.P. Yanacancha Grande	Cultivo de Pastos y Forrajes con Sistema de Riego Tecnificado
346	04/02/2015	PAISIG	COTRINA	GIL ALCIBIADES	26623394	Encañada	C.P. Yanacancha Grande	Cultivo de Pastos y Forrajes con Sistema de Riego Tecnificado
347	04/02/2015	QUISPE	SILVA	CARLOS	43068763	Encañada	C.P. Yanacancha Grande	Cultivo de Pastos y Forrajes con Sistema de Riego Tecnificado
348	04/02/2015	CASTREJON	ISHPILCO	JULIO	43700757	Encañada	C.P. Yanacancha Grande	Elaboración de Productos Lácteos
349	04/02/2015	CHUQUIMANGO	RAMOS	ROSA EMERITA	71820120	Encañada	C.P. Yanacancha Grande	Elaboración de Productos Lácteos
350	18/03/2015	MALCA	ROJAS	JOSE ANTONIO	43804728	Encañada	C.P. Yanacancha Grande	Elaboración de Productos Lácteos
351	18/03/2015	MOROCHO	CHUQUIMANGO	YONI RAUL	45417862	Encañada	C.P. Yanacancha Grande	Elaboración de Productos Lácteos
352	05/02/2015	MOROCHO	DABAN	DERMILA	43427257	Encañada	C.P. Yanacancha Grande	Elaboración de Productos Lácteos
353	18/03/2015	MOROCHO	PAISIG	ELIAS	26715858	Encañada	C.P. Yanacancha Grande	Elaboración de Productos Lácteos
354	05/02/2015	MOROCHO	QUISPE	ERICK LIZANDRO	72095789	Encañada	C.P. Yanacancha Grande	Elaboración de Productos Lácteos
355	05/02/2015	MOROCHO	RAMOS	BALTAZAR	26709460	Encañada	C.P. Yanacancha Grande	Elaboración de Productos Lácteos
356	18/03/2015	QUISPE	MOROCHO	ADOLIO	26715071	Encañada	C.P. Yanacancha Grande	Elaboración de Productos Lácteos
357	18/03/2015	QUISPE	RAMIREZ	SANTOS ALCADIO	26612708	Encañada	C.P. Yanacancha Grande	Elaboración de Productos Lácteos
358	04/02/2015	RAMOS	MOROCHO	EDILBERTO	42130937	Encañada	C.P. Yanacancha Grande	Elaboración de Productos Lácteos
359	04/02/2015	RAMOS	MOROCHO	WILDER	26707932	Encañada	C.P. Yanacancha Grande	Elaboración de Productos Lácteos
360	04/02/2015	RAMOS	PAISIG	JULIO CESAR	46963136	Encañada	C.P. Yanacancha Grande	Elaboración de Productos Lácteos
361	05/02/2015	RAMOS	QUISPE	WILIAN	70037072	Encañada	C.P. Yanacancha Grande	Elaboración de Productos Lácteos
362	05/02/2015	ROJAS	CHACON	ELVIA MARIA	47816508	Encañada	C.P. Yanacancha Grande	Elaboración de Productos Lácteos
363	18/03/2015	ROJAS	QUISPE	EUGENIO	26698221	Encañada	C.P. Yanacancha Grande	Elaboración de Productos Lácteos
364	05/02/2015	ROMERO	ORTIZ	GENARO ABELARDO	26726585	Encañada	C.P. Yanacancha Grande	Elaboración de Productos Lácteos
365	18/03/2015	TACILLA	POMPA	FRANCISCO	26612273	Encañada	C.P. Yanacancha Grande	Elaboración de Productos Lácteos
366	04/02/2015	TACILLA	POMPA	JOSE CAMILO	26711451	Encañada	C.P. Yanacancha Grande	Elaboración de Productos Lácteos
367	18/03/2015	YOYLA	CARRASCO	JUAN	26707742	Encañada	C.P. Yanacancha Grande	Elaboración de Productos Lácteos
368	13/01/2015	ABANTO	ÑONTOL	ELMER DAVID	47185849	Baños del Inca	Av. Manco Capac A-24	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
369	13/03/2015	BECERRA	TORRES	PIERRE ALEJANDRO	70929146	Cajamarca	Mz. F - 7 Int. A	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
370	31/03/2015	BRIONES	SACSACHIN	KAREN YANET	47655106	Cajamarca	Lotización San Carlos	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
371	06/04/2015	CARRASCO	CENTURION	CLARIZA	47388705	Cajamarca	Mz. B - 5	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
372	10/03/2015	CHUQUIVIGUEL	ZAÑA	JUDITH LORENA	42497743	Cajamarca	Pje. Cruz de Motupe S/N	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
373	12/03/2015	CONDOR	GUTIERREZ	ROSITA ESTHER	75093146	Cajamarca	Pje. Uno C 5	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
374	09/03/2015	GARCIA	AGUILAR	SUSANA	44953090	Cajamarca	Av. Miguel Carducci CD-5	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
375	19/03/2015	GOICOECHEA	REGALADO	REBECA NOEMI	40909116	Cajamarca	Jr. Puno N° 101	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
376	20/01/2015	HUAMAN	RODRIGUEZ	MARCO ANTONIO	48141620	Baños del Inca	Mz. A - 7	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
377	24/02/2015	HUARIPATA	PORTAL	NANCY PILAR	45790255	Cajamarca	Mz. I 0003	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
378	14/01/2015	JARA	MINCHAN	MARIA ISIDORA	76952519	Cajamarca	Mz. 00046	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
379	13/04/2015	LORO	RIEFLO	PETRONILA	10253918	Cajamarca	Pj. San Agustín N° 158 A	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
380	06/04/2015	MARTINEZ	ESTELA	STEFFANY ANGEL	70974168	Cajamarca	Jr. Pachacutec B-01	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
381	06/03/2015	MELENDEZ	LEIVA	MARIA VERONICA	72142205	Cajamarca	Jr. Contamana N° 142	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
382	23/02/2015	MENDOZA	HERNANDEZ	JULIANA	46842593	Cajamarca	Pj. Juan Villanueva N° 209	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
383	24/02/2015	MORALES	JULCA	MARIA SUSANA	70228562	Cajamarca	Mz. A	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
384	05/02/2015	MUÑOZ	VELASQUEZ	EDYN ROGER	41475969	Cajamarca	Jr. El Inca N° 179	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
385	09/03/2015	PEREZ	ZAMORA	YHINO ANDHERSO	41998626	Cajamarca	Mz. G 0003	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
386	25/03/2015	REYES	PEREDA	LENER YONEL	44349927	Cajamarca	Mz. A 12-E	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
387	06/03/2015	SOTO	PASTRANA	SOLEDAD ROSARI	46216168	Cajamarca	Av. Miguel Carducci CD-5	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
388	30/03/2015	ALVARADO	YASQUEZ	JHOAN MANUEL	77153615	Cajamarca	Av. San Martín de Porres N° 1474	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
389	24/03/2015	AQUINO	SANCHEZ	AMALIA	48490459	Cajamarca	Av. Perú N° 655	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
390	24/03/2015	AQUINO	SANCHEZ	MATILDE ELIZABE	46870162	Cajamarca	Av. Perú N° 656	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
391	09/02/2015	CARRASCO	CENTURION	MARGARITA LIZBE	73960945	Cajamarca	Mz. B-5	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
392	10/04/2015	CHILON	ASENCIO	MORELLA DEL PIL	74836586	Cajamarca	Mz. A - 78	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
393	12/02/2015	CHILON	EJUNIO	MARIA DORALIZA	44607227	Cajamarca	Carr. Al Cumbe S/N	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
394	27/03/2015	HUATAY	JULCA	LUIS GUSTAVO	47074834	Cajamarca	Jr. Guillermo Urrelo N° 1265	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
395	09/04/2015	LLAMOCANTANA	TOCAS	ROBERT	77013539	Cajamarca	Jr. Alfonso Ugarte N° 1887	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
396	03/03/2015	QUINTANA	HUAMAN	BLANCA ESTHER	48585519	Cajamarca	Pje. José del Valle S/N	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
397	14/04/2015	RAICO	HUACCHA	VERONICA LUZME	76658531	Cajamarca	Psje. San Isidro N° 144	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
398	30/03/2015	RONCAL	VASQUEZ	LUZGARDA	46666822	Cajamarca	Av. San Martín de Porres N° 275	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
399	09/03/2015	RUIZ	CARRION	VITALIA LISBETH	73080253	Cajamarca	Av. El maestro N° 437	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
400	20/03/2015	SALAZAR	ABANTO	ROSA ELIZABETH	42386134	Cajamarca	Mz. A-18	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
401	31/03/2015	SALINAS	QUISPE	WILFREDO	44289832	Cajamarca	Mz. B - 2A Int. Pis2	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
402	31/03/2015	SANCHEZ	SOTO	DORIS JANETH	42109932	Cajamarca	Mz. F-4	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
403	24/03/2015	SANTOS	CASTRO	GUSTAVO JAVIER	45493907	Baños del Inca	Mz. A - 36	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
404	01/04/2015	SOTO	SOLANO	JACQUELIN JANET	48289035	Cajamarca	Mz. C 12	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
405	14/04/2015	TEATINO	MARTINEZ	MARGARITA DEL F	44077192	Cajamarca	Av. Nuevo Cajamarca N° 333	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
406	19/03/2015	VARGAS	ALFARO	JULIO EDUARDO	73103781	Cajamarca	Av. Martires de Uchuracay N° 910	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
407	18/03/2015	VEGA	HOLGUIN	ROSA MARIA	18021328	Cajamarca	Jr. 28 de julio N° 397	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
408	31/03/2015	AYAY	BUENO	ROXANA	70015905	Cajamarca	Jr. Angamos N° 646	Hotelería y housekeeping
409	31/03/2015	BANDA	HUATAY	LUZ MARINA	48091830	Baños del Inca	C.P. Otuzco	Hotelería y housekeeping
410	27/03/2015	CASTRO	GONZALES	MARIBEL	46445691	Baños del Inca	Mz. A	Hotelería y housekeeping
411	27/03/2015	DIAZ	CUEVA	JACKELINE	44258095	Cajamarca	Av. Miguel Grau N° 486	Hotelería y housekeeping
412	17/03/2015	DIAZ	ESTELA	WALTER	48041959	Cajamarca	Mz. D - 6	Hotelería y housekeeping
413	01/04/2015	HUACCHA	ESCOBAL	SAUL	74230514	Cajamarca	Mz. A - 23B	Hotelería y housekeeping
414	13/04/2015	LLANOS	HERRERA	MARITZA	77094511	Cajamarca	Casero Agua Tapada	Hotelería y housekeeping
415	13/04/2015	LLANOS	HUINGO	JULIA LILIANA	45553771	Baños del Inca	Av. Manco Capac N° 658	Hotelería y housekeeping
416	19/03/2015	LLANOS	MANTILLA	MARIA JULIA	70227508	Baños del Inca	Mz. A-15	Hotelería y housekeeping
417	06/03/2015	MALIMBA	GASTOLOMENE	ELSA MAGALI	46451067	Cajamarca	Jr. Las Camalias HB-3	Hotelería y housekeeping
418	06/03/2015	MANTILLA	HUARIPATA	MARIA VICTORIA	26679520	Baños del Inca	Mz. B S/N	Hotelería y housekeeping
419	12/03/2015	MANTILLA	HUARIPATA	NOEMI	45224661	Baños del Inca	Shaullo chico	Hotelería y housekeeping
420	10/04/2015	MINCHAN	CACHI	BERTHA ELENA	48375988	Cajamarca	Jr. Fernando Belaunde Terry	Hotelería y housekeeping
421	10/04/2015	MORENO	ORTIZ	MIRIAM KELLY	48560149	Cajamarca	Jr. Jose Villanueva N° 247	Hotelería y housekeeping
422	13/04/2015	MUÑOZ	MENDOZA	ABNER JOEL	74218482	Cajamarca	Jr. El Sol N° 605	Hotelería y housekeeping
423	27/03/2015	RAMIREZ	TRIVEÑOS	AMPARO LEOCAD	30507109	Baños del Inca	Jr. Lloque Yupanqui N° 157	Hotelería y housekeeping
424	11/03/2015	SALAZAR	GIL	EDWIN NOE	46206411	Cajamarca	Jr. Argentina N° 257	Hotelería y housekeeping
425	27/03/2015	SANCHEZ	GABANILLAS	MARIA MARIELA	40481987	Baños del Inca	Mz. B Lt 3	Hotelería y housekeeping
426	06/03/2015	TAFUR	CALLARDO	YOJANA ELIZABE	45360725	Baños del Inca	Av. Manco Capac N° 676	Hotelería y housekeeping
427	23/03/2015	VARGAS	CULQUI	MARIA DIANIRA	46172570	Baños del Inca	Av. Manco Capac C 16A	Hotelería y housekeeping

428	11/03/2015	ARGOMEDO	ARMAS	MARIA ANGELICA	40751074	Cajamarca	Mz. A - 100	Hotelería y housekeeping
429	30/03/2015	CHICOMA	CERQUIN	ESTELA	70210142	Baños del Inca	Via Llacanora	Hotelería y housekeeping
430	08/04/2015	CHUYAS	GIL	JOSELYN ANDRON	47253584	Baños del Inca	Mz. N - 4	Hotelería y housekeeping
431	13/03/2015	COLORADO	MARCO	MARIA SEGUNDA	74376794	Baños del Inca	Mz. C - 5	Hotelería y housekeeping
432	30/03/2015	DIAZ	CHUNQUI	MIRIAM ELIZABETH	77563403	Baños del Inca	Mz. C - 104	Hotelería y housekeeping
433	13/04/2015	ESTACIO	BALMACEDA	FRANKLIN JHON	43616331	Baños del Inca	Mz. A - 20A	Hotelería y housekeeping
434	06/03/2015	GALLARDO	OLIVA	JUANA	27727582	Baños del Inca	Av. Manco Capac N° 676	Hotelería y housekeeping
435	13/04/2015	GUERRERO	ESTACIO	WILIAN MICHEL	47534303	Baños del Inca	Mz. A - 20	Hotelería y housekeeping
436	24/03/2015	HUAMAN	FLORES	DIANA CAROLINA	48153700	Baños del Inca	Jr. Yahuarhuaca E - 12	Hotelería y housekeeping
437	10/04/2015	HUARIPATA	INFANTE	HILDA ESTHER	42245508	Cajamarca	Jr. Jose Quiñones N° 277	Hotelería y housekeeping
438	13/04/2015	HUARIPATA	MANTILLA	RAQUEL DAMARIS	48035547	Baños del Inca	Jr. Yahuarhuaca B - 1	Hotelería y housekeeping
439	10/04/2015	LLAMOGA	LLANOS	MARIA FLORINDA	43153034	Baños del Inca	Jr. Yahuarhuaca C - 11	Hotelería y housekeeping
440	01/04/2015	LUCANO	LLANOS	CINTHIA PAOLA	70227510	Baños del Inca	Mz. A - 15	Hotelería y housekeeping
441	13/04/2015	MANTILLA	VASQUEZ	LIDIA MARGOTH	72431449	Cajamarca	Mz. C-90B	Hotelería y housekeeping
442	13/04/2015	MISME	CALUA	MARY CARMEN	72780839	Cajamarca	C.P. Collpa alta	Hotelería y housekeeping
443	13/03/2015	ORTIZ	RAMOS	IRIS RAQUEL	73930587	Baños del Inca	Mz. N - 5	Hotelería y housekeeping
444	10/04/2015	QUILICHE	HUAMAN	JHANETH MADELN	70227505	Baños del Inca	Mz. A - 2	Hotelería y housekeeping
445	07/04/2015	RAICO	MANTILLA	YOHANNA ROSME	70207863	Baños del Inca	Mz. B	Hotelería y housekeeping
446	13/04/2015	RAMIREZ	NOVOA	TEOFILO	44195148	Cajamarca	Mz. B - 3	Hotelería y housekeeping
447	11/03/2015	SOTO	SALDAÑA	ESMELITA	44454644	Cajamarca	Mz. A - 100	Hotelería y housekeeping
448	11/03/2015	ALCANTARA	BURGA	NIEVES DEL PILAR	26723241	Cajamarca	Jr. Diego Ferre N° 612	Asistente de cocina
449	29/01/2015	BRINGAS	RODRIGUEZ	GLADYS MERLY	26722583	Cajamarca	Jr. Los Gladiolos N° 100	Asistente de cocina
450	28/01/2015	CERQUIN	HUINGO	JOSE MANUEL	43452433	Baños del Inca	Mz. A - 59	Asistente de cocina
451	02/03/2015	CHUNQUI	LLICO	JUANA	26726311	Baños del Inca		Asistente de cocina
452	29/01/2015	CHUQUIMANGO	TERAN	FERNANDO	45567923	Cajamarca	Psj. Cruz de Motupe S/N	Asistente de cocina
453	01/04/2015	DIAZ	HUARIPATA	JHOVANA ELIZABETH	70251974	Baños del Inca	Mz. 9 Lt. 3B	Asistente de cocina
454	14/04/2015	FLORES	LLANOS	JULIO CESAR	80629527	Cajamarca	Jr. Hierba buena D - 5	Asistente de cocina
455	09/03/2015	HUAMAN	CHUGNAS	MARIA INOCENTA	73304464	Cajamarca	Mz. A	Asistente de cocina
456	05/03/2015	HUARIPATA	PORTAL	MARIA SILVIA	42977159	Cajamarca	Mz. I 0003	Asistente de cocina
457	09/03/2015	MANTILLA	CASTOPE	JULIO	43523551	Cajamarca	Mz. B	Asistente de cocina
458	01/04/2015	MANTILLA	HUARIPATA	LUZ ELENA	44809405	Baños del Inca	Mz. 9 Lt. 3B	Asistente de cocina
459	30/03/2015	MIRANDA	GONZALES	WENDY CYBELE	26723241	Cajamarca	Jr. Cruz de Piedra N° 356	Asistente de cocina
460	01/04/2015	OCAS	TAPIA	YNES MARIBEL	40924968	Baños del Inca	Av. Manco Capac N° 1775	Asistente de cocina
461	13/01/2015	PACHAMANGO	POTOSI	PIER	72470374	Baños del Inca	Mz. A S/N	Asistente de cocina
462	14/01/2015	RIQUELME	DE LA CRUZ	ALEXA YOVANA	73601995	Baños del Inca	Jr. Los Eucaliptos B-25A	Asistente de cocina
463	05/03/2015	ROJAS	VARGAS	MARIA INOSENTA	41586230	Cajamarca	Jr. Los Andes N° 184/185	Asistente de cocina
464	05/03/2015	ROMERO	HUAMAN DE OCHOA	MARIA JULIA	26661365	Baños del Inca	Mz. A - 51	Asistente de cocina
465	05/03/2015	RUZ	VARELA DE OCHOA	LORENZA	43156150	Baños del Inca	Mz. B 25	Asistente de cocina
466	14/01/2015	SAENZ	ROJAS	BETTY ELIZABETH	26679843	Cajamarca	Jr. Cruz de Piedra N° 359	Asistente de cocina
467	03/03/2015	VALLEJOS	SANCHEZ	NILDA YGNACIA	41765690	Cajamarca	Av. Martires de Uchuracay N° 870	Asistente de cocina
468	11/04/2015	BARDALES	AYAY	SEBERINO	43239669	Encañada	C.P. Yanacancha baja	Elaboración de Productos Lácteos
469	11/04/2015	BARDALES	MALCA	ORLANDO	47321930	Encañada	C.P. Yanacancha baja	Elaboración de Productos Lácteos
470	11/04/2015	CHOROCO	PAREJA	FLAVIO	26711439	Encañada	C.P. Yanacancha baja	Elaboración de Productos Lácteos
471	11/04/2015	CHUQUIMANGO	PAREJA	AGINALDO	45238393	Encañada	C.P. Yanacancha baja	Elaboración de Productos Lácteos
472	11/04/2015	COTRINA	MALCA	SEGUNDO FLORIA	27574628	Encañada	C.P. Yanacancha baja	Elaboración de Productos Lácteos
473	11/04/2015	ESPINOZA	BARDALES	GUILLERMO	43313110	Encañada	C.P. Yanacancha baja	Elaboración de Productos Lácteos
474	11/04/2015	GUERRA	RAMOS	GILMER DILBERTO	48264309	Encañada	C.P. Yanacancha baja	Elaboración de Productos Lácteos
475	11/04/2015	GUEVARA	MALCA	ISMAEL	45544045	Encañada	C.P. Yanacancha baja	Elaboración de Productos Lácteos
476	11/04/2015	HERRERA	BUSTAMANTE	RONALD WILDER	27572362	Encañada	C.P. Yanacancha baja	Elaboración de Productos Lácteos
477	05/05/2015	HERRERA	CORTEZ	YULIZA	77149026	Encañada	C.P. Yanacancha baja	Elaboración de Productos Lácteos
478	11/04/2015	MALCA	VALDIVIA	ASDRUBAL	42531694	Encañada	C.P. Yanacancha baja	Elaboración de Productos Lácteos
479	11/04/2015	MOROCHO	CHUQUIMANGO	WILMER JAIME	43125410	Encañada	C.P. Yanacancha baja	Elaboración de Productos Lácteos
480	11/04/2015	PAISIG	VALDIVIA	ELOY	27552109	Encañada	C.P. Yanacancha baja	Elaboración de Productos Lácteos
481	11/04/2015	PAREJA	BARDALES	JOSE FREDEGUN	70037588	Encañada	C.P. Yanacancha baja	Elaboración de Productos Lácteos
482	11/04/2015	RAMOS	MALCA	ERMOTENES	45718624	Encañada	C.P. Yanacancha baja	Elaboración de Productos Lácteos
483	11/04/2015	TERRONES	CHUQUIMANGO	LORENZO	44328167	Encañada	C.P. Yanacancha baja	Elaboración de Productos Lácteos
484	11/04/2015	TERRONES	CHUQUIMANGO	MERCEDES	26723518	Encañada	C.P. Yanacancha baja	Elaboración de Productos Lácteos
485	11/04/2015	TERRONES	MENDOZA	JUVER	73963872	Encañada	C.P. Yanacancha baja	Elaboración de Productos Lácteos
486	11/04/2015	TERRONES	ORTIZ	ANIBAL	80482508	Encañada	C.P. Yanacancha baja	Elaboración de Productos Lácteos
487	11/04/2015	TERRONES	VASQUEZ	CARMEN ROCIO	42833429	Encañada	C.P. Yanacancha baja	Elaboración de Productos Lácteos
488	05/05/2015	AGUILAR	CHAVEZ	ANA MARIA	45907912	Cajamarca	Jr. San Gerónimo N° 137	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
489	08/05/2015	ALIAGA	RODRIGUEZ	AMPARITO MARILU	46177650	Baños del Inca	Av. Manco Capac B-20	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
490	08/05/2015	ALIAGA	RODRIGUEZ	SUSAN ROSMERY	48289728	Baños del Inca	Av. Manco Capac B-20	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
491	11/05/2015	ARRIBASPLATA	VALDEZ	VANESSA	76437891	Cajamarca	Mz. A - 43	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
492	07/05/2015	BECERRA	CHAVEZ	MARIA TERESITA	42162337	Cajamarca	Mz. B S/N	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
493	04/05/2015	BRICEÑO	CHILON	MARTHA IRENE	40296520	Cajamarca	Psj. José Gálvez N° 126	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
494	05/05/2015	DIAZ	CUZCO	MARIA ELENA	26725246	Baños del Inca	Av. Manco Capac B-15	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
495	15/05/2015	GALLARDO	CALUA	MARYMAR	73803907	Cajamarca	Mz. 00040	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
496	05/05/2015	GUTIERREZ	RAMIREZ	ALICIA	44690937	Baños del Inca	Mz. A - 89	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
497	05/05/2015	GUTIERREZ	TASILLA	HILDA AYDEE	45831027	Cajamarca	Jr. San Jorge N° 251	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
498	05/05/2015	HERRERA	CORREA	RUTH MANUELA	26730222	Cajamarca	Jr. Silva Santisteban N° 935	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
499	04/05/2015	LUYCHO	RAMIREZ	CARMEN MILAGRO	43662960	Baños del Inca	Av. Manco Cápac A-57	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
500	04/05/2015	LUYCHO	RAMIREZ	ROSA ESTHER	45600463	Baños del Inca	Mz. B	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
501	04/05/2015	LUYCHO	RAMIREZ	WILDER	26708048	Cajamarca	Av. Héroes del Cenepa Q-15	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
502	05/05/2015	PAJARES	RODRIGUEZ	MARIA DEL ROSARIO	26661203	Baños del Inca	Jr. Pachacutec N° 220	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
503	07/05/2015	ROJAS	VARGAS	JUAN	44731893	Baños del Inca	Av. Manco Cápac N° 1369	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
504	07/05/2015	SAUCEDO	ATALAYA	VIRGINIA MARIBEL	46769470	Cajamarca	Jr. La Mar N° 670	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
505	06/05/2015	SUAREZ	LLANCACHAHUAYAN	MERCEDES LISET	20122147	Baños del Inca	Jr. Yahuarhuaca N° 650	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
506	11/05/2015	TERRONES	RODRIGUEZ	MARLENY	44207862	Baños del Inca	Mz. B Lote 31-C	Asistente de ventas, caja y atención al cliente
507	09/05/2015	VILLAR	OCAS	ROSA LAYDA	42854731	Baños del Inca	Av. Manco Capac N° 171-A	Asistente de ventas, caja y atención al cliente

ANEXO 2: LISTA DE BENEFICIARIOS ENCUESTADOS

Codigo de Proyecto	Codigo de Encuesta	Nombre completo del beneficiario	N° de DNI	Sexo	Edad
03CAJ2013	1	Abanto Briceño, Evelyn Gema	41864236	Mujer	32
03CAJ2013	2	Abanto Ñontol, Elmer David	47185849	Hombre	24
03CAJ2013	3	Aguilar Moreno, Ana Maria	60208266	Mujer	22
03CAJ2013	4	Ajiff De Ocas, Andrea Esther	26661465	Mujer	53
03CAJ2013	5	Alcantara Rafael, Juan Carlos	43015337	Hombre	30
03CAJ2013	6	Aliaga Rodriguez, Dyncie Catherin	47219724	Mujer	23
03CAJ2013	7	Aliaga Rodriguez, Susan Rosmery	48289728	Mujer	21
03CAJ2013	8	Alvarado Guevara, Irene	26603974	Mujer	51
03CAJ2013	9	Alvarado Vasquez, Jhoan Manuel	77153615	Hombre	20
03CAJ2013	10	Bardales Leon, Celi Beatriz	26663845	Mujer	44
03CAJ2013	11	Bardales Malca, Orlando	47321930	Hombre	23
03CAJ2013	12	Bazan Rabanal, Teonila	27058358	Mujer	43
03CAJ2013	13	Bazauri Llipo, Yesenia Paola	43701904	Mujer	29
03CAJ2013	14	Becerra Chavez, Maria Teresita	42162337	Mujer	37
03CAJ2013	15	Becerra Renquifo, Juana Estilita	27560781	Mujer	54
03CAJ2013	16	Becerra Torres, Pierre Alejandro	70929146	Hombre	21
03CAJ2013	17	Briceño Chilon, Martha Irene	40296520	Mujer	37
03CAJ2013	18	Briceño Medina, Vasti Vanesa	40944915	Mujer	34
03CAJ2013	19	Bringas Rodriguez, Gladys Merly	26722583	Mujer	41
03CAJ2013	20	Cabanillas Jambo, Oscar	44066088	Hombre	29
03CAJ2013	21	Cabrera Portal, Fatima Jhovana	44271807	Mujer	28
03CAJ2013	22	Cachi Cueva, German Willan	76960738	Hombre	20
03CAJ2013	23	Cacho Pajares, Maria Leonor	26661444	Mujer	49
03CAJ2013	24	Carrasco Castrejon, Esperanza	44653894	Mujer	28
03CAJ2013	25	Carrasco Centurion, Clariza	47388705	Mujer	23
03CAJ2013	26	Carrasco Centurion, Margarita Lizbeth	73960945	Mujer	21
03CAJ2013	27	Carrasco De la Cruz, Julisa	40512909	Mujer	36
03CAJ2013	28	Carrasco Lopez, Nancy Veronica	46704345	Mujer	25
03CAJ2013	29	Castope Ocas, Shirley Sadith	44507041	Mujer	28
03CAJ2013	30	Castrejon Gonzales, Maria	71698565	Mujer	24
03CAJ2013	31	Castrejon Mantilla, Amelia Ines	47644889	Mujer	22
03CAJ2013	32	Castrejon Mantilla, Genoveva Milagros	43366458	Mujer	30
03CAJ2013	33	Castro Gonzales, Luis Roberto	41947350	Hombre	33
03CAJ2013	34	Castro Salazar, Yovany	43641870	Mujer	32
03CAJ2013	35	Cerdan Vasquez, Maria Jesus	27565364	Mujer	46
03CAJ2013	36	Cerna Alvarado, Alexandra Aracely	48474667	Mujer	21
03CAJ2013	37	Cerna Minchan, Lizeth Anai	45076254	Mujer	28
03CAJ2013	38	Cerquin Julcamoro, Maria Esther	43215904	Mujer	30
03CAJ2013	39	Cespedes Rojas, Luz Elvira	26700661	Mujer	42
03CAJ2013	40	Chavez Rodriguez, Nancy	40944883	Mujer	34

03CAJ2013	41	Chicoma Cerquin, Estela	70210142	Mujer	18
03CAJ2013	42	Chilon Calua, Hilda	70017332	Mujer	23
03CAJ2013	43	Chilon Chilon, Rosa	48466661	Mujer	21
03CAJ2013	44	Chilon Cueva, Maria Anita	26714409	Mujer	40
03CAJ2013	45	Chilon Mendoza, Aurelio	43593925	Hombre	29
03CAJ2013	46	Chilon Quispe, Gertrudis	40288507	Mujer	36
03CAJ2013	47	Cholan Gamarra, Luisa Benita	46177668	Mujer	26
03CAJ2013	48	Chujutalli Moncada, Katty Milagros	48193913	Mujer	28
03CAJ2013	49	Chunqui Lico, Juana	26726311	Mujer	39
03CAJ2013	50	Chuquimango Aguilar, Aurelio	26692628	Hombre	48
03CAJ2013	51	Chuquimango Ayay, Mariela Janet	44530603	Mujer	24
03CAJ2013	52	Chuquimango Ortiz, Flavio	26687229	Hombre	48
03CAJ2013	53	Chuquimango Pareja, Aginaldo	45238393	Hombre	27
03CAJ2013	54	Chuquimango Ramos, Rosa Emerita	71820120	Mujer	23
03CAJ2013	55	Chuquimango Teran, Fernando	45567923	Hombre	27
03CAJ2013	56	Chuquiruna Mantilla, Lorenza	26680639	Mujer	44
03CAJ2013	57	Coba Coba, Wilberto	75879888	Hombre	20
03CAJ2013	58	Coba Gamarra, Maricela	46882128	Mujer	25
03CAJ2013	59	Coba Rojas, Nancy Lilian	26663769	Mujer	44
03CAJ2013	60	Colorado Marco, Maria Segunda	74376794	Mujer	22
03CAJ2013	61	Cosavalente Yumbato, Karen Analuisa	71848087	Mujer	20
03CAJ2013	62	Cubas Quispe, Leoncio	26730002	Hombre	42
03CAJ2013	63	Cunias Santos, Jhonson	48578283	Hombre	21
03CAJ2013	64	Diaz Chunqui, Miriam Elizabeth	77563403	Mujer	19
03CAJ2013	65	Diaz Estela, Walter	48041959	Hombre	22
03CAJ2013	66	Diaz, Huaripata, Jhovana Elizabeth	70251974	Mujer	19
03CAJ2013	67	Espinoza Cabanillas, Adriano	48414902	Hombre	21
03CAJ2013	68	Espinoza Guevara, Basilio	27541951	Hombre	50
03CAJ2013	69	Eugenio Saucedo, Maritza Elizabeth	72366222	Mujer	23
03CAJ2013	70	Fernandez Sanchez, Rosa Yolanda	27574711	Mujer	46
03CAJ2013	71	Flores Alcantara, Segundo Victor	26731820	Hombre	41
03CAJ2013	72	Flores Paico, Limer Milton	47565627	Hombre	23
03CAJ2013	73	Gallardo Oliva, Juana	27727582	Mujer	43
03CAJ2013	74	Garay Tocas, Raul	40566597	Hombre	36
03CAJ2013	75	Garcia Espinoza, Jose Gilmer	71963898	Hombre	23
03CAJ2013	76	Goicochea Regalado, Rebeca Noemi	40909116	Mujer	34
03CAJ2013	77	Gonzales Ispilco, Nelida	47278660	Mujer	24
03CAJ2013	78	Guerrero Camizan, Lina Micheli	16770019	Mujer	40
03CAJ2013	79	Guevara Malca, Ismael	45544045	Hombre	33
03CAJ2013	80	Gutierrez Ramirez, Alicia	44690937	Mujer	28
03CAJ2013	81	Hernandez Coba, Julio César	75813673	Hombre	19

03CAJ2013	82	Herrera Correa, Ruth Manuela	26730222	Mujer	38
03CAJ2013	83	Huaccha Escobal, Saul	74230514	Hombre	31
03CAJ2013	84	Huaman Chugnas, Maria Inocenta	73304464	Mujer	22
03CAJ2013	85	Huaman Flores, Diana Carolina	48153700	Mujer	22
03CAJ2013	86	Huaman Villena, Elvia Lisbeth	46974429	Mujer	24
03CAJ2013	87	Huaripata Infante, Hilda Esther	42245508	Mujer	31
03CAJ2013	88	Huatay Julca, Luis Gustavo	47074834	Hombre	26
03CAJ2013	89	Hurtado Toro, Jose Rildo	73464846	Hombre	20
03CAJ2013	90	Infante Chugnas, Flor Marisol	47412953	Mujer	24
03CAJ2013	91	Ispilco Infante, Luzmila	48640387	Mujer	21
03CAJ2013	92	Izquierdo Bardales de Huaccha, Isabel	43047392	Mujer	30
03CAJ2013	93	Izquierdo Castrejon, Luz Maribel	43679061	Mujer	29
03CAJ2013	94	Izquierdo Guevara, Pablo Gaspar	26688806	Hombre	48
03CAJ2013	95	Jambo Garcia, Oscar	42052101	Hombre	32
03CAJ2013	96	Jambo Lara, Joel	27577980	Hombre	39
03CAJ2013	97	Leon Pajares, Alicia Clotilde	26707300	Mujer	40
03CAJ2013	98	Leon Rojas, Mayra Jhoana	46582097	Mujer	25
03CAJ2013	99	Llamoctanta Tocas, Robert	77013539	Hombre	19
03CAJ2013	100	Llanos Calderon, Roy Hoyman	71952331	Hombre	21
03CAJ2013	101	Llanos Herrera, Maritza	77094511	Mujer	19
03CAJ2013	102	Llanos Huingo, Julia Liliana	45553771	Mujer	30
03CAJ2013	103	Llanos Villanueva, Susana	42945131	Mujer	36
03CAJ2013	104	Loro Riofrio, Petronila	10253918	Mujer	41
03CAJ2013	105	Luycho Ramirez, Carmen Milagros	43662960	Mujer	29
03CAJ2013	106	Malca Rojas, Jose Antonio	43804728	Hombre	35
03CAJ2013	107	Mantilla Diaz, Carmencita	48205024	Mujer	22
03CAJ2013	108	Mantilla Vasquez, Lidia Margoth	72431449	Mujer	19
03CAJ2013	109	Melendez Leiva, Maria Veronica	72142205	Mujer	19
03CAJ2013	110	Mendoza Carmen, Maribel	41559187	Mujer	34
03CAJ2013	111	Mendoza Chavez, Delmo	70276879	Hombre	22
03CAJ2013	112	Miranda Gonzales, Wendy Cybele	72879814	Mujer	23
03CAJ2013	113	Montenegro Llanos, Yesenia	41614485	Mujer	34
03CAJ2013	114	Morales Julca, Maria Susana	70228562	Mujer	21
03CAJ2013	115	Moreno Ortiz, Miriam Kelly	48560149	Mujer	21
03CAJ2013	116	Moreno Rodriguez, Maria Loida	44644784	Mujer	28
03CAJ2013	117	Morocho Chuquimango, Wilmer Jaime	43125410	Hombre	30
03CAJ2013	118	Morocho Malca, Ambrocio	26712476	Hombre	51
03CAJ2013	119	Morocho Ramos, Isidro	26719617	Hombre	55
03CAJ2013	120	Navarro Panaifo, Agueda	10815259	Mujer	49
03CAJ2013	121	Nole La Chira, Angela	3658052	Mujer	52
03CAJ2013	122	Ocas Ajiff, Joana Esilit	41523047	Mujer	33

03CAJ2013	123	Ocas Mantilla de Castope, Maria Felicitas	26679202	Mujer	57
03CAJ2013	124	Odar Mendoza, Carlos Eduardo	72188994	Hombre	24
03CAJ2013	125	Ortiz Cerna, Eduardo Rafael	71836601	Hombre	20
03CAJ2013	126	Ortiz Huaman, Jose Telmo	47812002	Hombre	23
03CAJ2013	127	Ortiz Paisig, Ramos	42293347	Hombre	31
03CAJ2013	128	Ortiz Ramos, Iris Raquel	73930587	Mujer	23
03CAJ2013	129	Paisig Cotrina, Gil Alcibiades	26623394	Hombre	52
03CAJ2013	130	Paisig Vallejos, Juan	26715207	Hombre	43
03CAJ2013	131	Paisig Vargas, Efigenio	27577970	Hombre	38
03CAJ2013	132	Pajares Rodriguez, Maria Del Rosario	26661203	Mujer	49
03CAJ2013	133	Peche Bazan, Eulfo Alesandro	77491779	Hombre	21
03CAJ2013	134	Peralta Coronado, Mery	44044731	Mujer	29
03CAJ2013	135	Peralta Quiroz, William Johnny	7286223	Hombre	74
03CAJ2013	136	Perez Cabrera, Emner Jhimmy	48352687	Hombre	23
03CAJ2013	137	Perez Castrejon, Edita Magdalena	77052724	Mujer	20
03CAJ2013	138	Perez Chuquiruna, Juan Crisostomo	26621431	Hombre	58
03CAJ2013	139	Perez Zamora, Yhino Andherson	41998626	Hombre	32
03CAJ2013	140	Quiliche Marco, Manuel	26704663	Hombre	41
03CAJ2013	141	Quintana Huaman, Blanca Esther	48585519	Mujer	20
03CAJ2013	142	Quispe Cacho, Ronald	41214721	Hombre	34
03CAJ2013	143	Quispe Salcedo, Elmer Rolando	41813304	Hombre	35
03CAJ2013	144	Quispe Salcedo, Elvia	41666315	Mujer	32
03CAJ2013	145	Raico Huaccha, Veronica Luzmery	76658531	Mujer	20
03CAJ2013	146	Ramirez Abanto, Mardeli Del Pilar	26731309	Mujer	38
03CAJ2013	147	Ramirez Novoa, Teofilo	44195148	Hombre	18
03CAJ2013	148	Ramirez Triveños, Amparo Leocadia	30507109	Mujer	38
03CAJ2013	149	Ramos Chegne, Hugo Cesar	46470267	Hombre	26
03CAJ2013	150	Ramos Morocho, Edilberto	42130937	Hombre	32
03CAJ2013	151	Ramos Morocho, Wilder	26707932	Hombre	41
03CAJ2013	152	Ramos Paisig, Julio	46963136	Hombre	31
03CAJ2013	153	Ramos Quispe, Wlian	70037072	Hombre	23
03CAJ2013	154	Rios Tacilla, Abraham	44314366	Hombre	28
03CAJ2013	155	Rodriguez Estacio, Yanet Jakeline	41709146	Mujer	35
03CAJ2013	156	Rodriguez Raico, Mirtha Yessenia	72105478	Mujer	22
03CAJ2013	157	Rojas Castillo, Alexis Geancarlo	70843784	Hombre	20
03CAJ2013	158	Rojas Chuquiruna, Warner Renso	45003945	Hombre	28
03CAJ2013	159	Rojas Machuca, Juana	16789995	Mujer	38
03CAJ2013	160	Rojas Terrones, Juana Celidonia	43307063	Mujer	30
03CAJ2013	161	Rojas Terrones, Nestor Cesario	40538436	Hombre	37
03CAJ2013	162	Rojas Vargas, Maria Inosenta	41586230	Mujer	35
03CAJ2013	163	Rudas Ocas, Maribel Ibelina	41397764	Mujer	33

03CAJ2013	164	Ruiz Varela De Ocas, Lorenza	43156150	Mujer	36
03CAJ2013	165	Sáenz Rojas, Betty Elizabeth	26679843	Mujer	47
03CAJ2013	166	Salinas Quispe, Wilfredo	44289832	Hombre	28
03CAJ2013	167	Sanchez Cabanillas, Maria Mariela	40481987	Mujer	36
03CAJ2013	168	Sanchez Chalan, Alicia	44244712	Mujer	29
03CAJ2013	169	Sanchez Sanchez, Monica Patricia	26722463	Mujer	46
03CAJ2013	170	Sangay Intor, Willy	46110320	Hombre	26
03CAJ2013	171	Solorzano Paulino, Dolores Vanessa	41632121	Mujer	32
03CAJ2013	172	Soto Pastrana, Soledad Rosario	46216168	Mujer	26
03CAJ2013	173	Soto Solano, Jacquelin Janeth	48289035	Mujer	24
03CAJ2013	174	Suarez Llancachahua, Mercedes Lisette	20122147	Mujer	37
03CAJ2013	175	Tacilla Quispe, Elizabeth	47485379	Mujer	25
03CAJ2013	176	Tafur Gallardo, Yojana Elizabeth	45360725	Mujer	27
03CAJ2013	177	Tasilla Villanueva, Diana	72903525	Mujer	21
03CAJ2013	178	Teran Requelme, Zarela Anakary	46399757	Mujer	25
03CAJ2013	179	Toledo Ducos, Maria Balvina	43503241	Mujer	29
03CAJ2013	180	Tovar Chipana, Ritha Beatriz	41506783	Mujer	33
03CAJ2013	181	Valencia Huaman, Zaida Roxana	70256202	Mujer	21
03CAJ2013	182	Valera Portal, Jorge Kevin	73950524	Hombre	20
03CAJ2013	183	Valladares Garcia, Irven Alexis	73544447	Hombre	22
03CAJ2013	184	Valladares Quispe, Cristina Rosa Maria	71396177	Mujer	19
03CAJ2013	185	Valladares Quispe, Haydee Catalina	46073055	Mujer	26
03CAJ2013	186	Vargas Acuña, Flor Damaris	41261612	Mujer	34
03CAJ2013	187	Vargas Tafur, Asucena Margarita	44831244	Mujer	28
03CAJ2013	188	Vasquez Mendoza, Segundo Rolando	71967495	Hombre	20
03CAJ2013	189	Vega Lara, Ruth Sucibel	47871171	Mujer	23
03CAJ2013	190	Vilca Cotrina, Damian	43179456	Hombre	30
03CAJ2013	191	Villanueva Rojas, Magno Jose	71793748	Hombre	21
03CAJ2013	192	Villegas Peralta, Antony Jhonel	46748102	Hombre	25
03CAJ2013	193	Yopla Cueva, Maria Griselda	40340173	Mujer	36
03CAJ2013	194	Zambrano Arce, Edgar Henry	48731638	Hombre	20
03CAJ2013	195	Zelada Medina, Lilian	40340901	Mujer	37

ANEXO 3: INSTRUMENTOS CUANTITATIVOS Y CUALITATIVOS APLICADOS EN EL EEF

**ENCUESTA SOCIO ECONÓMICA Y LABORAL - LÍNEA 1
EVALUACIÓN FINAL - 13° CONCURSO**



Código de proyecto

de encuesta

A. DATOS GENERALES DEL BENEFICIARIO

A.1 Nombre completo _____

A.2 DNI _____

A.3 Estado civil 1 Soltero 2 Casado/conviviente 3 Viudo 4 Divorciado/separado

A.4 ¿Tiene hijos? 1 Si 2 No

A.5 ¿Cuál es (o ha sido) el nivel de educación de tu padre?
1 Ninguno 2 Primaria 3 Secundaria 4 Superior No universitaria 5 Superior Universitaria

A.6 ¿Cuál es (o ha sido) el nivel de educación de tu madre?
1 Ninguno 2 Primaria 3 Secundaria 4 Superior No universitaria 5 Superior Universitaria

A.7 ¿Usas el servicio de internet? 1 Si 2 No (Pasar a Formato B)

A.8 ¿Sueles usar el internet para ... (encuestador, leer alternativas)? 1=Si, siempre 2=Si, algunas veces 3=Nunca

1 Comunicación (e-mail, chat, etc.)	<input type="checkbox"/>	5 Búsqueda de información (noticias, cursos, académica)	<input type="checkbox"/>
2 Redes sociales (Facebook, tw itter, etc.)	<input type="checkbox"/>	6 Compra de productos/pago de servicios	<input type="checkbox"/>
3 Entretenimiento (juegos de video, música, películas)	<input type="checkbox"/>	7 Otra	<input type="checkbox"/>
4 Búsqueda de empleo	<input type="checkbox"/>		

B. EDUCACIÓN Y CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO (NO CONSIDERAR LA CAPACITACIÓN BRINDADA POR EL PROYECTO)

B.1 Desde que empezaste tu participación en el proyecto, ¿has aprobado un nivel educativo o has empezado a estudiar?
1 Si 2 No (Pasar a B.6)

B.2 ¿Cuál es el último nivel educativo que has alcanzado?	B.3 ¿Cuál es último año de estudios aprobado?	B.4 Tipo de institución educativa 1 Privado 2 Público	B.5 ¿Cuál es el nombre de la carrera que has estudiado?
---	---	---	---

1 Sin nivel/Inicial	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2 Primaria	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3 Secundaria	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4 Opción ocupacional (CETPRO)	<input type="checkbox"/>	Cod. <input type="checkbox"/>
5 Superior no universitaria	<input type="checkbox"/>	Cod. <input type="checkbox"/>
6 Superior universitaria	<input type="checkbox"/>	Cod. <input type="checkbox"/>

B.6 ¿Al día de hoy o en las próximas semanas estas estudiando o vas a regresar al colegio/Instituto/Universidad?
1 Si 2 No

B.7 Desde que empezó el proyecto ... (mencionar nombre del proyecto financiado por FONDOEMPLEO) hasta el día de hoy, ¿has estudiado algún curso de formación de corta duración?
1 Si 2 No (Ir a C.1)

Curso seguido	B.10 Tipo de institución que dictó el curso	
B.8 Nombre	B.9 Código	

B.10: 1=Centro de trabajo, 2=Municipalidad/parroquia/ONG, 3=CETPRO, 4=IES, 5= Universidad, 6=Programa Jóvenes a la Obra, 7=Otro (especifique)

C. SOBRE LA ETAPA DE CAPACITACIÓN LABORAL TÉCNICA DEL PROYECTO

C.1 ¿Terminaste el curso de capacitación.... (mencionar nombre del curso)? 1. Si (Pasarse a C.3) 2. No

C.2 ¿Por qué no terminaste el curso de capacitación? (Encuestador, puede marcar más de una opción) (Pasarse a Formato F)

- | | | | |
|---|--------------------------|---|--------------------------|
| 1 El curso no me interesaba/gustaba | <input type="checkbox"/> | 7 Porque no tenía con quien dejar a mi(s) hijo(s) | <input type="checkbox"/> |
| 2 La institución capacitadora quedaba lejos de mi casa | <input type="checkbox"/> | 8 Por motivos de salud | <input type="checkbox"/> |
| 3 Los horarios de las clases no me convenían | <input type="checkbox"/> | 9 Porque tenía que viajar | <input type="checkbox"/> |
| 4 Los profesores no dominaban el curso | <input type="checkbox"/> | 10 Por problemas económicos de mi familia | <input type="checkbox"/> |
| 5 Porque conseguí un trabajo/cachuelo | <input type="checkbox"/> | 11 Por enfermedad/fallecimiento de un familiar | <input type="checkbox"/> |
| 6 Porque empezaron las clases en mi institución educativa | <input type="checkbox"/> | 12 Otro (especificar)..... | <input type="checkbox"/> |

C.3 ¿Aprobaste el curso de capacitación(mencionar nombre del curso)? 1. Si 2. No

C.4 Sobre las siguientes frases, señale si está "totalmente de acuerdo", "parcialmente de acuerdo" o "en desacuerdo"

1= Totalmente de acuerdo 2=Parcialmente de acuerdo 3=En desacuerdo 4=No corresponde

- | | |
|---|--------------------------|
| 1 Los profesores dominaban los temas del curso de capacitación | <input type="checkbox"/> |
| 2 Los profesores utilizaron un lenguaje claro y preciso durante el curso de capacitación | <input type="checkbox"/> |
| 3 Los profesores daban ejemplos que permitían entender/comprender mejor el contenido del curso | <input type="checkbox"/> |
| 4 Los profesores motivaron la intervención/participación de los alumnos | <input type="checkbox"/> |
| 5 Los materiales de capacitación (folletos, separatas, etc) fueron los necesarios y adecuados | <input type="checkbox"/> |
| 6 Las aulas del centro de capacitación estaban adecuadamente acondicionadas para recibir los cursos | <input type="checkbox"/> |
| 7 Los talleres del centro de capacitación estaban adecuadamente acondicionados para la capacitación | <input type="checkbox"/> |
| 8 Los uniformes fueron los adecuados y entregados a tiempo | <input type="checkbox"/> |
| 9 El kit de seguridad fue el adecuado y entregado a tiempo | <input type="checkbox"/> |
| 10 Los insumos eran los necesarios (en cantidad y oportunidad) | <input type="checkbox"/> |

D. SOBRE LOS MÓDULOS DE INTERMEDIACIÓN LABORAL Y DE COMPETENCIAS BLANDAS DEL PROYECTO

D.1 ¿El proyecto te enseñó a elaborar un currículum vitae (CV)? 1 Si 2 No (Pasarse a D.4)

D.2 Al día de hoy, ¿tienes un CV elaborado de acuerdo a las recomendaciones del proyecto? 1 Si 2 No (Pasarse a D.4)

D.3 Al día de hoy, ¿has usado tu CV elaborado de acuerdo a las recomendaciones del proyecto? 1 Si 2 No

D.4 ¿El proyecto te enseñó a afrontar una entrevista de trabajo? 1 Si 2 No (Pasarse a D.8)

D.5. Al día de hoy, ¿has aplicado las enseñanzas, recomendaciones e indicaciones que te enseñaron en una entrevista de trabajo?
1 Si (Pasarse a D.7) 2 No

D.6. ¿Por qué no aplicaste esas enseñanzas y recomendaciones en una entrevista de trabajo?

- | | | | |
|---|--------------------------|-------------|--------------------------|
| 1 Ya estoy trabajando | <input type="checkbox"/> | 3 Otra..... | <input type="checkbox"/> |
| 2 La empresa donde me presenté no la requiere | <input type="checkbox"/> | | |

D.7 ¿Esta estrategia te ayudó a conseguir un empleo? 1 Si 2 No

D.8 ¿El proyecto te presentó a la bolsa de trabajo del MTPE (VUPE)?
1 Si 2 No (Pasarse a D.10) 3 No sabe (Pasarse a D.10)

D.9 ¿Has obtenido alguna entrevista de trabajo a través de la bolsa de trabajo del MTPE (VUPE)? 1 Si 2 No

D.10 ¿Cómo realizabas la búsqueda de empleo antes y después del proyecto? (Marcar todas las alternativas que correspondan)

- | Medios de búsqueda | D.10.1 Antes del proyecto | D.10.2 Después del proyecto |
|--|---------------------------|-----------------------------|
| 1 A través de amigos, parientes, vecinos | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 2 A través de avisos en el periódico | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 3 A través de avisos en empresas, establecimientos | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 4 Búsqueda a través de internet | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 5 Búsqueda en bolsa de trabajo del MTPE (VUPE) | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 6 Búsqueda en bolsa de trabajo privada | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 7 A través de antiguos patrones | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 8 No busca/buscaba empleo | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |

D.11 ¿El proyecto te enseñó a(Encuestador, leer las alternativas)? 1=Si 2=No

- | | | | |
|--|--------------------------|------------------------------------|--------------------------|
| 1 A respetar a tus compañeros/superiores | <input type="checkbox"/> | 5 A conocerte mejor | <input type="checkbox"/> |
| 2 A trabajar en equipo | <input type="checkbox"/> | 6 A conocer tus derechos laborales | <input type="checkbox"/> |
| 3 A ser puntual | <input type="checkbox"/> | 7 Otra (especificar) | <input type="checkbox"/> |
| 4 A ser ordenado | <input type="checkbox"/> | | |

E. SOBRE LA ETAPA DE INSERCIÓN LABORAL DEL PROYECTO

E.1 Después de la capacitación, ¿el proyecto..... te presentó a una empresa? 1 Si 2 No (Pasará a Formato F)

E.2 ¿A cuántas empresas te presentó el proyecto?

E.3 ¿Ingresaste a trabajar a una de esas empresas? 1 Si (Pasará a E.5.1) 2 No

E.4 ¿Por qué no ingresaste a trabajar a la(s) empresa(s) que el proyecto te presentó (Pasará a Formato F)

- | | |
|---|--|
| 1 No me presenté a la entrevista/evaluación que la empresa solicitó <input type="checkbox"/> | 6 La empresa consideró que no tenía los conocimientos suficientes <input type="checkbox"/> |
| 2 No tenía la rapidez que la empresa requería <input type="checkbox"/> | 7 La empresa no llegó a atenderme <input type="checkbox"/> |
| 3 La empresa consideró que no tenía la experiencia laboral necesaria <input type="checkbox"/> | 8 No me convenían las condiciones económicas y/o laborales <input type="checkbox"/> |
| 4 Mis documentos no estaban en regla <input type="checkbox"/> | 9 No sé por qué no me aceptó <input type="checkbox"/> |
| 5 La empresa solicitó documentos con los que no contaba <input type="checkbox"/> | 10 Otra <input type="checkbox"/> |

E.5 Fecha de ingreso a la empresa

E.5.1 Día	E.5.2 Mes	E.5.3 Año
<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>

E.6 Cuando ingresaste a la empresa, ¿qué ocupación desempeñaste? Cod.

E.7 ¿Cuáles fueron las principales tareas que realizaste en esa ocupación?

Condiciones laborales en la empresa

E.8 Sueldo mensual	E.9 Horas de trabajo a la semana?	E.10 ¿Qué tipo de contrato tienes con la empresa?	E.11 ¿Tenías seguro de salud?	E.12 ¿Estabas afiliado a un sistema de pensiones?
<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>

E.10: 1= Contrato indefinido, permanente; 2= Contrato a plazo fijo; 3= Estuvo en período de prueba; 4= Convenio de Formación Laboral Juvenil
5= Prácticas pre profesionales; 6= Contrato de aprendizaje; 7= Locación de Servicios, Servicios No Personales; 8= Sin contrato.

E.11: 1= Sí, ESSALUD 2= Sí, SIS 3= Sí, seguro privado 4= No

E.12: 1= Sí, Sistema Privado de Pensiones (AFP) 2= Sí, Sistema Nacional de Pensiones (ONP), 3= No

E.13 En ese trabajo, negocio o empresa ¿cuántas personas trabajan?

- | | | |
|---|--|--|
| 1 Sólo yo trabajo <input type="checkbox"/> | 4 De 21 a 50 personas <input type="checkbox"/> | 7 Más de 500 personas <input type="checkbox"/> |
| 2 Menos de 10 personas <input type="checkbox"/> | 5 De 51 a 100 personas <input type="checkbox"/> | |
| 3 De 11 a 20 personas <input type="checkbox"/> | 6 De 101 a 500 personas <input type="checkbox"/> | |

E.14 Entre el (día)... y el (día) ... ¿Cuál es la situación de ese contrato/acuerdo que firmaste/realizaste con la empresa?

- | |
|---|
| 1 El contrato/acuerdo continúa vigente al día de hoy <input type="checkbox"/> |
| 2 Finalizó y hoy tengo un nuevo contrato/acuerdo en la misma ocupación y condiciones laborales <input type="checkbox"/> |
| 3 Finalizó y hoy tengo un nuevo contrato/acuerdo que cambió la ocupación y/o condiciones laborales <input type="checkbox"/> |
| 4 Finalizó y no fue renovado <input type="checkbox"/> |

E.15 ¿Aplicaste en tu trabajo los conocimientos técnicos que recibiste en el curso?

- | |
|--|
| 1 Sí, apliqué todo lo que me enseñaron <input type="checkbox"/> |
| 2 Sí, pero el proyecto no me enseñó todo lo que la empresa requería <input type="checkbox"/> |
| 3 No <input type="checkbox"/> |

E.16 ¿Las máquinas y los equipos que utilizaste en la empresa eran las mismas con las que aprendiste en el proyecto?

- | | |
|--|---|
| 1 No, las de la empresa eran más modernas <input type="checkbox"/> | 3 Sí, eran similares <input type="checkbox"/> |
| 2 No, las de la empresa eran menos modernas <input type="checkbox"/> | 4 No corresponde <input type="checkbox"/> |

E.17 A partir de tu experiencia en la empresa, ¿mejorarías algo de la capacitación del proyecto? (respuesta múltiple)

- | | |
|--|--|
| 1 Aumentaría la duración de la capacitación <input type="checkbox"/> | 4 Otra <input type="checkbox"/> |
| 2 Usar maquinaria/equipo más moderna <input type="checkbox"/> | 5 No cambiaría nada <input type="checkbox"/> |
| 3 Ampliaría el módulo de competencias blandas <input type="checkbox"/> | |

E.18 Sólo si E.14=4 ¿Por qué no continuaste en la empresa?

- | |
|--|
| 1 La empresa terminó el contrato de trabajo debido a estacionalidad en la producción/ventas <input type="checkbox"/> |
| 2 La empresa consideró que necesitaba a un trabajador con más experiencia/conocimiento <input type="checkbox"/> |
| 3 Yo no quería continuar debido a que no era la ocupación para la que me capacité <input type="checkbox"/> |
| 4 Yo quería dedicarme a otras actividades <input type="checkbox"/> |
| 5 El sueldo y/o otras condiciones laborales que me ofrecieron no eran las que yo esperaba <input type="checkbox"/> |
| 6 No sé porque la empresa decidió no renovarme contrato <input type="checkbox"/> |
| 7 Otra (especificar)..... <input type="checkbox"/> |

F. PARTICIPACIÓN EN EL MERCADO DE TRABAJO (SÓLO SI C1=2 o E1=2 o E3=2 o E14=4)

La semana de referencia para la EF será 4 meses después de que el beneficiario haya culminado la fase de capacitación.

F.1 Entre el (día)... y el (día) ...¿realizaste algún trabajo o cachuelo? 1 Si (Ir a G.1) 2 No

F.2 Aunque no trabajaste en ese período, ¿tenías algún trabajo o negocio propio al que seguramente ibas a volver?
1 Si (Ir a G.1) 2 No

F.3 Del (día) al (día)¿realizaste algún trabajo/cachuelo de al menos una hora para obtener ingresos.... (leer alternativas)?

- F.3.1 Fabricando algún producto?
- F.3.2 Haciendo algo en casa para vender?
- F.3.3 Ofreciendo algún servicio?
- F.3.4 Trabajando en un negocio familiar?
- F.3.5 Haciendo prácticas pagadas?
- F.3.6 Realizando labores en la chacra?
- F.3.7 Otro?.....

1 = Si 2 = No

Si contesta NO en todas las alternativas de F.3, pasar al Fomato H (Desempleo)

G. OCUPACIÓN PRINCIPAL (SOLO SI E14=3 o F.1=1 o F.2=1 o SI CONTESTÓ SÍ EN AL MENOS UNA DE LAS PREGUNTAS F.3.1 a F.3.7)

F.3.1 a F.3.7)

G.1 ¿Cuál es la ocupación principal que desempeñaste entre el (día)..... y el (día).....?

Cod.

G.2 ¿Cuáles fueron las principales tareas que realizaste en tu ocupación principal?

G.3 ¿A qué se dedica el negocio o empresa para la que trabajaste?

Cod.

G.4 ¿Este trabajo lo realizaste por(leer alternativas)?

- 1 Por cuenta propia, sin ningún trabajador a mi cargo
- 2 Por cuenta propia, con algún trabajador pagado a mi cargo
- 3 En la chacra/negocio familiar sin pago alguno
- 4 En la chacra/negocio familiar con pago
- 5 En un hogar como empleada(o) doméstica(o)
- 6 En un negocio/taller/empresa privado como trabajador dependiente
- 7 En una institución del sector público
- 8 Otro (especificar).....

G.5 ¿Cuántas horas trabajaste del (día)..... al (día)..... en tu ocupación principal?

- 1 Domingo
- 2 Lunes
- 3 Martes
- 4 Miércoles
- 5 Jueves
- 6 Viernes
- 7 Sábado
- 8 Total

G.6 ¿Bajo qué tipo de contrato trabajaste en esta ocupación?

- 1 Contrato indefinido, permanente
- 2 Contrato a plazo fijo
- 3 Estuvo en período de prueba
- 4 Convenio de Formación Laboral Juvenil
- 5 Prácticas pre profesionales
- 6 Contrato de aprendizaje
- 7 Locación de Servicios, Servicios No Personales
- 8 Otro (Especifique)
- 9 No Sabe
- 10 Sin contrato

G.7 En ese trabajo, negocio o empresa ¿cuántas personas trabajan?

- 1 Sólo yo trabajo
- 2 Menos de 10 personas
- 3 De 11 a 20 personas
- 4 De 21 a 50 personas
- 5 De 51 a 100 personas
- 6 De 101 a 500 personas
- 7 Más de 500 personas

G.8 ¿En tu ocupación (mencionar nombre).... te pagan... (encuestador, leer alternativas)?

- 1 Diario
- 2 Semanal
- 3 Quincenal
- 4 Mensual

G.9 ¿Cuánto fue el último ingreso que recibiste por ... (mencionar ocupación) en ... (mencionar frecuencia de G.8)? S/.

G.10 ¿Tienes seguro de salud? 1 Sí, ESSALUD 2 Sí, SIS 3 Sí, seguro privado 4 No

G.11 ¿El sistema de pensiones al cuál estás afiliado es.....?

- 1 Sistema Privado de Pensiones (AFP)
- 2 Sistema Nacional de Pensiones (ONP)
- 3 Otro.....
- 4 Ninguno

G.12 ¿Hace cuánto tiempo trabajas en esa empresa? 1. Años 2. Meses 3. Días

G.13 ¿Cómo conseguiste este trabajo o cachuelo?

- 1 Busqué avisos en el periódico
- 2 Busqué en Internet
- 3 Pregunté a amigos, familiares o vecinos
- 4 Busqué avisos en las puertas de las empresas/mercados/u otros lugares
- 5 A través de una bolsa de trabajo pública
- 6 Otro (especificar).....

H. DESEMPLEO

H.1 Entre el (día)... al (día)... ¿hiciste algo para conseguir trabajo? 1 Si (Pasar a H.5) 2 No

H.2 Entre el (día)... al (día)... ¿querías trabajar? 1 Si 2 No

H.3 Entre el (día)... al (día)... ¿hubieras podido trabajar en cualquier momento? 1 Si 2 No

H.4 ¿Por qué no buscaste algún trabajo? (Pasar a Formato I)

- | | | | |
|-------------------------------|--------------------------|---|--------------------------|
| 1 No hay trabajo | <input type="checkbox"/> | 6 Las tareas del hogar se lo impidieron | <input type="checkbox"/> |
| 2 Se cansó de buscar | <input type="checkbox"/> | 7 Problema de salud | <input type="checkbox"/> |
| 3 Por su edad | <input type="checkbox"/> | 8 Falta de documentos | <input type="checkbox"/> |
| 4 Falta de experiencia | <input type="checkbox"/> | 9 Otro (especificar) | <input type="checkbox"/> |
| 5 Sus estudios no lo permiten | <input type="checkbox"/> | | |

H.5 ¿Qué actividades realizaste para conseguir trabajo?

- | | | | |
|--|--------------------------|---|--------------------------|
| 1 Consultó amigos, parientes, vecinos | <input type="checkbox"/> | 4 Leyó/escuchó aviso en algún medio de comunicación | <input type="checkbox"/> |
| 2 Visitó negocios, talleres, empresas | <input type="checkbox"/> | 5 Otro (especificar) | <input type="checkbox"/> |
| 3 Consultó en bolsa de trabajo (MTPE, etc) | <input type="checkbox"/> | | |

I. SOBRE LA APLICACIÓN DE LA FICHA

I.1 Nombre del encuestador _____

I.2 Nombre del supervisor _____

I.3 Fecha de aplicación de la entrevista _____

I.5 CURSO DE CAPACITACIÓN _____

I.4 Comentarios/observaciones _____

ANEXO 3-A

Instrumentos metodológicos cualitativos – Línea 1

Metodología para evaluar a la Institución Ejecutora

Los puntos relevantes para evaluar el desempeño de la IE son los siguientes:

- a. Relevancia:** Está relacionada con el diseño del proyecto y se refiere a si se establecieron los objetivos correctos de acuerdo a la identificación de los problemas o necesidades reales. Su análisis debe enfocar los siguientes aspectos:
- Si la identificación de los problemas o necesidades de los beneficiarios fue adecuada.
 - Verificar si la propuesta estuvo alineada a un sector económico dinámico y/o con potencial de desarrollo en la zona de intervención (región/provincia/distrito).
 - Verificar si el proyecto identificó adecuadamente la demanda insatisfecha de mano de obra de calificación inicial del sector productivo de la zona de intervención, y si las fuentes de información utilizadas para demostrarlo fueron actualizadas y adecuadas.
 - Analizar si la identificación y establecimiento de sinergias con aliados/socios de la zona de intervención fue adecuada.
 - Identificar si hubo complementariedad y coherencia de las actividades con las realizadas por otras instituciones en el mismo entorno territorial.
 - El proyecto y la estrategia de intervención, tuvieron los siguientes aspectos:
 - La claridad y consistencia de los objetivos, propósito y resultados.
 - Si los indicadores de los objetivos estuvieron bien definidos y si permitieron medir adecuadamente los resultados obtenidos.
 - La estrategia de selección de los beneficiarios permite identificar a beneficiarios que cumplan los requisitos indicados en las bases del concurso.
 - Los temas de la capacitación según el Plan Curricular propuesto por la IE les asegura a los jóvenes contar con las competencias ofrecidas en el proyecto (en cuanto a temas y duración de las capacitaciones).
 - La estrategia de inserción aplicada garantiza el cumplimiento de la meta establecida.
 - Los riesgos y supuestos establecidos se adecúan a la realidad del proyecto y están adecuadamente definidos.
- b. Eficiencia:** Este criterio identifica cómo las actividades se han materializado en resultados, en términos de cantidad, calidad y cronograma previsto. La pregunta que se busca responder es: ¿Se hubiese podido lograr similares resultados con medios más económicos y con el mismo (o menor) tiempo de ejecución? El análisis de la eficiencia se debe enfocar en los siguientes aspectos:
- Manejo y gestión del proyecto por parte de la IE.
 - Manejo de la información del proyecto por parte de la IE.
 - Calidad de la focalización realizada.
 - Calidad de la capacitación recibida por los beneficiarios. Medida a partir de opinión del empresario sobre los conocimientos técnicos de los beneficiarios que laboran en su empresa (ver encuesta a empresas).
 - Calidad del monitoreo interno de la IE y de los mecanismos establecidos por la IE para incorporar las recomendaciones del monitoreo externo de FE. Asimismo, si el monitoreo (interno y externo) incorpora la evaluación de la metodología de capacitación y el desempeño de los docentes.
 - Existencia de resultados no planificados.

c. Efectividad. El criterio de la efectividad, en relación al Marco Lógico (ML), es si se lograron los objetivos del proyecto después de su terminación. Esta relación se centra en la relación causal establecida en el ML entre componentes, propósito y fin del proyecto. Se centra en los siguientes aspectos:

- Si los servicios planificados fueron entregados y recibidos adecuada y efectivamente. Por tal razón, es importante conocer la percepción tanto de los beneficiarios como de la IE y organizaciones relacionadas al proyecto.
- Si los supuestos y riesgos fueron inválidos, o si no se tomaron en cuenta otros factores externos.
- Si la IE fue flexible para atender cambios del entorno.
- Si el compromiso y participación entre las instituciones que intervinieron fue el adecuado.
- Si resultados no planificados afectaron los beneficios recibidos.

d. Sostenibilidad. Este criterio analiza la probabilidad de que los resultados positivos del proyecto, a nivel de propósito, continúen después de que el financiamiento del proyecto termine. El análisis de la sostenibilidad podría enfocar los siguientes aspectos:

- La relación de los objetivos del proyecto con las políticas locales, regionales y nacionales, y si en la práctica existe la intención de ser replicadas por las autoridades distritales, provinciales y/o de la región.
- La capacidad organizacional e institucional, analizando el grado de compromiso de los beneficiarios y de sus organizaciones con el proyecto y si estas condiciones favorecen la sostenibilidad del proyecto.
- Si el presupuesto del proyecto fue adecuado para su propósito.
- Factores socio-culturales, es decir, si el proyecto está en sintonía con las percepciones de los beneficiarios sobre sus necesidades, problemas y posibles soluciones.
- Si el beneficiario está dispuesto a capacitarse por cuenta propia en la línea de carrera que viene desarrollando, a fin de seguir especializándose y obtener mayores competencias.

ANEXO-3B**Instrumentos metodológicos cualitativos – Línea 1****Entrevista a las empresas donde laboran (ron) los beneficiarios del proyecto****a) Datos generales de la empresa y del entrevistado**

1. Nombre de la empresa
2. Giro del negocio
3. RUC de la empresa
4. Dirección
5. Año de funcionamiento de la empresa
6. Número de trabajadores (al día de aplicación de la entrevista)
7. Nombre del entrevistado
8. Cargo del entrevistado
9. Teléfono del entrevistado

b) Sobre la vinculación de la empresa con la IE

1. ¿Su empresa fue visitada por la IE para conocer su demanda por personal de calificación básica? Si contesta que sí, indique en qué momento (antes de que inicie el proyecto o después que el proyecto ya había empezado).
2. ¿Su empresa participó en el diseño curricular del curso? Si contesta que sí, detalle en qué consistió esa participación (por ejemplo, respondió una encuesta aplicada por la IE, la IE visitó el local de la empresa para conocer el perfil ocupacional demandado y el tipo de tecnología empleada).
3. ¿Después que los jóvenes del proyecto han ingresado a la empresa, la IE ha realizado algún seguimiento al desempeño de sus beneficiarios? (por ejemplo, ha indagado con la empresa sobre su desempeño).

c) Sobre la opinión de la empresa donde laboran(ron) los beneficiarios

1. ¿Cuántos jóvenes del proyecto han trabajado/trabajan en su empresa y en qué ocupaciones se han desempeñado?
2. En una escala de 1 a 4, donde 1 es malo y 4 es excelente, ¿cómo califica el desempeño de los beneficiarios del proyecto en su puesto de trabajo?

Habilidades y actitudes	1 Malo	2 Regular	3 Bueno	4 Excelente
Habilidades técnicas				
Conocimientos básicos de la ocupación				
Uso de equipos, maquinarias				
Tiempo de ejecución de las tareas				
Calidad-eficiencia del trabajo o servicio realizado				
Habilidades personales				
Capacidad para aprender				
Agilidad en la toma de decisiones				
Capacidad para resolver problemas				
Disposición para trabajar en equipo				
Capacidad para adaptarse al cambio				
Capacidad de innovar				
Tener manejo informático				
Actitud para el trabajo				
Puntualidad				
Cumplimiento de tareas y plazos				
Actitud positiva frente al trabajo				
Honestidad				

3. ¿Piensa seguir trabajando con los beneficiarios del proyecto? Justifique su respuesta
4. ¿Qué recomendación le daría a la IE para futuras intervenciones?

ANEXO-3C

Instrumentos metodológicos cualitativos – Línea 1

Entrevista al MTPE de la región donde interviene el proyecto

1. ¿Cuál es la problemática laboral de los jóvenes en su región?
2. ¿Cuáles son los componentes indispensables que deben contemplarse en un proyecto que promueve la inserción laboral juvenil en su región?
3. ¿Cuáles son los riesgos que afronta este tipo de proyectos para lograr mejorar la situación laboral de los jóvenes en su región?
4. ¿La promoción de la inserción laboral de los jóvenes es una prioridad de su institución? Justifique.
5. ¿Conoce del Proyecto que viene ejecutando la IE? Explique.
6. El proyecto buscó mejorar la inserción laboral de los jóvenes en las ocupaciones de... (mencionar nombre de las ocupaciones), ¿cuál es la demanda por estas ocupaciones en las empresas de la región?, ¿la IE visitó a su institución para recabar información sobre esta demanda? Explique.
7. Si respondió que sí en la pregunta anterior ¿El equipo del proyecto ha coordinado con su institución para la ejecución conjunta de actividades en apoyo de la inserción laboral juvenil? Explique en qué consistió esa coordinación. Si respondió que sí coordinó, indique si considera que se han alcanzado los resultados esperados en el proyecto. Justifique.
8. En una intervención como la planteada por el proyecto, ¿Cuáles son las instituciones o actores que deberían involucrarse con el proyecto? ¿De qué manera debieran participar o involucrarse? (Por ejemplo, la VUPE).

LINEA 1: CAPACITACION E INSERCIÓN LABORAL - FONDO EMPLEO

GUIÓN DE DESARROLLO DEL GRUPO FOCAL

BENEFICIARIOS DEL PROYECTO

Región / Provincia: Código de proyecto:

1. DATOS GENERALES

Participantes	De 08 a 10 jóvenes beneficiarios del proyecto
Equipo Moderador	Dos personas, donde una modera la discusión y la otra lleva la relatoría y hace un trabajo de observación del comportamiento asociado de los asistentes
Sobre la reunión	a) Local:
	b) Configuración en U del grupo focal
	c) Tiempo: dos horas entre la apertura y el cierre del trabajo grupal
	d) Recursos: grabadora, refrigerio, identificación

2. OBJETIVO : Conocer la opinión, percepción y experiencia de los jóvenes beneficiarios acerca del proyecto y de como éste ha contribuido en su formación, entrenamiento e inserción laboral.

3. GUÍA TEMÁTICA PARA EL DESARROLLO DEL GRUPO FOCAL

ACERCA DE LA CAPACITACIÓN TÉCNICA LABORAL	
1	¿Qué los ha motivado a participar en el proyecto de capacitación? ¿Sienten que esos motivos se han realizado? ¿Por qué?
2	¿Qué les ha parecido el contenido de los cursos? y ¿la duración de los cursos?
3	¿Consideran que el proyecto ha contribuido en algo para mejorar vuestra forma de ser?
4	¿El ambiente y los recursos utilizados para su formación ha sido, en vuestra opinión, adecuados? ¿Por qué?
5	¿Los insumos, herramientas y materiales utilizados en los cursos han sido, en vuestra opinión, adecuados y suficientes? ¿Por qué?
6	¿La forma cómo se han desempeñado los profesores ha sido adecuada? ¿Por qué?
7	Durante la capacitación ¿Les han preguntado sobre los cursos, sobre sus aprendizajes, sobre sus docentes?

ACERCA DE LA INSERCIÓN LABORAL	
8	¿Qué opinan sobre su formación recibida para insertarse laboralmente?
9	¿Sienten que están aplicando o llevando a la práctica los conocimientos y destrezas logrados en la capacitación?
10	El proyecto ¿Les ha presentado con las empresas para que ingresen a trabajar?
11	¿Los miembros del proyecto, los han visitado en las empresas donde venían trabajando? ¿cada cuánto tiempo? ¿con qué motivos?

CUESTIONES GENERALES	
12	¿Qué beneficios les ha otorgado el proyecto?
13	¿Qué opinión tienen de las instituciones que han apoyado todo este proceso?
14	¿Qué es lo que más les ha gustado de este proceso y qué es lo que menos les ha gustado?
15	¿Qué enseñanzas les deja este proyecto a ustedes ?
16	¿Qué recomendaciones harían ustedes si esta experiencia se repitiera?

ANEXO 4: RELACIÓN EMPRESAS VISITADAS POR EL ET PARA NEGOCIAR LA INSERCIÓN LABORAL DE LOS BENEFICIARIOS DEL PROYECTO

N°	Empresa/Institución	Actividad
1	CAMARA DE COMERCIO Y PRODUCCION DE CAJAMARCA	Institución gremial empresarial
2	CIA DE MINAS BUENAVENTURA SRL	Empresa Minera
3	ANGELES MINERIA Y CONSTRUCCION SAC	Alquiler de Maquinaria Pesada y Obras Civiles
4	AUCALLAMAS EIRL. GRUPO LOS SAUCES MAQUINARIA	Alquiler de Maquinaria Pesada y Obras Civiles
5	AUTOCENTRO CAJAMARCA SRL	Comercialización y Mantenimiento de Autos, Camionetas y Camiones
6	AUTOMOTRIZ CAJAMARCA SAC	Comercialización y Mantenimiento de Autos, Camionetas y Camiones
7	AUTONORT CAJAMARCA SAC	Comercialización y Mantenimiento de Autos, Camionetas y Camiones
8	AUTOSHOP PERÚ SAC	Comercialización y Mantenimiento de Autos y camionetas
9	CAXAMARCA GAS SA	Envasado y Comercialización de Gas Licuado de Petróleo
10	CEYCA SERVICIOS GENERALES Y CONSTRUCCIÓN SAC	Obras Civiles y Electro mecánicas
11	CONSERMINC SAC	Alquiler de Maquinaria Pesada
12	EVENTOS ROSITA EIRL	Empresa de Eventos
13	FABI MOTORS EIRL	Alquiler de Autos y Camionetas
14	FERREYROS SAA	Venta de Maquinaria Pesada
15	GRIFOS MI AMIGO	Comercialización de Combustible
16	GRUPO CAJAMARCA MINERIA Y CONSTRUCCION SAC	Alquiler de Maquinaria Pesada y Obras Civiles
17	GUVI SERVIS EIRL	Empresa Metalmecánica
18	MANNUCCI DIESEL CAJAMARCA SAC	Comercialización y Mantenimiento de Autos y camionetas
19	MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE BAÑOS DEL INCA	Organización que se encarga de la administración del Distrito
20	MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE BAÑOS EL INCA	Organización que se encarga de la administración de la Provincia
21	RESTAURANT SUPER CHICKEN	Restaurante
22	TELEFONICA MOVILES S.A.	Empresa de Telefonía y comunicaciones
23	TURISMO Y SERVICIOS GENERALES SAN FRANCISCO SRL	Empresa de transporte de personal

ANEXO 5. RELACIÓN DE BENEFICIARIOS SIN APLICAR ENCUESTA

N°	N° de encuesta en ELB	Apellidos y Nombres	N° de DNI
1	62	Cotrina Prado, Evelio	26704358
2	64	Cubas Ramos, Lorenzo	26712045
3	69	Escobar García, Walter Isac	43716613
4	70	Espinoza Bardales, Guillermo	43313110
5	73	Espinoza Huaripata, Wener	73625928
6	74	Espinoza Vargas, Juan De Dios	80627933
7	82	García Vargas, Wuilder David	43382964
8	84	Gonzales Baltazar, Elsa Ysabel	45658626
9	88	Guevara Vargas, Gonzalo	80629085
10	90	Gutiérrez Tacilla, Luz Elena	70194130
11	93	Herrera Cortez, Yuliza	77149026
12	97	Huamán Paisig, Rubén	46394998
13	124	Mercado Salvatierra, Erik Augusto	18859058
14	130	Morocho Chuquimango, Eduar Jorge	47295844
15	131	Morocho Chuquimango, Héctor	40227435
16	132	Morocho Chuquimango, Wilfredo Avan	43751397
17	134	Morocho Daban, Dermila	43427257
18	137	Morocho Ramos, Julio	26719979
19	147	Paisig Becerra, José J	27563785
20	152	Pareja Bardales, José Fredegundo	70037568
21	162	Quintana Murga, Gilberto	45831022
22	171	Ramos Malca, Ermógenes	45718624
23	197	Tacilla Pompa, José Camilo	26711451
24	202	Tirado Olortegui, Elisabet Rosmery	47882386
25	204	Toledo Flores, Idelia	41705265
26	205	Toledo Herrera, María Elva	42497728
27	215	Vásquez Vargas, Rolando	26710482

ANEXO 6. RELACIÓN DE BENEFICIARIOS ENTREVISTADOS

NOMBRE Y APELLIDOS	ESPECIALIDAD EN LA QUE FUE CAPACITADO
Yhino Andherson, Pérez Zamora	Asistente de Ventas, Caja y Atención al Cliente
Delicia, Ispilco Bobadilla	Ayudante de cocina
Luz Elena, Terrones Terrones	Ayudante de cocina
Basty Vanessa, Briceño Medina	Asistente de Ventas, Caja y Atención al Cliente
Sangay Intor, Willy	Ayudante de cocina

**ANEXO 7. RELACIÓN DE EMPRESAS INVITADAS QUE CONFIRMARON SU PARTICIPACIÓN
EN LA EXPO CAJAMARCA 2015**

Nº	EMPRESA/INSTITUCIÓN	REPRESENTANTE
1	Promart Home Center	Manuel Mondejar
2	Autonort Cajamarca S.A.C.	Deysi Carrera Tenorio
3	La Posada de Puruay	Fabrizio Losio
4	Ceyca SSGG y Construcción S.A.C.	Emperatriz Campos
5	Securitas Perú	Erla Altamirano
6	Manpower Group	Verónica Terán
7	Hotel Sol de Belén	José Rojas
8	SODIMAC	Eider Meléndez Azaña
9	Saga Farabella S.A.	David Bravo Chacón
10	Total Artefactos S.A. (La Curacao)	Enrique Gastiaburry Cachay
11	Automotriz Cajamarca S.A.C.	Segundo Sandoval Aguilar
12	Industrias Alimentarias Hacariz S.A.C.	Carlos Vergara Quiroz
13	Grifos Royal S.A.C.	Roberto Rojas Rodríguez
14	Indura Perú S.A.	Esmellín Bravo Chávarry
15	Maestro	Cinthia Rondón Vargas
16	BITEL	Cinthia Pajares
17	Plaza VEA	Catherin Reina
18	Empresa de Servicios Generales Metal Servimotors E.I.L.R.	Julinho Araujo
19	Elektra del Perú S.A.	Patricia Oyola Paz
20	SEIBAN S.R.L.	Oscar SilvaCarrasco
21	Menú Express	Diana Ocon Membrillo
22	Progreso	Elio Ortíz Quiróz